



REPÚBLICA DOMINICANA

**MEMORIA
INSTITUCIONAL**



AÑO 2022



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
FONDO MARENA

BIOPAMA	Biodiversity and Protected Areas Management
CBF	Caribbean Biodiversity Fund
END	Estrategia Nacional de Desarrollo
PNPSP	Plan Nacional Plurianual del Sector Público
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
Fondo MARENA	Fondo Nacional para Medio Ambiente y Recursos Naturales
IAPECF	Industria Agrícola Pecuaria y Forestal
JBN	Jardín Botánico Nacional
MMARA	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
UE	Unión Europea
SES	Sector Escuela Salesiana
REDLAC	Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe
SINAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas
SISMAP	Sistema de Monitoreo de la Administración Pública



Resumen Ejecutivo

Durante el 2022, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales enfocó sus esfuerzos en el desarrollo de un conjunto de planes, programas e iniciativas alineados al Plan de Reforma y Modernización de la Administración Pública del Estado Dominicano.

Estos planes, programas e iniciativas también se alinean con el Objetivo Estratégico de nuestro Plan Estratégico Institucional 2021 - 2024 en aras de fortalecer la consolidación de nuestros objetivos institucionales de contribuir a la gestión ambiental y la conservación de la biodiversidad en la República Dominicana, proveer apoyo al fortalecimiento de la política ambiental y fomentar la construcción de sistemas y capacidades institucionales para movilizar recursos financieros; la administración, seguimiento y evaluación de programas y proyectos, y la creación de alianzas estratégicas público-privadas con organizaciones nacionales e internacionales.

El Fondo se encuentra inmerso en el proceso de reformulación y reestructuración institucional, a partir de la readecuación de competencias y atribuciones con la elaboración de diversos manuales y políticas institucionales.

En cuanto a la ejecución de proyectos se encuentra en marcha la Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo, el cual consta con una inversión presupuestada de RD\$ 14,682,622.47, y busca beneficiar principalmente al personal técnico del santuario y a la ciudadanía general del distrito municipal de Estero Hondo y demás comunidades circundantes de la provincia de Puerto Plata.



El proyecto de *“Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes”* del programa de BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111,552.22, el cual tiene previsto concluir el 06 de septiembre de 2023 y busca beneficiar principalmente al equipo técnico del Parque Nacional Lago Enriquillo, a organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

El *“Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana”*, fue iniciado el 01 de mayo de 2021 con una inversión presupuestaria de RD\$ 11,069,520.00, el cual finalizó su ejecución el 31 de octubre del 2022.

El proyecto de *“Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, entorno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana”*, fue iniciado el 02 de febrero de 2022 con una inversión presupuestaria de RD\$ 22,244,760.30, el cual tiene previsto concluir el 30 de abril del 2023. Dicho proyecto beneficiará principalmente al personal técnico de las áreas protegidas identificadas, la ciudadanía de comunidades circundantes y a los turistas que vienen a nuestro país. El proyecto tiene como fecha de finalización prevista el 30 de abril de 2023.



Información Institucional

Marco Filosófico

a. Misión.

Movilizar recursos públicos y privados para financiar y administrar proyectos medioambientales que contribuyan al desarrollo sostenible del país, dirigiendo la inversión a través de mecanismos de estructura ágil, flexible y sencilla.

b. Visión.

Ser la institución nacional de referencia para la captación y administración de recursos financieros orientados a apoyar una gestión ambiental estratégica que contribuya a la mejora de la calidad de vida de la población dominicana.

c. Valores.

- Integridad
- Transparencia
- Competencia técnica
- Liderazgo
- Trabajo en equipo
- Flexibilidad
- Entusiasmo



Base Legal

- Ley núm. 64-00, del 18 de octubre del 2000, que crea la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales, hoy Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, en su art. 71, crea el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).
- Decreto núm. 783-09, del 21 de octubre del 2009, que establece un Consejo Directivo y una Dirección Ejecutiva para dirigir y administrar el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA).

Estructura Organizativa

Judith Valdez
Directora Ejecutiva

Manuel A. Matos
Director Técnico

Rommel Santos Díaz
Enc. División Jurídica

Camilo E. Cabreja
Enc. de Planificación y Desarrollo

Albin Lizardo
Enc. División de Recursos Humanos

Luz Camacho
Enc. Administrativa y Financiera

Liliana Durán
Asesora de Cooperación Internacional

Silvia Pichardo
Enc. División de Formulación,
Monitoreo y Evaluación.

Ana Victoria Pérez
Enc. División del Fondo Patrimonial
de Áreas Protegidas y Temas
Específicos



Planificación Estratégica Institucional

El fondo formuló su Plan Estratégico Institucional para el período 2021-2024, en cumplimiento con los lineamientos definidos en las leyes No.496-06 y 498-06, así como también, a la direccionalidad de las políticas priorizadas actuales, a fin de impulsar el funcionamiento articulado de los instrumentos del Sistema Nacional de Planificación e Inversión.

Dicho plan establece las directrices principales que trazarán la trayectoria del quehacer del fondo a mediano plazo, las cuales se expresan a través de siguientes áreas de intervención:

Eje 1: Fortalecimiento de las capacidades institucionales: El Fondo MARENA debe fortalecer y desarrollar las capacidades operativas, para llevar a cabo sus funciones de manera eficiente. Esto implica mejoras en su estructura organizacional, capacitación del personal, implementación y uso herramientas tecnológicas y mejora de procedimientos internos.

Eje 2: Gestión de programas, proyectos e iniciativas: El aumento de la productividad se manifiesta directamente en el incremento de la movilización de recursos, habilitación de la base jurídica específica para activar nuevos servicios y aumentar los proyectos e iniciativas gestionadas. Esto requiere de reforzar el accionar para lograr nuevos acuerdos de cooperación con donantes y colaboración interinstitucional. Así mismo, un esfuerzo político para completar el marco legal jurídico requerido para la habilitación de funciones donde la institución juega un rol protagónico.



Resultados Misionales

Dirección Técnica

El Fondo MARENA, en cumplimiento con el objetivo de desarrollar y financiar programas y proyectos de protección, conservación, investigación, educación, restauración y uso sostenible del medio ambiente, durante el 2022 se alcanzó los siguientes resultados:

Programas y proyectos en ejecución

- Se estuvo dando continuidad de gestión y seguimiento al proyecto *Construcción de Infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo*, el cual se encuentra actualmente en un 75% de avance de ejecución técnica. Este proyecto, que fue iniciado el 25 de octubre de 2019, cuenta con una inversión presupuestada de RD\$ 14,682,622.47, de los cuales, RD\$ 10,707,622.47 corresponden a financiamiento del Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés), mientras que RD\$ 3,975,000.00 provienen del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA).

La ejecución de este proyecto busca mejorar las instalaciones para la preservación y concienciación de los manatíes y otros mamíferos marinos del área, así como a la generación de impactos positivos en el bienestar social ambiental y en el desarrollo ecoturístico de esta área marina



protegida, beneficiando principalmente al personal técnico del santuario del santuario en sus labores¹ y a la ciudadanía general del distrito municipal de Estero Hondo y demás comunidades circundantes de la provincia de Puerto Plata.

En vista del aumento considerable en los precios de los materiales de construcción desde finales del 2020 y hasta la fecha, y de problemas de diseño estructural provocados por razones no contempladas por el proveedor durante el cálculo inicial de la obra (esto último propiciando a su vez un aumento en los costos y un retraso en la entrega de la obra), el proveedor estimó que para terminar la obra se necesitaría un financiamiento adicional de RD\$ 1,982,675.89. Partiendo de esto, Fondo MARENA solicitó al socio cooperante el 14 de septiembre de 2022 el uso de unos fondos remanentes (otorgados previamente por el socio cooperante) para completar el presupuesto requerido, obteniéndose de parte del socio una respuesta afirmativa. Se firmó así, una segunda adenda al proyecto autorizando el financiamiento adicional, el 05 de octubre de 2022, de parte de Fondo MARENA y el proveedor (Ingeniería Filoyen).

Cabe señalar, que los equipos técnicos de las partes interesadas del proyecto realizaron una visita de campo el jueves 15 de diciembre de 2022 a la comunidad de Estero Hondo, para revisar la infraestructura del Santuario de Mamíferos Marinos y planificar las actividades siguientes para continuar y culminar la construcción de la obra.

¹ En sus labores de preservación y conservación de los manatíes y otros animales mamíferos marinos de la zona.



- Se estuvo dando continuidad de gestión y seguimiento al proyecto *Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes* del programa de BIOPAMA (Biodiversity and Protected Areas Management), el cual se encuentra actualmente en un 50% de ejecución técnica. Este proyecto, que fue iniciado el 16 de febrero del 2021, cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 29,111.552.22, de los cuales, RD\$ 26,000,000.00 corresponden a financiamiento de la Unión Europea (UE), mientras que tanto Fondo MARENA como Fundación Sur Futuro han estado aportando recursos en especie de RD\$ 1,555,776.11 cada uno. Dicho proyecto tiene previsto concluir el 06 de septiembre de 2023.

La ejecución de este proyecto procura subsanar la reducción de la eficacia de gestión del Parque Nacional Lago Enriquillo producto de los cambios climáticos activos que están afectando el área. Entre los principales beneficiarios de este proyecto se encuentran el equipo técnico del Parque Nacional, organizaciones locales y a la ciudadanía de comunidades de las provincias de Independencia y Bahoruco.

Como parte de las actividades del proyecto se realizaron jornadas de capacitación del proyecto al personal técnico y administrativo y guardabosques del Parque Nacional Lago Enriquillo, la construcción de dos piletas para la crianza de cocodrilos neonatos, los monitoreos de iguanas ricordi y cocodrilos americanos, el diseño de señalizaciones viales e informativas en el Área Protegida y comunidades circundantes, el



levantamiento de datos para la cotización de equipos requeridos para la mejora de la infraestructura del centro de protección de visitantes de La Azufrada, entre otros aspectos.

El 17 de noviembre de 2022 se llevó a cabo una reunión de cierre para presentar el estado de avance del proyecto durante su segundo año de ejecución en las oficinas de la Fundación Sur Futuro en Santo Domingo, República Dominicana. De parte del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARN) participaron Máximo Viñas, Encargado del Departamento de Ecoturismo y Uso Público, y la Srta. Laura Marie Rosario Sánchez, Asistente Técnico del Departamento de Ecoturismo y Uso Público. De parte de Fundación Sur Futuro estuvieron, Kathia Mejía, Directora Ejecutiva, José Miguel Martínez y Máximo Díaz, Coordinadores de Proyecto. Mientras que, por parte de Fondo MARENA, el Director Técnico, Manuel A. Matos Maluf, participó por la vía remota (Google Meet).

- Se estuvo dando continuidad de ejecución y seguimiento al *Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana*, iniciada su ejecución el 01 de mayo del 2021 y cuya ejecución técnica se completó en un 100% al 31 de octubre de 2022. El proyecto contó con una inversión presupuestaria de RD\$ 11,069,520.00, de los cuales, RD\$ 9,579,520.00 fueron financiados por el Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés), y RD\$ 1,490,000.00 fueron aportados como recursos en especie por parte de Fondo MARENA.



La ejecución de este proyecto buscó garantizar que los habitantes de República Dominicana puedan reconocerla, aprendan a cómo reproducirla y cuidarla, y así, evitar su desaparición. La población beneficiaria de este proyecto la constituyó la ciudadanía general, ayuntamientos, museos y hoteles de todo el territorio nacional.

Como parte de las actividades para la conservación, fue firmado un acuerdo de colaboración interinstitucional en el marco del *Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia Quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana*, entre el Fondo MARENA y las instituciones que se citan a continuación de manera individual:

Acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y la Asociación de Personas con Discapacidad Físico Motora (ASODIFIMO).

Durante este año fueron realizadas aproximadamente 7 jornadas de siembra de la rosa de Bayahíbe en diversas localidades de la República Dominicana, en el marco de la realización de los acuerdos de colaboración interinstitucional del proyecto.

- Se gestionó la ejecución del proyecto *Fomento del ecoturismo sobre la base de la educación ambiental y la sensibilización de los visitantes, entorno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana* el cual inició su ejecución el 02 de febrero de 2022. Este proyecto cuenta con una inversión presupuestaria de



RD\$ 22,244,760.30, de los cuales, RD\$ 14,999,119.80 serán financiados por CBF, RD\$ 5,880,640.50 corresponden al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA), mientras que RD\$ 1,365,000.00 serán otorgados por las instituciones RAD, Reef Check y Fundemar. Dicho proyecto beneficiará principalmente al personal técnico de las áreas protegidas identificadas, la ciudadanía de comunidades circundantes y a los turistas que vienen a nuestro país. El proyecto tiene como fecha de finalización prevista el 30 de abril de 2023.

Este año se inició la construcción de varias obras de infraestructura, citadas a continuación, con su correspondiente nivel de ejecución técnica:

- Torre de Observación en la playa de Bahía de las Águilas, 95%.
- Baños de Visitantes en la playa de Bahía de las Águilas, 50%.
- Remozamiento Boletería y Portal de Aceitillar (acceso a Hoyo de Pelempito), PN Sierra de Bahoruco, 90%.

Se inició el proceso de gestión de adquisiciones de bienes y servicios del proyecto a ser utilizadas en:

- Registro catastral, para posterior análisis jurídico sobre el estatus de la propiedad dentro del Parque Nacional Jaragua y el Parque Nacional Sierra de Bahoruco.
- Medición de las propiedades que aún no han sido saneadas, para solicitar titulación a nombre del Estado.
- Instrumentación de expedientes para solicitar traspaso o titulación a nombre del Estado o del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, según aplique el caso.



Dichos bienes serán adquiridos en su totalidad durante el primer trimestre del 2023.

- Se gestionó la ejecución del proyecto *Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medioambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana* el cual inició su ejecución el 07 de diciembre de 2022. Este proyecto cuenta con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,828,405.00, de los cuales, RD\$ 2,409,000.00 serán financiados por CBF, mientras que RD\$ 779,405.00 corresponden a la Pastoral Medioambiental Salesiana (MES), fundación del Sector Escuela Salesiana (SES), institución ejecutora del proyecto. Esta iniciativa busca promover la educación ambiental y el involucramiento de la población en la valoración, protección y defensa del medio ambiente y el manejo sostenible de los recursos naturales, incluyendo la educación sobre las causas y consecuencias del cambio climático.

Programas y proyectos aprobados

- Se gestionó la formulación y aprobación de los siguientes proyectos:
 - Proyecto *Eco Mujer Dominicana*. El objetivo de este proyecto consiste en impulsar el empoderamiento de la mujer en el cuidado y protección medioambiental. Se colaboró en la negociación y presentación del proyecto ante el Comité Técnico de Evaluación



(CTE) del Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés) el 06 de diciembre de 2022, el cual contará con una inversión presupuestaria de RD\$ 2,405,025.00, de los cuales, RD\$ 1,661,025.00 serán de CBF, mientras que el monto restante de RD\$ 744,000.00 serán contrapartida en especie de parte de Fondo MARENA, institución ejecutora del proyecto.

- Proyecto *Elaboración de un Informe de Actualización del Estatus de Conservación de la Pereskia Quisqueyana, Rosa de Bayahíbe, Flor Nacional de la República Dominicana y Revisión e Implementación de Mejoras a Borrador del Manual de Manejo de la Rosa de Bayahíbe*. Para la ejecución de este proyecto, el Comité de Compras y Contrataciones (CCC) de Fondo MARENA elaboró y publicó en el Portal de Transparencia de Fondo MARENA unos Términos de Referencia (TdR) para contratar un especialista que realice estos productos. Dicho proyecto constituye la Fase II del proyecto de la rosa de bayahíbe y tiene una inversión presupuestaria de RD \$700,000.00 y será financiado por CBF.

Identificación y formulación de nuevas iniciativas

- Gestión en la negociación y formulación del proyecto *Diseño e implementación de una hoja de ruta para establecer nuevas áreas marinas protegidas y pilares fundamentales para garantizar una efectiva y duradera*



conservación del océano con una inversión presupuestaria de RD\$ 31,285,750.00 de parte del socio cooperante Blue Nature Alliance (BNA) y sería ejecutado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARN). Dicho proyecto busca que por medio de esta hoja de ruta se protejan áreas clave de las aguas jurisdiccionales del país a través del establecimiento de nuevas áreas marinas protegidas en atención al interés político del país de alcanzar el 30% de protección de los océanos y establecer pilares fundamentales para garantizar una gestión efectiva y duradera de áreas marinas protegidas nacionales de gran escala con un enfoque en planes de manejo, control y vigilancia, y financiamiento sostenible.

- Gestión en la negociación y formulación del proyecto *Red de Áreas Marinas de Manejo Local – Costa Norte*. Este proyecto procura el manejo y conservación de recursos costeros y marinos (arrecifes, específicamente) en la costa norte de la República Dominicana, el cual sería ejecutado por la Fundación Maguá.
- Seguimiento a la implementación del Plan de Acción basado en los hallazgos de Gobernanza de la “Evaluación del Acuerdo de Asociación entre CBF y Fondo MARENA”, específicamente, con la coordinación de la asamblea ordinaria del Consejo Directivo de Fondo MARENA (cuya realización se pospuso para inicios del 2023) y la actualización del Código de Ética Institucional y la elaboración de Normativas para Manejo de Conflictos de Interés.



En junio de 2022 Fondo MARENA tenía listo los borradores de agenda y convocatoria a la Asamblea Ordinaria del Consejo Directivo de Fondo MARENA, sin embargo, ese mismo mes, el entonces Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales sufrió un magnicidio. No fue sino hasta julio de 2022 que se designó formalmente un nuevo ministro. En agosto de 2022, en una reunión, la Directora Ejecutiva de Fondo MARENA solicitó al Ministro de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MMARN), quien preside el Consejo Directivo, la convocatoria de Asamblea de dicho Consejo. Se volvió a sostener un encuentro con el Ministro en diciembre de 2022 realizando nuevamente un gentil recordatorio de convocatoria del Consejo, quien manifestó su interés de realizar la asamblea durante el primer trimestre de 2023.

Participación de foros y seminarios

- Participación de manera virtual en la XXIV Asamblea General de REDLAC realizada en Ecuador del 24 al 27 de octubre del 2022 durante la cual los 27 fondos ambientales miembros, así como también fondos ambientales de África (red CAFÉ) y demás socios estratégicos realizaron intercambios de conocimiento y experiencias con el propósito de generar espacios de acción y alianzas en procura de lograr un impacto en la conservación de la biodiversidad, el desarrollo sostenible y la adaptación y mitigación al cambio climático.



Resultados Áreas Transversales y de Apoyo

Resultados del Área de Planificación y Desarrollo Institucional

El departamento de planificación y desarrollo en su condición de unidad consultiva y asesora de la dirección ejecutiva de Fondo MARENA en materia de políticas, planes, programas y proyectos de la institución, así como de elaboración de propuestas para la ejecución de proyectos y cambios organizacionales, incluyendo reingeniería de procesos, ha realizado de manera sistemática la elaboración de varios instrumentos de planificación estratégica, claves para la correcta aplicación y seguimiento de los objetivos de fortalecimiento y desarrollo institucional.

Durante el 2022 se han enfocado sus esfuerzos en dar respuesta a diversos requerimientos de índole institucional con el fin de cumplir con las normativas establecidas por las leyes orgánicas y los organismos que regulan la operatividad



de las instituciones del estado. Analizando procesos y procedimientos internos y planificando las mejoras y ajustes, teniendo en cuenta sus capacidades, acceso a recursos y limitaciones.

Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y proyectos

- **Actualización del Plan Operativo Anual [POA] 2022:** Instrumentos que enmarcan las actividades y acciones anuales, programadas en el PEI y da seguimiento a las ejecutorias y cumplimientos de metas establecidas en la planificación estratégica institucional.
- **Manual de organización y funciones [MOF]:** Actualización del manual que define el alcance, funciones y responsabilidades de las unidades sustantivas, consultivas y misionales del Fondo MARENA.
- **Manual de Cargos Comunes y Típicos:** Actualización del manual que dota a la institución de la descripción de cargos basado en los principios de administración moderna conforme a los lineamientos del Ministerio de Administración Pública, donde se clasifiquen los cargos civiles y comunes transversales en base a los grupos ocupaciones.
- **Manual de Inducción:** Elaboración del manual que busca propiciar la adaptación e integración del nuevo servidor a la institución y a su puesto de trabajo mediante el suministro de la información relacionada con las características y dimensiones de la misma.
- **Códigos y políticas:** Elaboración de catálogo de formularios y plantillas de procesos, elaboración y puesta en ejecución del Código de Ética Institucional, Política Contra el Acoso, Hostigamiento, Discriminación y Violencia Laboral, Política de Cumplimiento Regulatorio, Política de Día Libre por Cumpleaños y Aniversario en la Institución y la Política Antisoborno.
- **Gestión de cooperación internacional:** Gestión de acuerdo con Blue Nature Alliance para proyecto de ampliación de áreas protegidas marinas, Enlaces y colaboración en gestión de acuerdo con The Pew Charitable Trusts, fase de identificación de sinergias de colaboración dirigidas a preservar ecosistemas marinos.



- **Nuevas Herramientas:** Gestión de análisis y evaluación de proyecto de elaboración de sistema o plataforma interna de gestión institucional integrada.
- **Reingeniería de procedimientos:** cambios y adopción de manejo y asignación de fondos provenientes de cooperación internacional a proyectos a través de la cuenta única del tesoro, módulo UEPEX y SINACID.
- **Presupuesto físico 2022:** Instrumentos de vinculación de la planificación y el presupuesto, que articula las estimaciones financieras de los presupuestos institucionales, respecto a los bienes y servicios, con las metas físicas asociadas para su prestación.

Cooperación Internacional

Para el Fondo MARENA, la Cooperación Internacional juega un papel muy importante, pues es la base para el desarrollo de sus proyectos. El presupuesto recibido por el Estado sólo cubre algunos de los gastos operacionales, por lo que los proyectos ejecutados y/o financiados desde el fondo son a través de cooperación no reembolsable.

En el año 2022, el fondo realizó la renovación del convenio con uno de sus socios más importantes que es el Caribbean Biodiversity Fund (CBF), este convenio tiene una vigencia del año 2022-2027 (5 años), permitiendo que se reciban uno o dos desembolsos al año para el financiamiento de los proyectos.

Por otro lado, actualmente Fondo MARENA está canalizando recursos financieros destinados a 7 proyectos (de los cuales, 5 están en ejecución y 2 fueron aprobados para iniciar su ejecución en el 2023) por un monto total de RD\$83.04 millones de pesos dominicanos, de los cuales un 79.11% corresponde a donaciones internacionales. Los mismos están distribuidos de la siguiente manera:



En Ejecución:

- Construcción de infraestructuras en el Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo. (RD\$14.68 millones)
- Proyecto para la conservación, educación y reconocimiento de la Pereskia quisqueyana, rosa de Bayahíbe, flor nacional de República Dominicana. (RD\$11.07 millones)
- Promoción del ecoturismo basado en la educación ambiental y concientización de los visitantes, en torno a las unidades de conservación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de República Dominicana. (RD\$ 22.24 millones)
- Acción para promover resiliencia climática a través de una gestión mejorada y medios de vida sostenibles en el Parque Nacional Lago Enriquillo y en las comunidades circundantes. (RD\$29.11 millones)
- Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medio ambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana. (RD\$2.83 millones)

Aprobados:

- Proyecto ECOMUJER, el cual busca impulsar el empoderamiento de la mujer en el cuidado y protección medioambiental. (RD \$2.41 millones).
- Elaboración de un Informe de Actualización del Estatus de Conservación de la Pereskia Quisqueyana, Rosa de Bayahíbe, Flor Nacional de la República Dominicana y Revisión e Implementación de Mejoras a Borrador del Manual de Manejo de la Rosa de Bayahíbe. (RD\$ 0.7 millones²).

La fuentes de financiamiento internacional de estos proyectos proviene de los siguientes socios de cooperación: el Caribbean Biodiversity Fund (CBF) y el programa de la Unión Europea BIOPAMA.

² RD \$700 mil.



De igual manera, se encuentra en proceso de negociación una nueva iniciativa que se tiene prevista concluir su proceso a mediados del 2023.

- Aumento de las áreas marinas protegidas, con un nuevo socio Blue Nature Alliance (BNA), por un monto de RD\$31.29 millones.

Desempeño Área Administrativa y Financiera

En cumplimiento con la Ley 340-06, el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales elaboró el correspondiente Plan Anual de Compras y Contrataciones para el año 2022.

Datos de Cabecera PACC	
Monto Estimado Total	RD\$ 1,859,700.00
Cantidad de Procesos Registrados	18
Capítulo	5178
Sub Capítulo	01
Unidad Ejecutora	0001
Unidad de Compra	Fondo Nacional Medio Ambiente y Recursos Naturales



Año Fiscal	2022
Fecha Aprobación	
Montos Estimados Según Objeto de Contratación	
Bienes	RD\$ 1,809,700.00
Obras	RD\$
Servicios	RD\$ 50,000.00
Servicios: Consultoría	RD\$
Servicios: Consultoría Basada en la Calidad de los Servicios	RD\$
Montos Estimados Según Clasificación Mipyme	
MIPYME	RD\$ 160,000.00
MIPYME MUJER	RD\$
NO MIPYME	RD\$ 1,699,700.00
Montos Estimados Según Tipo de Procedimiento	
Compras por Debajo del Umbral	RD\$ 579,700.00
Compra Menor	RD\$ 1,280,000.00
Comparación de Precios	RD\$



Licitación Pública	RD\$
Licitación Pública Internacional	RD\$
Licitación Restringida	RD\$
Sorteo de Obras	RD\$
Excepción - Bienes o Servicios con Exclusividad	RD\$
Excepción - Construcción, Instalación o Adquisición de Oficinas para el Servicio Exterior	RD\$
Excepción - Contratación de Publicidad a Través De Medios de Comunicación Social	RD\$
Excepción - Obras Científicas, Técnicas, Artísticas, o Restauración de Monumentos Históricos	RD\$
Excepción - Proveedor Único	RD\$
Excepción - Rescisión de Contratos Cuya Terminación No Exceda el 40% del Monto Total del Proyecto, Obra o Servicio	RD\$
Excepción - Resolución 15-08 sobre Compra y Contratación de Pasaje Aéreo, Combustible y Reparación de Vehículos de Motor	RD\$

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Egresos

Partidas presupuestarias	Montos ejecutados
--------------------------	-------------------



Remuneraciones	13,773,910.48
Sobresueldos	0.00
Contribuciones a la Seguridad Social	1,871,485.91
Servicios Básicos	523,830.79
Publicidad, Impresión y Encuadernación	0.00
Viáticos	0.00
Otras contrataciones de servicios	27,083.50
Transporte y Almacenaje	0.00
Alquileres y Rentas	1,664,449.64
Seguros	1,186,985.85
Servicios de Conservación, Reparaciones Menores e Instalaciones Temporales	279,933.09
Otros Servicios No Incluidos en Conceptos Anteriores	549,893.21
Alimentos y Productos Agroforestales	22,899.91
Papel, Cartón e Impresos	181,322.00
Cuero, Caucho y Plástico	47,908.00
Combustibles, Lubricantes, Productos Químicos y Conexos	1,860,699.00
Productos y Útiles	210,997.46
Varios Mobiliario y Equipos	657,276.17
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	125,000.00
Vehículo y equipo de transporte, traccion y elevacion	1,337, 706.00
Obras en Edificaciones	0.00

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.



Desempeño de los Recursos Humanos.

Subsistemas de Recursos Humanos

Durante el 2022, el fondo alcanzó una puntuación promedio de 35.29% en los subindicadores del Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP). A continuación, se muestra el detalle de estos indicadores:

Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP)	
Organización de la Función Pública	
Nivel de Implementación del Sistema de Carrera Administrativa	N/A
Organización del trabajo	
Estructura organizativa	N/A
Manual de Organización y Funciones	N/A



3. Manual de Cargos y Perfiles de Competencia	0.00%
Planificación de Recursos Humanos	
Planificación de Recursos Humanos	100%
Gestión del empleo	
Concursos públicos	0.00%
Sistema de Administración Servidores Públicos (SASP)	0.00%
Gestión de compensación y beneficios	
Escala salarial	100%
Gestión del rendimiento	
Gestión de acuerdos de desempeño	100%
Evaluación de desempeño por resultados y competencias	100%
Gestión del desarrollo	
Plan de Capacitación	0.00%
Gestión de relaciones humanas y sociales	
Asociación de Servidores Públicos	0.00%
2. Subsistemas de Relaciones Laborales	59%
Implementación del Sistema Seguridad y Salud	0.00%
Encuesta clima laboral	60%

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Promedio del desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 8 del Reglamento 525-09 de la Ley 41-08 de Función Pública, fueron evaluados 15 colaboradores en el proceso de evaluación del desempeño correspondiente al período 2022. En el recuadro siguiente se muestra el promedio de calificaciones por grupo ocupacional:



Desempeño de los colaboradores por grupo ocupacional		
Grupo ocupacional	Promedio de calificaciones	Cantidad de evaluados
Grupo I	55%	3
Grupo II	55%	1
Grupo III	55%	1
Grupo IV	N/A	N/A
Grupo V	64.80%	10

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Igualmente, se detalla la cantidad de colaboradores y colaboradoras evaluados por grupo ocupacional:

Cantidad de hombres y mujeres por grupo ocupacional					
Grupo ocupacional	Hombres	Mujeres	Total	% Hombres	% Mujeres
Grupo I	2	1	3	66.67%	33.33%
Grupo II	0	1	1	0%	100%
Grupo III	0	1	1	0%	100%
Grupo IV	0	0	0	0%	0%
Grupo V	5	5	10	50%	50%

Fuente: Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales.



El 53.33% de los colaboradores de la institución evaluados son del sexo femenino, mientras que el 46.67% representa el sexo masculino. También, un 66.66% de los colaboradores pertenecen al grupo ocupacional V, mientras que el restante 33.34% se encuentra entre los grupos I-III. Todos los colaboradores de la institución obtuvieron una calificación de sobresaliente en su evaluación de desempeño.

Desempeño de los Procesos Jurídicos.

En las siguientes líneas se detallan los principales datos sobre la producción del Fondo MARENA, citando los acuerdos interinstitucionales suscritos durante el año 2022.

Durante el año 2022 fueron suscritos tres acuerdos interinstitucionales con socios de cooperación internacional y organizaciones de la sociedad civil con los siguientes objetivos:

- Renovación del Acuerdo de Asociación entre el Fondo Caribeño para la Biodiversidad (CBF, por sus siglas en inglés) y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y los Recursos Naturales, (Fondo MARENA) y el Jardín Botánico Nacional Dr. Rafael M. Moscoso (JBN), cuyo objetivo principal consiste en el financiamiento de iniciativas que promuevan la conservación, protección, gestión y expansión del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SINAP) de la República Dominicana. Dicho acuerdo se renovó por un período adicional de 5 años (2022-2027).

El 19 de mayo de 2022, la CEO³ de CBF, Karen McDonald, realizó una visita al equipo directivo de Fondo MARENA en las oficinas de la respectiva institución. El objetivo de la reunión consistió en realizar un

³ Chief Executive Officer. En español: Directora Ejecutiva.



seguimiento al renovado Acuerdo de Asociación entre ambas instituciones, tratando aspectos relevantes de dicho acuerdo.

- Acuerdo de colaboración interinstitucional entre Pastoral Medioambiental Salesiana (MES) y el Fondo Nacional para Medio Ambiente y Recursos Naturales (Fondo MARENA) para la ejecución del proyecto *Implementación de un programa de formación y concienciación sobre la importancia de la protección del medioambiente en las escuelas salesianas de República Dominicana.*
- Además, fue firmado un acuerdo de colaboración interinstitucional con la Asociación de Personas con Discapacidad Físico Motora (ASODIFIMO) con el propósito de aunar esfuerzos para la realización de actos de siembra.

Desempeño de la Tecnología

A la fecha, la estructura de la institución aprobada por el Ministerio de Administración Pública no contempla un departamento o división de tecnología, por lo que no contamos con el personal requerido para garantizar los avances en la materia.



Servicio al Ciudadano y Transparencia Institucional

Nivel de la satisfacción con el servicio

El Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales, por su naturaleza no presta servicios ciudadanos.

Nivel de cumplimiento acceso a la información

Actualmente el Fondo Nacional para el Medio Ambiente y Recursos Naturales no cuenta con la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) conformada, por lo que se están haciendo las consultas pertinentes con el Ministerio de Administración Pública, a fin puedan acompañar en el proceso de definición de la misma, en vista de la estructura orgánica de la institución y el personal que lo compone.

Resultado Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

En vista de que actualmente no ha sido conformada la Oficina de Acceso a la Información Pública (OAI) no ha sido posible dar cumplimiento al Sistema de Atención Ciudadana 3-1-1, cumpliendo con los criterios de calidad y los plazos establecidos en la Ley 200-04.

5.4 Resultado mediciones del portal de transparencia

El Fondo está comprometido en dar cumplimiento a la Ley No.200-04 y a su reglamento de aplicación No. 130-05, por lo que actualmente se encuentra en proceso actualización del Portal de Transparencia Institucional.



VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO 2023

- Monitorear y evaluar los planes estratégicos y operativos periódicamente (anual, semestral y trimestral), a fin de dar seguimiento a la implementación de estos e impulsar el logro de los objetivos propuestos.
- Elaborar informes de seguimiento trimestral de los proyectos que actualmente se encuentran en ejecución.
- Elaborar informes semestrales estadísticos de los proyectos financiados por Fondo MARENA.
- Actualizar el Catálogo de Formularios y Plantillas de Procesos
- Iniciar el Diseño Sistema Informático de Gestión Integrada
- Elaboración del borrador del Plan para Implementación de Estándares de Práctica Para NCTFs.



VII. ANEXOS.

Ilustración 1. Imágenes de la Reunión de Seguimiento entre CBF y Fondo MARENA en el marco del nuevo Acuerdo de Asociación entre ambas instituciones, Distrito Nacional, República Dominicana, mayo 2022.





De izquierda a derecha: Manuel A. Matos, Director Técnico de Fondo MARENA; Karen McDonald, CEO de CBF; Luz Camacho, Encargada Administrativa y Financiera de Fondo MARENA; Rommel Santos, Encargado de División Jurídica de Fondo MARENA.



Ilustración 2. Firma del acuerdo de colaboración interinstitucional entre Fondo MARENA y la ASODIFIMO, provincia Santo Domingo Norte, República Dominicana, julio 2022.



Ilustración 3. Acto de siembra de la Rosa de Bayahíbe en el Centro Salesiano de Formación Ambiental ECOBOSCO en Villa Altagracia, provincia San Cristóbal, República Dominicana, octubre 2022.



Ilustración 4. Imágenes las piletas de hormigón para la crianza de cocodrilos neonatos por medio de la técnica de headstarting en el Parque Nacional Lago Enriquillo e Isla Cabritos, provincia Independencia, República Dominicana, agosto 2022.





Ilustración 5. Torre de Observación (a un 95% de construcción) en la playa de Bahía de las Águilas, Parque Nacional Jaragua, provincia Pedernales, República Dominicana, noviembre 2022.



Ilustración 6. Baños de visitantes (a un 50% de construcción) en la playa de Bahía de las Águilas, Parque Nacional Jaragua, provincia Pedernales, República Dominicana, diciembre 2022.





Ilustración 7. Centro de Visitantes (a un 75% de construcción) del Santuario de Mamíferos Marinos de Estero Hondo, provincia Puerto Plata, República Dominicana, diciembre 2022.



