



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2020



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

ACUARIO NACIONAL

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2020



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

ACUARIO NACIONAL

TABLA DE CONTENIDOS

I. TABLA DE CONTENIDOS	3
II. RESUMEN EJECUTIVO	4
III. INFORMACIÓN BASE INSTITUCIONAL	8
IV. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO	12
a) Metas Institucionales:	12
b) Indicadores de Gestión del Año	13
1. Perspectiva Estratégica	13
i. Metas Presidenciales (ver planilla anexa)	13
ii. Sistema de Monitoreo y medición del Índice de Uso de las TIC e implementación Gobierno Abierto:	13
iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP):	14
2. Perspectiva Operativa	16
i. Índice de Transparencia:	18
ii. Índice de Uso Tic e implementación de Gobierno Electrónico:	19
iii. Normas Básicas de Control Interno (NOBACI): (Ver evidencia en anexos)	21
iv. Gestión Presupuestaría (Ver -Anexo)	22
v. Plan Anual de Compras y Contrataciones- (Ver PACC-Anexo E)	22
vi. Auditorias y Declaraciones Juradas.	23
3. Perspectiva de los Usuarios (Carta Compromiso, Avances 2020).	23
c. Otras acciones desarrolladas	24
V. GESTIÓN INTERNA	26
a) Desempeño Físico y Financiero Del Presupuesto	26
b) Contrataciones y Adquisiciones	30
VI. RECONOCIMIENTOS	35
VII. PROYECCIONES	35
VIII. ANEXOS	38



TABLA DE CONTENIDOS

MEMORIA 2020

II. RESUMEN EJECUTIVO

El Acuario Nacional, a través del Informe de Gestión, tiene el propósito de resaltar las principales operaciones ejecutadas durante el año 2020, afines con el Plan Estratégico (PEI 2017-2020), así como con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) y las Metas Presidenciales.

Con el objetivo de contribuir a la excelencia y eficiencia en los servicios, se desarrolló un conjunto de actividades, planes y productos, orientadas a la mejora de los procesos internos y a la conservación, rescate, protección y rehabilitación de especies acuáticas amenazadas, y/o en peligro de extinción.

Durante el año, el Acuario Nacional se mantiene catalogada como una de las primeras instituciones públicas en cumplir con un alto índice de cumplimiento de un 90.18% vinculados a los componentes de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), establecidos por la Contraloría General de la República, con lo que se garantiza el logro de los objetivos institucionales, la protección de los recursos humanos, la confiabilidad y transparencia de los procesos internos.

En ese mismo orden, obtuvo un 98.00 % en la calificación del último Informe de Monitoreo de Sub-Portales de Transparencia establecida en la resoluciones 1/2013 y 1/2018 evaluado por la DIGEIG. Así como también, un resultado de 88.00% en el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP), enfocado en medir los niveles de gestión de calidad y servicios, desarrollo, relaciones laborales y seguridad laboral, planificación de los recursos humanos, entre otros, manifestando así, el interés constante del fortalecimiento institucional y el compromiso con la mejora continua y el Monitoreo del Plan Estratégico Institucional.

El Programa de “Educación Ambiental sobre Especies Acuáticas y sus Hábitats”, durante el año 2020, continuó los programas con varias entidades educativas como la Regional No. 10 de Educación y la Universidad Abierta Para Adultos (UAPA), logrando la sensibilización a 5,904 estudiantes, 677 profesores y 635 padres, para un total de siete mil doscientos dieciséis (7,216) personas.



Se realizaron quinientos doce (512), eventos, entre los cuales están visitas dirigidas, charlas, talleres, proyección de videos, conversatorios y conferencias. Además de lo citado, se brindó soporte a 19 estudiantes provenientes de las siguientes entidades educativas: Universidad APEC, Acción Pro Educación y Cultura (UNAPEC), Universidad Abierta Para Adultos (UAPA), Universidad Católica y Tecnológica del Cibao (UCATECI), Universidad Ibero Americana (UNIBE), Instituto Superior de Formación Docente Salomé Ureña (ISFODOSU), para un total de siete mil doscientos treinta y cinco (7,235) personas, quienes visitaron para la búsqueda de información y asesoría para trabajos de investigación y la realización de prácticas de Biología, Conducta Animal, Zoología y otras asignaturas.

Cabe destacar que en esta ocasión tuvimos un número muy reducido, debido a que a partir del mes de marzo entramos en un periodo de emergencia mundial, afectando todos los sectores económicos, sociales, educativos, turísticos y de salud, a causa de la pandemia del COVID 19, la Institución implementó un protocolo ante dicha situación, "Plan de Retorno del Trabajo" con la finalidad de garantizar la salud de los colaboradores.

Durante el periodo enero/marzo 2020, recibimos 63,623 visitas. Esto refleja en el último año, una reducción del 78.07% en visitantes a la institución, en comparación con el periodo anterior 2019 con un total de 290, 117 visitas debido al cierre al público de todos los comercios e instituciones.

Durante el año 2020, se recuperaron un total de dos mil cientos treinta y siete (2,137) huevos de tortugas Verdes, Carey y Tinglar, de las cuales, hasta la fecha, han eclosionado y liberado 1,738 neonatos de tortugas, (Verdes 1,567, Carey 137 y Tinglar 34) faltan 399 huevos de tortugas verdes que están en proceso de eclosión de estas especies en peligro crítico de extinción. Además, se rehabilitaron especies endémicas tales como, 34 de hicotetas, 3 Tortugas Carey, 3 Tortugas Verdes, 11 iguanas, 3 aves costeras y se trabajaron 6 varamientos de mamíferos marinos en diferentes puntos del país, cifras que mostramos con orgullo.

Con el propósito de continuar con la protección a la biodiversidad, el Acuario Nacional continuó con la reproducción de alevines con 1,450 nuevos individuos, de los cuales, 425 ejemplares pertenecen a dos especies endémicas, la Biajacas (*Nandopsis haitiensis*) y 250 de (*Cyprinodon higuey*), y 775 pertenecen a especies ornamentales, las cuales se utilizan para la repoblación de exhibiciones. También fueron adquiridos durante el año un total de 3,500 especímenes, y se remozaron 8 exhibiciones.



En este año, fueron agregadas a la colección seis especies nuevas, en las diferentes salas. Además, fueron construidas las tapas de las canaletas de las 7 salas de exhibiciones, se construyeron 10 escalones y 2 escaleras en cemento de manera permanente para acceder al interior de las exhibiciones. Construcción de una polea para el manejo de los especímenes capturados en el litoral del Acuario Nacional. Construcción de 30 piezas decorativas con material del medio natural.

Se ejecutaron durante el año 2020 Diez (10) trabajos de investigación científica relacionados con la conservación de las especies bajo el cuidado humano, además se socializaron y se dieron a conocer de manera virtual o remota tres de éstos resultados. Se coordinaron con los demás departamentos técnicos siete videos educativos, donde se presentaron los resultados de la reproducción de las especies endémicas y nativas del país, *Nandopsis haitiensis* Biajaca y (*Cyprinodon hígüey*), respectivamente, con un resultado de 625 ejemplares.

Finalmente, el Acuario Nacional participó en el Programa Bandera Azul que maneja el Instituto Dominicano de Derecho Ambiental (IDARD), donde un técnico especialista participó en la evaluación de 23 playas con la finalidad de ser reconocidas internacionalmente con la bandera que simboliza el cumplimiento de todos los estándares internacionales. Este programa es un incentivo para que los hoteles, mantengan el compromiso ambiental de protección a las playas, durante dicha actividad se realizó una (1) liberación de tortugas marinas.

El año 2020 fue un año electoral y con el cambio, la Institución en su nueva gestión de Gobierno bajo la administración de la Lic. Wanda García quien fue designada como Directora General del Acuario Nacional a través del Decreto 339-20 del 16 de agosto 2020. Al inicio de la gestión se realizó una evaluación del Plan Operativo Anual de la Institución en conjunto con la planificación estratégica de los últimos tres (3) años, con la finalidad de conocer lo planificado versus lo ejecutado de esta manera estimar una proyección para la planificación del 2021 al 2024.

En coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales se elaboró un plan para trabajar en conjunto, la liberación de los tres (3) Manatíes (*Trichechus manatus*), bautizados con los nombres de Juanita, Pepe y Lupita, dicha liberación se realizó en el mes de diciembre, bajo los cuidados del Médico Veterinario Francisco De La Rosa y el equipo Técnico del Acuario Nacional.



De igual forma, asumiendo el reto de funciones bajo la modalidad del teletrabajo, por estar afectados a nivel mundial por la pandemia del COVID-19, trabajamos en fortalecer el protocolo de reintegración laboral, establecido desde marzo 2020 y a partir de este, desarrollamos el protocolo de re-apertura al público, con la finalidad de preservar y garantizar la salud de los colaboradores y visitantes. En virtud de este esfuerzo fuimos auditados por el Instituto Dominicano de Prevención y Protección de Riesgos Laborales (IDOPPRIL).

Los resultados fueron satisfactorios en todos los factores evaluados. Así como la coordinación con el Ministerio de salud pública para la realización de la prueba PCR, obteniendo un 98% de libre contagio y la continuidad de aplicación del protocolo.

En relación a la parte financiera, se analizaron los resultados del presupuesto ejecutado al 2020, considerando el cierre de la institución desde el 18 del mes de marzo, tras la declaratoria del estado de emergencia, con una reducción significativa del 78% de la visitación con respecto al año 2019, encontrando un déficit de Diecisiete Millones seiscientos cincuenta y ocho mil cientos doce con 00/100 (RD\$17,658,112.00), ya que el ingreso en años anteriores por captación directa (visitación del público), comprendía la suma de Veintiún Millones Quinientos Mil pesos con 00/100 (RD\$21,500,000.00), lo que significa que este año se ha recaudado por este concepto la suma de Tres Millones ochocientos cuarenta y Un Mil Ochocientos Ochenta y Ocho Pesos con 00/100 (RD\$3,841,888.00).

Situación que ha generado un impacto negativo para las operaciones de agosto-diciembre, dada esta realidad se gestionó la liberación de fondos de años anteriores por un valor de Cuatro Millones Setecientos Ochenta y Seis Mil Ochocientos Treinta y Un con 00/100, (RD\$4,786,831.00) a través del Ministerio de Hacienda y la Dirección General de Presupuesto.

En apego a la Estrategia Nacional y Lineamientos Gubernamentales, fueron fortalecidas las áreas de Tecnología de la Información y Comunicación, con el objetivo de garantizar mejoras significativas en el sistema de Evaluación SISTICGE 2020, se realizó un acercamiento con el órgano rector, la Oficina Presidencial de Tecnologías de la Información y Comunicación (OPTIC), donde se puntualizaron 6 factores de necesidades para mejorar el ranking actual. En el área de Relaciones Publicas, se ha reforzado la comunicación en redes sociales, logrando incrementar los seguidores de 19,000 a 23,073 que representa una mejora de 21.44% en presencia de medios digitales.



III. INFORMACIÓN BASE INSTITUCIONAL

MISIÓN

Institución que promueve la conservación de ecosistemas acuáticos, la biodiversidad y su bienestar, reproducción, rescate, rehabilitación y la reintroducción de especies con énfasis en las protegidas, fomentando la investigación, educación ambiental y recreación.

VISIÓN

Ser reconocida a nivel nacional e internacional como una institución de conservación, comprometida con la educación ambiental, investigación y recreación, enfocada en la sostenibilidad del medio costero marino, dulceacuícola y su biodiversidad.

VALORES

- Respeto al medio ambiente
- Profesionalidad
- Trabajo en Equipo
- Vocación de servicio
- Compromiso



b) Breve reseña de la base legal institucional

El Acuario Nacional es una institución educativa, científica, cultural recreativa que tiene como finalidad proteger y conservar la biodiversidad marina y dulceacuícola del país, promoviendo su conocimiento a través de actividades educativas y exhibiciones permanentes y temporales.

Creado mediante decreto del Poder Ejecutivo No.245-90, del 22 de julio de 1990, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Adscrita al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, mediante la Ley No.64-00, del 18 de agosto de 2000, conservando autonomía funcional, jurisdiccional y financiera, así como patrimonio y personería jurídica.



c) Principales funcionarios de la institución (lista y cargos)

NOMBRES	CARGOS
Wanda García	Directora General
Julio Arias	Director Administrativo y Financiero
Enrique B. Marchena	Director Técnico
Jonathan H. Mejía Guerrero	Encargado Departamento Financiero
Antonia Marte	Encargada Departamento de Investigación Científica
Ángela Hernández	Encargada Departamento de Educación Ambiental
Nabab Feliz Feliz	Encargado Departamento de Acuariología
Damna Iris D'Oleo	Encargada Departamento de Conservación
Wendy C. Gómez	Encargada Departamento de Recursos Humanos
María A. Vásquez	Asesora de la Dirección General
Néstor Mateo	Asesor Sección de Comunicaciones y Relaciones Públicas
Vladimir Lugo	Asesor Sección de Tecnología de la Información y Comunicaciones
Teófilo Silverio	Encargado Departamento Soporte de Calidad de Vida de las Especies



Altagracia M. Byas Espinal	Encargada División de Planificación y Desarrollo
Wendy G. Arnaud	Encargada División de Jurídica
María Estela Paulino	Encargada División de Compras y Contrataciones
Tomas Cedeño De Aza	Encargado División de Contabilidad
Yuderqui Alvarado Linares	Encargada División de Tesorería
Francisco de la Rosa	Encargado Clínica Veterinaria
Jacinto Pérez	Responsable Acceso a la Información



IV. RESULTADOS DE LA GESTIÓN DEL AÑO

a) Metas Institucionales:

El Plan Estratégico del Acuario Nacional 2017-2020, para el logro de las metas y objetivos enfocados a la Estrategia Nacional sobre Desarrollo, alineado al cuarto (4^{to}) Eje de Acción, procura *“Una sociedad con Cultura de producción y consumo sostenible, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”*.

El Plan Estratégico del Acuario Nacional está elaborado conforme a la Ley No.01-12, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo, alineado al Cuarto Eje citado en el artículo 10, cuya finalidad es *“procurar una Sociedad de Producción y Consumo Ambientalmente Sostenible que Adapta al Cambio Climático”*. *“Una sociedad con cultura de producción y consumo sostenible, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”*. Línea de Acción No. 4.1.1.11.

Se ha realizado una evaluación de la institución y su entorno, que ha permitido identificar a nivel interno, nuestras fortalezas y debilidades y, a nivel externo, las amenazas y oportunidades que tenemos, así como un diagnóstico situacional, dando como resultados objetivos y metas ajustados a la realidad actual.

En lo sucesivo los planes, programas y proyectos serán desarrollados de acuerdo a los ejes estratégicos establecidos, con la decisión de que la excelencia y la transparencia sean el norte de nuestras acciones.

El Plan Estratégico 2017-2020, está compuesto por cinco (5) ejes estratégicos: (1) Investigación Científica de Especies Acuáticas y su Hábitat en Cautiverio y Medio Natural, (2) Mantenimiento de las Especies y Ecosistemas en Ambientes Controlados, (3) Conservación Sostenible de la Flora y Fauna del Ecosistema Costero Marino y Dulceacuícola, (4) Educación Ambiental sobre las Especies Acuáticas y su Hábitat, (5) Fortalecimiento Institucional. (Ver anexo A- Matrices Plan Estratégico Institucional)



b) Indicadores de Gestión del Año

1. Perspectiva Estratégica

i. Metas Presidenciales (ver planilla anexa)

IMPACTO DE LAS EJECUTORIAS EN POLÍTICAS TRANSVERSALES DE LA END

Objetivo específico END:

Cuarto (4^{to}) eje de acción que procura “Una sociedad con Cultura de producción y consumo sostenible, que gestiona con equidad y eficacia los riesgos y la protección del medio ambiente y los recursos naturales y promueve una adecuada adaptación al cambio climático”.

Objetivo Específico de la END 2030:

A que aspira nuestra institución: ser una Institución comprometida con la educación ambiental y la investigación científica para la protección y conservación del medio costero marino y dulceacuícola y su biodiversidad.

ii. Sistema de Monitoreo y medición del Índice de Uso de las TIC e implementación Gobierno Abierto:

Ha mejorado TIC con un avance institucional de 85% con relación a las acciones de mejora planificadas para este año, contando con una cobertura del uso de las TIC en un 75% entre los empleados de la institución como parte del proceso de implementación del gobierno electrónico cuyo índice general está en 66.57%.

En este año la institución ha fortalecido su presencia en las redes sociales reflejando un 76% de aceptación positiva, dando así respuesta a las solicitudes e inquietudes de los ciudadanos y siendo usado como medio de comunicación masiva para la integración de éstos en las liberaciones de especies.

La institución ha cumplido con la equidad de género en el área de tecnologías de la Información y Comunicación conformando el personal de la misma en un 50% de ambos géneros.

En el ámbito de gobierno electrónico se obtuvo la recertificación de las normas NORTIC A5, A3 y A2, en proceso la E1, que avalan la presencia web de la institución y el manejo automatizado de los servicios ofrecidos en nuestro portal.



iii. Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP):

El personal ha logrado de forma integral mantener y dar seguimiento al Sistema de Monitoreo de Administración Pública (SISMAP), pudo constatar el cumplimiento a los indicadores siguientes:

INDICADORES PLANIFICACIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS:

El Acuario Nacional está contribuyendo a la política de empleo público del gobierno a través de la profesionalización de la Administración Pública y, por consiguiente, aportando de esta forma en mejorar la calidad de vida de los servidores públicos y sus familiares cumpliendo así, con las normativas de la Ley 41-08 de Función Pública y sus reglamentos de aplicación.

INDICADORES FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

El Acuario Nacional ha trabajado en su fortalecimiento interno para hacer frente a las demandas presentadas por su talento humano y preparando el terreno para ofrecer mejor servicio a la población y así dar mejor respuesta a las demandas externas.

Además, podemos destacar, que, con su fortalecimiento interno, la institución contribuye a la política de racionalidad y eficiencia en el gasto público.

INDICADORES DE GESTIÓN DE CALIDAD

El Acuario Nacional ha asumido el compromiso de mejorar la calidad de la gestión y de los servicios que ofrece a los ciudadanos, con lo cual contribuye con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030) de hacer más eficiente y eficaz la gestión pública, y por consiguiente más efectiva la calidad de los servicios que recibe la población.

De acuerdo al cumplimiento y al logro en la gestión en la Administración Pública a institución ha alcanzado un 99.62% en la medición indicadores de calidad del Servicio, evaluada a través de las Encuestas de Satisfacción de los diferentes Servicios, luego de cumplir con el nivel de transparencia institucional por el cual se obtuvo índice de 96 y los procesos institucionales alineados a la Ley 41-08 de Función Pública con índice promedio de 92.00% en el Ranking del Poder Ejecutivo a octubre 2020.



Además de lo anterior se trabaja con los siguientes criterios:

Criterio “Autodiagnóstico CAF y Plan de Mejora Modelo CAF”

El autodiagnóstico CAF del Modelo de Excelencia aplicado al sector público, la institución presenta y un 100% de cumplimiento en la autoevaluación, con un 70% de implementación de las mejoras del CAF, remisión de Autodiagnóstico 2020, actualización e implementación de Simplificación de procesos que refleja un 90% en la implementación de sus procedimientos y mediciones indicadores de desempeño. Ver Anexo G Indicadores de Desempeño y Matriz de monitoreo y evaluación Poas.

Criterio “Planificación de RRHH”

El presupuesto de Recursos Humanos fue realizado y ejecutado de acuerdo a las necesidades.

Criterio “Organización del Trabajo”

En el área de Recursos Humanos, con el objetivo de mejorar los servicios y funciones de la institución, así como, de llevar a cabo todas las actividades relacionadas con la planificación, definición de estrategias, dirección y arquitectura de tecnologías de la información, continuando con el fortalecimiento de la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación se ingresa un Asesor de Tecnología de la Información y Comunicación, TIC. De igual forma Asesor de Comunicaciones y Relaciones Publicas acorde a las actualizaciones de documentos institucionales.

Criterio “Gestión del Rendimiento”

Está en proceso la gestión de Evaluación de Desempeño por Competencias y los resultados serán remitidos al Ministerio de Administración Pública, conforme a los lineamientos de esa entidad reguladora. Enero-noviembre 2020 estará evaluado en un 100%.

Criterio “Gestión de la Compensación”

Empleados para las áreas creadas como parte de la mejora continua que se han establecido en los procesos institucionales.

Se entregó el Bono de Desempeño equivalente a un salario, a veintitrés (23) empleados de Carrera que en su Evaluación del Desempeño obtuvieron una puntuación de muy buena y



excelente. Además de la entrega de un Incentivo por Rendimiento, a setenta y un (71) empleados de la institución, que, durante el año 2019, mostraron un desempeño extraordinario en el cumplimiento de sus funciones y aportaron al cumplimiento de los objetivos institucionales.

También se incrementó a sesenta y ocho (68) empleados, el beneficio del Plan Complementario de Seguro por la ARS SENASA, para de esta forma brindarles un mejor estilo de vida y salud a los servidores que les permita ajustarse a sus necesidades complementarias. Adicionalmente cobertura ampliada con el plan odontológico.

Criterio “Gestión del Desarrollo”

La capacitación del personal fue uno de los objetivos básicos para el presente año, logrando participar en 47 eventos, con una participación de un 94.54% del total de los colaboradores, divididos entre talleres, cursos, asistencia de actividades externas, Diplomado, entre otros.

Criterio “Gestión de las Relaciones Humanas y Sociales”

En este año dada la situación de salud mundial, las actividades se han visto mermadas, siguiendo las recomendaciones de organismos internacionales y nacional, en este sentido, la Institución realizó varias actividades, en coordinación con la Asociación de los Servidores Públicos, aporte para la compra de útiles escolares y celebración misa por el 30 aniversario del Acuario Nacional, mantenimiento el protocolo de distanciamiento.

2. Perspectiva Operativa

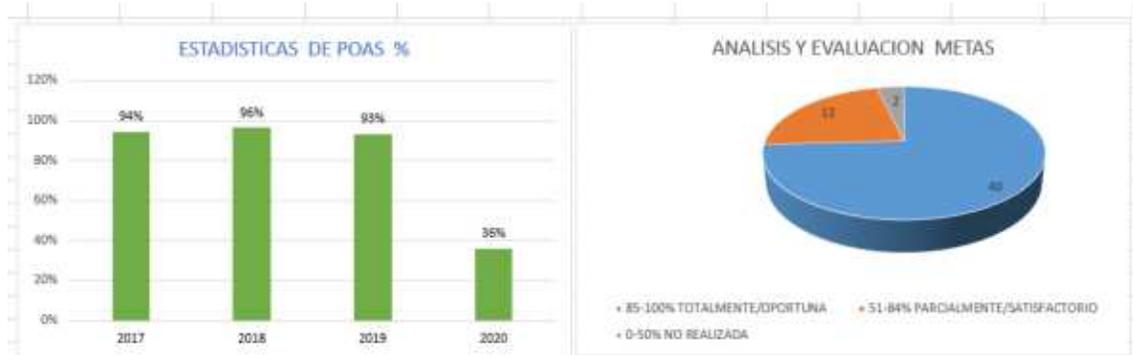
Criterio “Gestión de la Calidad”

Dentro del proceso de Gestión de la Calidad se han fortalecido desde la integración de la unidad de Planificación y Desarrollo con la implementación del seguimiento a los criterios de Gestión de la Calidad, con la actualización del Manual General de Procedimientos Institucionales a marzo 2020, validados por el Ministerio de Administración Pública, el establecimiento de los indicadores establecidos en los Plan Operativo Anual (POA), los cuales se monitorea y evalúan trimestralmente, arrojando un cumplimiento promedio de 85% de ejecución del Plan Estratégico Institucional (PEI-2017-2020), Así como Matriz de indicadores Organizacionales con un promedio de 83%. En ese mismo orden, se evaluó la carta compromiso segunda versión con la evaluación



de los servicios y factores comprometidos con el Ciudadano Cliente, obteniendo un 99.62% de cumplimiento.

La gestión de calidad es un proceso continuo de mejora de los procesos enfocados a realizar una gestión por resultados donde el Ciudadano\Cliente se siente satisfecho y pueda manifestarlo a través de las Encuestas de Satisfacción, las cuales son realizadas periódicamente.

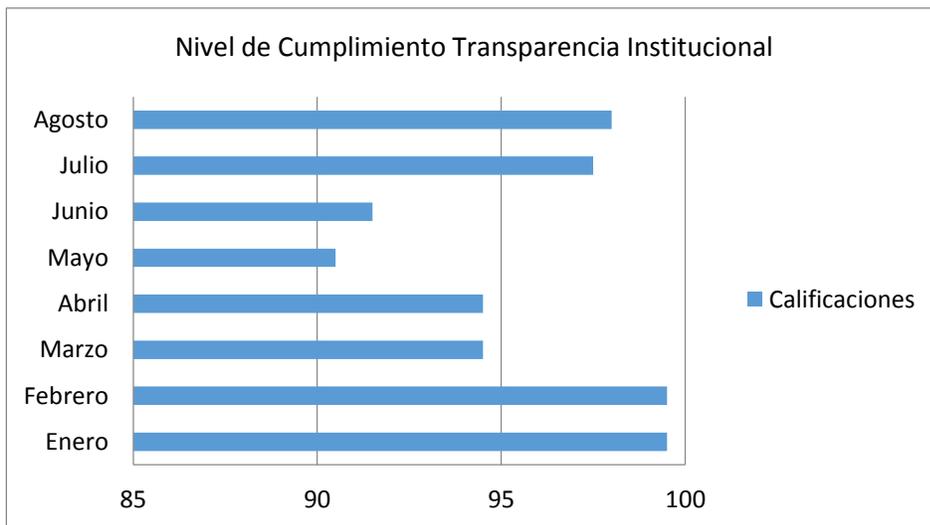


Indicadores	OBJETIVO		2019	% cumplimiento 2020									Promedio
	Institución	Periodicidad		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	
Compras y Contrataciones	Contrataciones Públicas	Trimestral (4 al año)	98			83.0			93.5				89
Normas Internas (NOBACI)	Contraloría	Cuatrimestral (3 al año)	90				90.2				90.2		90
OPTIC	Tecnología de la Información y Comunicaciones (OPTIC)	Cuatrimestral (3 al año)	59								67.4		67
Gestión Presupuestaria	Dirección General de Presupuesto (DIGEPRE)	Trimestral (4 al año)	85			54.0			67.0				61
SISMAP	Ministerio de Administración Pública (SISMAP)	Según periodicidad del indicador (1, 2 o 3 veces al año)	94			92.0			93.5		93.8		93
Transparencia	Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG)	Mensual	97	89.5	99.5	94.5	94.5	90.5	91.5	97.5			95
Indicador Promedio Institucional		Anual	89										83

i. Índice de Transparencia:

Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI

A través del Portal de Transparencia, el Acuario Nacional cumple con los estándares establecidos por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), facilitando la participación ciudadana, la rendición de cuentas y la difusión de documentos. Se habilitó también una sección permanente sobre la Comisión de Ética donde se informa a todos los interesados sobre CEP-Acuario Nacional, teniendo en la actualidad el 96. % de las informaciones disponibles a través del portal.



Ética y la Transparencia

La Comisión de Ética sensibilizó a todos los servidores públicos de esta institución mediante seis (6) divulgaciones a través de los correos electrónicos institucionales, remisión de dos (2) videos relacionados a los valores éticos y transparencia ante los recursos del Estado, así



como 10 correos informativos, a fin de que todos los colaboradores estén al tanto de los medios, canales y formas de denuncias contrarias a la ética y al buen accionar de los funcionarios públicos en el manejo de los recursos del Estado.

Se realizó una (1) inducción al personal de nuevo ingreso, con un total de once (11) servidores públicos, en una actividad organizada por el Comité de Calidad y Recursos Humanos. Se entregaron 11 ejemplares del código de Ética.

La última encuesta interna sobre conocimiento de la Ética en la Gestión pública Institucional a todos los empleados del Acuario Nacional, arrojó que el 95% de los servidores están conscientes de la trascendencia del tema, así mismo se realizaron las elecciones para elegir los nuevos miembros que conformaron la comisión de ética durante el periodo 2020-2022.

Informe de Proyectos e Iniciativas para la Participación Ciudadana

Se ha orientado a los usuarios del Acuario Nacional sobre la importancia de utilizar los buzones de sugerencias instalados en lugares estratégicos de la institución. Así como en la participación activa en las actividades de liberación de especies, encontrando una respuesta positiva del ciudadano.

ii. Índice de Uso Tic e implementación de Gobierno Electrónico:

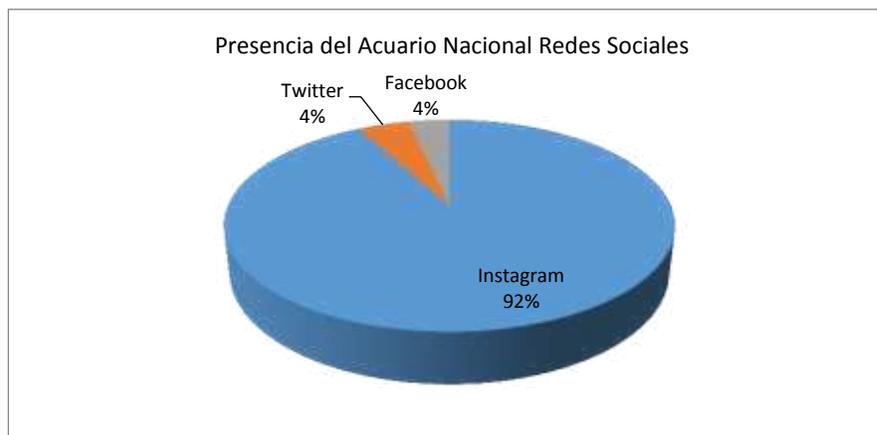
Portal Web Institucional y Sub Portal de Transparencia. Se ha trabajado con la OPTIC haciendo los ajustes requeridos, actualizando el formato de la página web institucional de acuerdo a las normas establecidas por los estándares gubernamentales de transparencia y acceso a la información. Este punto en conjunto con las redes sociales es de vital importancia para fortalecer la comunicación externa del Acuario Nacional.

Fortalecer el uso de las tecnologías de la información y comunicación. Las tecnologías de la información y comunicación con un uso adecuado aportan a la reducción de costos, no sólo en recursos económicos, sino también en horas hombre. Así, estas se han convertido en un elemento trascendental en la forma de trabajo, y es casi imposible pensar el trabajo de un profesional o el desempeño de una institución sin ellas hoy en día, por eso debemos de tratar diariamente de mejorar su uso y buscar siempre la manera más adecuada de cómo utilizarlas para hacer más eficiente la labor que desempeñamos.



Correo institucional. Se fomenta y se fortalece la plataforma de correo institucional como vía de comunicación oficial en el Acuario Nacional para hacer más eficiente la comunicación interna y externa, se ha formalizado la identidad de cada usuario de este servicio mediante una firma estándar que integra los datos del usuario y la institución, se fomenta constantemente el uso óptimo de este servicio de comunicación, para que se establezca como cultura el uso del correo institucional.

Redes Sociales. La institución fomenta el uso constante de las redes sociales para fortalecer su comunicación externa, y tiene una cuenta oficial dentro de cada una de las redes de más uso en la actualidad Facebook, Twitter, YouTube, Pinterest e Instagram. Adicionalmente contamos con el canal de comunicación vía mensajería instantánea por medio del teléfono institucional. El continuo fortalecimiento del uso de redes sociales ha permitido ver que cada vez más crece la presencia de la institución en estos medios, obteniendo el mayor porcentaje de seguidores a través de Instagram, con un 92%, un 4% en Facebook y un 4% en Twitter, como muestra la siguiente gráfica.



Sistema de digitalización de la información. Se trabaja con la intención de adaptar los procesos a formularios digitales que promuevan la eficiencia operativa, tomando en cuenta opciones que disminuyan costos, se reciben las solicitudes de servicios mediante el formularios de servicios y se evalúa el nivel de satisfacción del ciudadano/cliente a través de encuesta en formato digitar para brindar una vía más eficiente a los usuarios de solicitar los servicios que la institución ofrece, se proyecta extender esta medida a los procedimientos internos para mejorar actividades operacionales.



Acción de inclusión en las TIC. Continúa el proceso de inclusión de todos los empleados del Acuario para que puedan usar las tecnologías de la información y la comunicación, facilitándoles un usuario de red y correo electrónico institucional, cubriendo así el 100% en el acceso a las TIC dentro de la institución, como parte de las acciones se habilitó un centro general de acceso a las TIC con computadoras de escritorio para que los empleados hagan uso de sus usuarios de red y el correo. Así como el fortalecimiento de las capacidades de respuesta del servidor en el uso de las herramientas, por lo que se impartió una charla de Conceptos y Uso de las Tecnologías de la Información y Comunicación con una cobertura inicial del 45% de participación del personal.

Actualización de la telefonía. Se mantiene el servicio de telefonía de la institución a través de una central telefónica IP PBX que ahora brinda un servicio más eficiente tanto a lo interno como a lo externo de la institución, facilita el acceso telefónico, entrega de teléfonos móviles inteligentes al 85% del personal, el aumento en el uso para reuniones virtuales, siendo un medio ideal para el uso de la comunicación instantánea internamente, frente a la nueva normalidad, facilitando un mejor acceso a la tecnología de la información así como y la información brindada por esta vía a los usuarios, aporta un soporte esencial para mantener la calidad de los servicios ofrecidos por la institución y ofrece mayor flexibilidad al crecimiento de la infraestructura de telefonía a un bajo costo.

Trabajos en infraestructura. Estamos trabajando con varios proyectos de vital importancia a lo interno de la institución, con la finalidad de lograr mejoras significativas en la infraestructura, así cumplir metas del Plan Estratégico, de dotar a las diferentes áreas de las facilidades necesarias para el desarrollo de sus funciones. En este sentido se mantiene la interconectividad en la infraestructura de redes brindando mejor flujo de los datos dentro de la red local, se ha estado trabajando con la mejora de las especificaciones de hardware en las estaciones de trabajo y se espera lograr una mejora completa de las estaciones de trabajo para así disminuir incidentes que puedan afectar el trabajo diario.

iii. Normas Básicas de Control Interno (NOBACI): (Ver evidencia en anexos)

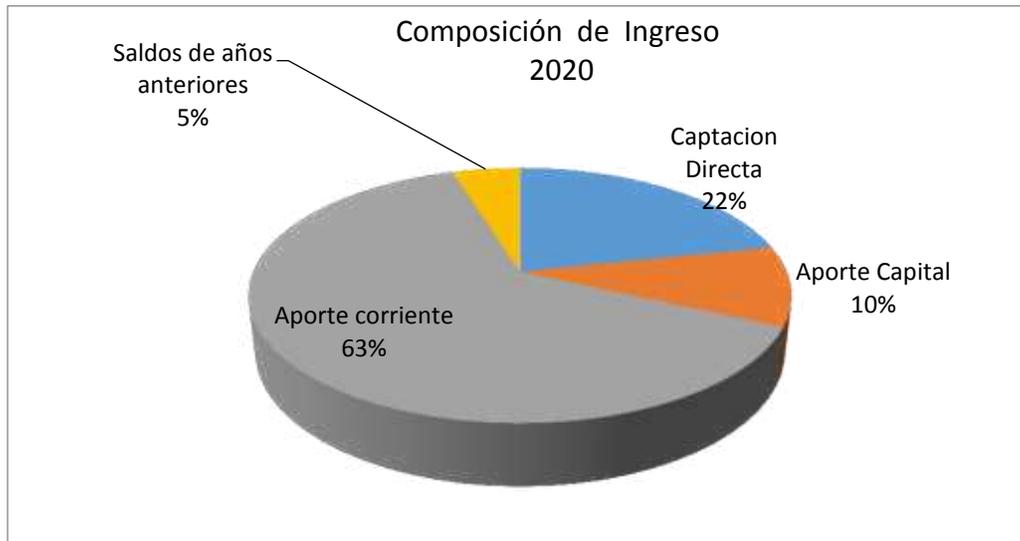
El Acuario Nacional se mantuvo realizando diversas modificaciones en busca de mejorar los procesos internos. Con esto se logró promedio de todos los componentes de la NOBACI de 93.37% a nivel de la medición institucional y 90.18% según la evaluación de la Contraloría General de la República. Las normas Básicas de Control Interno (NOBACI), cuyos parámetros han sido



establecidos por la Contraloría General de la República, aportando así con el del Primer Eje sobre “Administración Pública Eficiente, Transparente y Orientada a Resultados”. Con el cumplimiento de estas normas, se garantiza la promoción de una cultura de eficiencia y eficacia para el logro de los objetivos institucionales, la protección de los recursos humanos, la confiabilidad y la transparencia de los procesos internos. Ver Anexo F, Resumen Matriz de Seguimiento NOBACI.

iv. Gestión Presupuestaria (Ver -Anexo)

Durante el año 2020 obtuvimos un presupuesto de RD\$94,174,115.00, de los cuales RD\$72,674,115.00 son aportes del gobierno (RD\$62,674,115.00 para gastos corrientes y RD\$10,000,000.00 para adquisición de activos) y RD\$21,500,000.00 son de captación directa. El presupuesto inicial fue incrementado por RD\$4,786,831.00 mediante la solicitud de saldos de años anteriores lo que incremento el presupuesto a RD\$98,960,946.00.



v. Plan Anual de Compras y Contrataciones- (Ver PACC-Anexo E)

Durante el año 2020, se realizaron un total 13 procesos de compras y contrataciones a través del Sistema de Compras y Contrataciones, para un total adjudicado de RD\$10,163,364.00, desarrollado más adelante.



vi. Auditorías y Declaraciones Juradas.

El Acuario Nacional en cumplimiento a la ley 311-14, Sobre Declaración Jurada de Bienes. Presentó ante la Cámara de Cuentas de la República, las declaraciones Juradas correspondientes a la Directora General de la Institución, el Director Administrativo y Financiero y la Encargada de Compras y Contrataciones. Con esto se da fiel cumplimiento en un 100% al esquema de transparencia requerido a los funcionarios públicos.

Además de lo citado, el Acuario Nacional cuenta con una Unidad de Auditoría Interna (UAI), la cual de manera constante audita los procesos internos administrativos de la institución.

3. **Perspectiva de los Usuarios (Carta Compromiso, Avances 2020).**

El Acuario Nacional a través de las mejoras de los procesos y las responsabilidades asumidas con los diferentes grupos de interés, ha mostrado nuevamente su compromiso, al evaluar la segunda versión de la Carta Compromiso al Ciudadano, elevando la calidad de los servicios brindados. Continuamente se evalúa a través de las diferentes encuestas realizadas a los ciudadanos-clientes, los cuales en el transcurso de este año por medio de sus comentarios han fortalecido los productos que ofrece la institución. Luego de la medición correspondiente tenemos el orgullo de promediar una calificación de 99.50%, el cual representa un incremento de un 2.5% con respecto a los resultados de satisfacción general del Ciudadano del año 2019, como muestra la gráfica.



c. Otras acciones desarrolladas

1. Contribución a los Objetivos del Desarrollo Sostenible, Agenda 2030.

Enseñanza primaria universal

El Acuario Nacional trabajó con Maestros, Técnicos Distritales y Estudiantes de diversas escuelas, colegios y universidades incluyendo la renovación del convenio de la Regional de Educación No. 10, con la Comisión Nacional para la UNESCO y de la Universidad Abierta para Adultos (UAPA), para el cumplimiento de la labor social estudiantil y comunitaria. Así como apoyo técnico de colaboración, asesoría en la ejecución de proyectos de las Escuelas Asociadas a la UNESCO y para la coordinación de visitas coordinadas.

El Programa de Capacitación sobre Especies y Ecosistemas Acuáticos desarrolló con el apoyo de las áreas técnicas de la institución un total de 29 talleres dirigido al sector educativo del nivel Primario, Secundario y Superior en las áreas de Ciencias Naturales, Biología, y Veterinaria sobre el programa de Especies y Ecosistemas Acuáticos. (Ver Cuadro Anexo).

Dentro de las instituciones visitadas estuvieron: Regional número 10, Distrito 10-04, Fundación por la Educación y el Desarrollo Integral, la Estancia Infantil de la UASD, Colegio Celina, a fin de coordinar la visita dirigida de los centros educativos para el año escolar 2019-20, la Escuela Nacional de Ciegos, con la finalidad de finalizar con la elaboración de materiales educativos para personas no videntes.

Con motivo a la celebración de las fechas conmemorativas relativas al Medio Ambiente se desarrollaron las siguientes actividades: Conferencias virtuales, conversatorios, proyecciones de videos; visitas dirigidas, por las instalaciones y las diferentes exhibiciones incluyendo el área de manatí y el Humedal; celebración de la semana aniversario: se elaboraron botones, bajante y se llevó a cabo una jornada de sensibilización sobre Cambio Climático y Biodiversidad., en la modalidad virtual. Además, se sensibilizó sobre el buen trato a las personas con discapacidad visual y el uso del bastón.



Además, se diseñaron materiales didácticos para educación especial. Dos murales educativos con información sobre ballena y manatí, en sistema de Braille, se logró diseño y elaboración de dos carpetas en braille.

A pesar de que los fondos recibidos para este renglón, no son suficientes, la institución posee una buena valoración en cuanto a la calidad del servicio, así como la mejoría en términos generales de las exhibiciones y la realización de actividades promocionales externas e internas, recibiendo visita de 47,574 personas en Enero-Marzo, cantidad que se redujo en un 78% a final de año, con respecto al año 2019 a causa del cierre al público por la Pandemia Covid-19. No obstante, se realizaron 10 talleres del Programa de 60 horas de Labor Social Estudiantil y Comunitario para optar por el título de Bachiller, tal como dispone la Ley 179-03.

Se logró la sensibilización de siete mil doscientos dieciséis (7,216) estudiantes y maestros procedentes de treinta y dos (32) colegios privados y cincuenta y siete (57) escuelas públicas, para un total de doscientos diecinueve (219) eventos realizados, entre charlas, capacitaciones, conferencias y talleres. Además de lo citado, las Instituciones de educación superior como la Universidad Abierta para Adulto (UAPA), Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD), Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC), Universidad Pedro Enríquez Ureña (UNPHU), quienes nos visitaron para la búsqueda de información y asesoría para trabajos de investigación y la realización de prácticas de Biología, Conducta Animal, Zoología y otras asignaturas.

Igualdad de género, empoderamiento de la mujer

En el Acuario Nacional las oportunidades se ofrecen sin importar el género, ejemplo de esto es que once (11) de los diecinueve (19) cargos directivos, son ocupados por mujeres, destinando el 55% del género femenino a los puestos técnicos y de administrativos, lo que representa la importancia que se le provee al papel de la mujer.



V. GESTIÓN INTERNA

a) Desempeño Físico y Financiero Del Presupuesto

Las Transferencias Corrientes del Gobierno Central en su mayoría se recibieron de acuerdo a lo programado originalmente en el presupuesto. Pero los ingresos de Captación Directa se vieron disminuidos en 84% debido a la Pandemia.

➤ Asignación de Presupuesto del Período/ metas de producción a lograr y

El cuadro No. 1, representa los indicadores que fueron tomados como base para evaluar y medir la marcha de la ejecución de las metas programadas del presupuesto en vigencia, correspondiente al período enero-diciembre 2020.

						AÑO 2020
						PERIODO: ENERO-OCTUBRE
CUENTA AHORRO - INVERSIÓN - FINANCIAMIENTO						
CAPITULO		CÓDIGO:	DENOMINACIÓN:			
		5 1 3 4	ACUARIO NACIONAL			
CÓDIGO	DENOMINACION DE LA CUENTA	PRESUPUESTO ORIGINAL	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUTADO ENERO-OCTUBRE	EJECUTADO ACUMULADO	DIFERENCIAS PRESUPUESTO VIGENTE Y EJECUTADO
1	2	3	4	5	6	7 = 4 - 6
	CUENTA CORRIENTE					
	INGRESOS CORRIENTES					
112	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	21.500.000.00	21.500.000.00	3.537.213.00	3.537.213.00	17.962.787.00
114	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	62.674.115.00	67.460.946.00	44.239.660.00	44.239.660.00	23.221.286.00
	TOTAL DE INGRESOS CORRIENTES	84.174.115.00	88.960.946.00	47.776.873.00	47.776.873.00	41.184.073.00
	GASTOS CORRIENTES					
211	GASTOS DE OPERACIÓN	84.174.115.00	88.960.946.00	50.998.577.00	50.998.577.00	37.962.369.00
	TOTAL DE GASTOS CORRIENTES	84.174.115.00	88.960.946.00	50.998.577.00	50.998.577.00	37.962.369.00
	RESULTADO ECONOMICO	-	-	-	-	-
	CUENTA DE CAPITAL					
	INGRESOS DE CAPITAL					
122	TRANSFERENCIA DE CAPITAL	10.000.000.00	10.000.000.00	4.999.336.00	4.999.336.00	5.000.664.00
	TOTAL DE INGRESOS DE CAPITAL					-
	GASTOS DE CAPITAL					
221	INVERSION REAL DIRECTA	10.000.000.00	10.000.000.00	2.840.673.00	2.840.673.00	7.159.327.00
	TOTAL DE GASTOS DE CAPITAL					-
	RESULTADO DE CAPITAL			2.158.663.00	2.158.663.00	(2.158.663.00)
	RESULTADO FINANCIERO (Superavit)	-	-	(3.221.704.00)		(3.221.704.00)



El cuadro No.2, representa las ejecuciones de las metas programadas conforme a la autoevaluación del presupuesto del periodo comprendido enero-septiembre 2020.

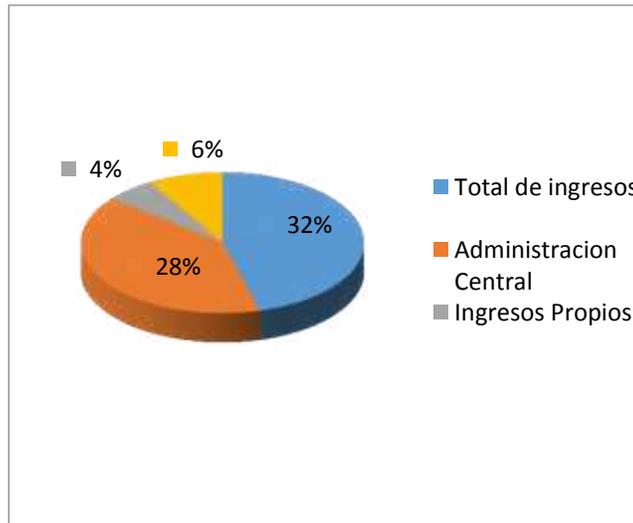
Acuario Nacional					
Ejecucion Productos Fisico-Financiero 2020					
Producto:	5828 Conservacion de Especies Acuaticas				
Programacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	16	352	76	72	
Financiera	4.700.000.00	8.600.000.00	9.500.000.00	4.826.280.00	
Ejecucion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	13	327	47		387
Financiera	4.322.296.04	4.844.813.78	7.428.823.54		16.595.933.36
Variacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	81%	93%	62%		79%
Financiera	92%	56%	78%		75%
Producto:	5830 Educacion Ambiental sobre Biodiversidad de los Recursos Naturales				
Programacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	730	3047	3085	3	6865
Financiera	3.000.000.00	5.000.000.00	7.000.000.00	3.415.491.00	18.415.491.00
Ejecucion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	178	270	1161		1609
Financiera	1.416.987.82	3.891.791.33	2.865.241.95		8.174.021.10
Variacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre	Total
Fisica	24%	9%	38%		24%
Financiera	47%	78%	41%		55%



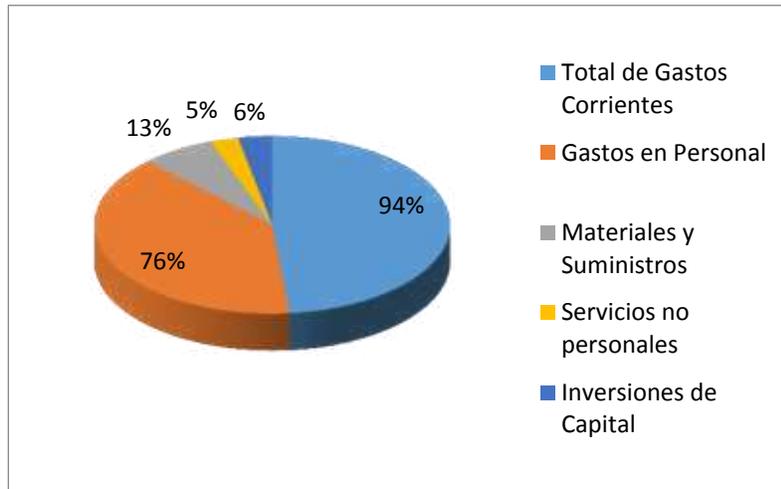
Durante el período el Acuario Nacional recibieron 47,558 visitantes; 44,588 nacionales y 2,970 extranjeros. Del total de visitantes nacionales fueron 27,724 adultos y jóvenes 16,864 niños. Del total de visitantes extranjeros 314 eran niños y 2,656 adultos.

Las recaudaciones por concepto de entradas al parque durante el año 2020 ascendieron a Tres millones trescientos ochenta y cuatro mil setecientos noventa y cinco pesos con 00/100. (RD\$3,384,795.00) y por alquiler de áreas, Treinta y tres mil seiscientos pesos con 00/100. (RD\$33,600.00) y otros ingresos Ciento dieciocho mil ochocientos dieciocho pesos con 00/100 (RD\$118,818.00) y Tres millones setecientos treinta y cuatro mil cuatrocientos ochenta nueve pesos con 00/100 (RD\$3,734,489.00) de años anteriores fondo de Captación Directa y cuatro millones setecientos ochenta y seis mil ochocientos treinta y uno con 00/100 (RD\$4,786,831.00) años anteriores aportes del Gobierno.

➤ Ingresos/Recaudaciones por otros conceptos



El Ingreso Corriente representa un 32%, de los cuales un 28% corresponde a Transferencia Central, a Ingresos Propios corresponde un 4% y a Ingresos de Capital un 6%.



La distribución en porcentaje del Gasto Corriente fue de un 94%, de los cuales se invirtieron en gastos de personal un 76%, en materiales y suministro un 13%, los gastos centrales (contratación de servicios) ascendieron a un 6% y las inversiones de capital con fondos corrientes 6%, un 0% en disminución de pasivos (pago deuda años anteriores).

➤ Pasivos

ACUARIO NACIONAL

Relación de Cuentas Por Pagar al 30 de Septiembre 2020

CANT.	FACTURA NCF	PROVEEDOR	MONTO
1	A01001001150000402	Print Shop	7.932.50
2	B0100000388	Congemar EIRL	42.652.28
3	B0100000632	Congemar EIRL	31.671.20
4	B0100000633	Congemar EIRL	26.557.08
5	B0100000631	Congemar EIRL	29.525.18
6	B0100000694	Congemar EIRL	7.141.60



7	B0100000061	Refri Electric Reynoso Gil	23.000.00
8	B0100000219	General de Seguros	1.705.20
9	B0100000396	Seguros Sura	12.702.00
10	B0100022798	Altice	23.282.73
11	B0100000038	Altice	6.050.00
12	B0100020729	Laboratorio Franja	46.941.61
13	B0100051509	Altice	5.788.00
14	B0100000062	Refri Electric Reynoso Gil	23.000.00
15	B0100077596	Codetel	854.71
16	B0100000369	Seguros sura	78.595.37

367.399.46

➤ Tipo documento beneficiario: Facturas

➤ Monto contratado: RD\$10, 163,364.00 en 13 procesos adjudicados.

Las compras planificadas no se ejecutarán en su totalidad debido a la reducción de nuestros ingresos de Captación Directa en un 84%. Hemos reducido el impacto de esta pérdida con fondos de años anteriores, del fondo 100 por RD\$4,786,831.00 y con fondos de años anteriores de Captación Directa, ejecutado como del año, por valor de RD\$3,734,489.00. Tenemos proyecciones de ejecutar procesos de compras por RD\$10,500,000.00 hasta fin de año. Debido también a una disposición gubernamental, producto del estado de pandemia, no ejecutaremos compra de bonos por valor de RD\$4,585,400.00 estas variables explican la diferencia entre lo programado y ejecutado de las Compras y Contrataciones.

b) Contrataciones y Adquisiciones

Resumen de Licitaciones realizadas en el período: No aplica

Resumen de compras y contrataciones realizadas en el período

(Ver anexo. Plantilla Informe 01 Reporte de Compras)



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Código	Unidad de Compra	Referencia del Proceso	Proceso de Compra	Proceso de Compra Normativo	Proceso de Compra Normativo	Modalidad	Valor	Estado del Procedimiento	Rubro del Proceso
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-CCC-CP-2020-0001	Combustible para plantas eléctricas, requerimiento de trabajo y servicios de la institución.	No	No	Comparación de Precios	1.523.900,20	Adjudicado	19100000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-CCC-CP-2020-0001	Combustible para plantas eléctricas, requerimiento de trabajo y servicios de la institución.	No	No	Comparación de Precios	1.523.900,20	Adjudicado	19100000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-DAP-CP-2020-0002	Adquisición de Frutas y Vegetales Frescos, para alimentación de personal y especímenes en laboratorio.	No	No	Compra Menor	798.200,00	Adjudicado	03100000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-CCC-CP-2020-0002	Adquisición Planta Eléctrica de 250 kW.	No	No	Comparación de Precios	2.410.000,00	Adjudicado	40140000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-CP-CD-2020-0001	Preparación y Mariscos Frescos	No	No	Compra por debajo del umbral	112.500,00	Adjudicado	53120000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-DAP-CP-2020-0002	Adquisición de Frutas y Vegetales Frescos, para alimentación de personal y especímenes en laboratorio.	No	No	Compra Menor	809.200,00	Adjudicado	03100000
ACUARIO NACIONAL	ACUARIO NACIONAL	ACUARDONACIONAL-DAP-CP-2020-0002	Reparación y mantenimiento de los Aires Acondicionados de la institución.	No	No	Compra Menor	704.000,00	Adjudicado	72100000
			Combustible para plantas						

Rubro Identificación de Contratos

Combustibles
Equipo y Suministros de oficina
Frutos secos (Frutas y Vegetales)
Distribución de fluidos y gas
Pescados y mariscos
Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones
Medicamentos anti infecciosos
Bombas y compresores industriales
Calefacción, ventilación y circulación del aire
Animales vivos

Descripción del (de los) proceso(s)

Los procesos de compras realizados en la institución son los establecidos conforme a la Ley de Compras y Contrataciones vía Portal Transaccional, según el Plan Anual de Compras.



Proveedor(es) contratado

Tu Amigo, Srl	Bio Nova, SRL
Distribuidores Internacionales de Petróleo, SA	Garena, SRL
Ana Maria Martínez, SRL	Inversiones Mateo & Gálvez, SRL
Dobratex, SRL	Pohut Comercial, SRL
Refri Electric Reynoso Gil, EIRL	Grupo de Mantenimiento y Servicios, GRUMASERVI, SRL
Keisy José Mercado Taty	Actualidades VD, SRL
Escuderia MT, SRL	Supplivet Dominicana, SRL
Sunix Petroleum, SRL	Refri Electric Reynoso Gil, EIRL

Tipo documento beneficiario

Facturas/Conduces

Monto contratado: RD\$ 10,163,364.00

Tipo de empresa: MIPYMEs

1. Monto y porcentaje del Presupuesto ejecutado destinado a compras y contrataciones de bienes, obras y servicios a MIPYMEs.

Monto ejecutado para compra 10,163,364.00 porcentaje destinado a MIPYMEs (RD\$ 2,340,965.00) equivalente al 23.03% del total, RD\$2,660,637.00 equivalente al 26.18% a grandes empresas y RD\$5,161,762.00 equivalente al 50.79% a empresas no clasificadas.

Se ejecutó un 31.58% del presupuesto general dedicado a compras equivalente a

(RD\$ 10,163,364.00).

2. Monto y porcentaje del Presupuesto general dedicado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs

Se ejecutó un total de RD\$2,340,965.00 equivalente al 23.03% a MIPYMEs y RD\$5,161,762.00 equivalente al 50.79% a empresas no clasificadas, del total general dedicado a compras y contrataciones.

3. Número de procesos convocados y tipos de compras y contrataciones de bienes, obras y servicios adjudicados a MIPYMEs.

10 procesos convocados, para compra de bienes y servicios a Mipymes.



Modalidad y montos de compras adjudicadas a MIPYMEs

Ver plantilla B001 y cuadro 4 anexos.



Presupuesto asignado y ejecutado

Monto asignado: RD\$94,174,115.00

Ejecutado en compras: Al 30/10/2020 fue de RD\$10,163,364.00

Monto y porcentaje del Presupuesto asignado destinado a las compras y contrataciones de bienes, obras y servicios fue de: RD\$32,184,972.00 equivalente a un 31.58 % del presupuesto destinado a compras.

Plan de Compras y Contrataciones publicado Versus Plan Anual de Compras y Contrataciones ejecutado.

Las compras fueron realizadas y publicadas en el Portal Transaccional de la Dirección General de Compras y Contrataciones, conforme al Plan Anual de Compras (PACC), correspondiente al año 2020, de igual forma publicado en el portal de transparencia de la institución.

Desviaciones del Plan de Compras

Número y monto de adquisiciones planificadas y ejecutadas.

37 Planificadas por un total de RD\$31,894,179.



13 Ejecutadas para un total de RD\$10,163,364.00

11 Adquisiciones pendientes por realizar RD\$7,140,223.00

Número y monto de adquisiciones no planificadas y ejecutadas no realizadas.

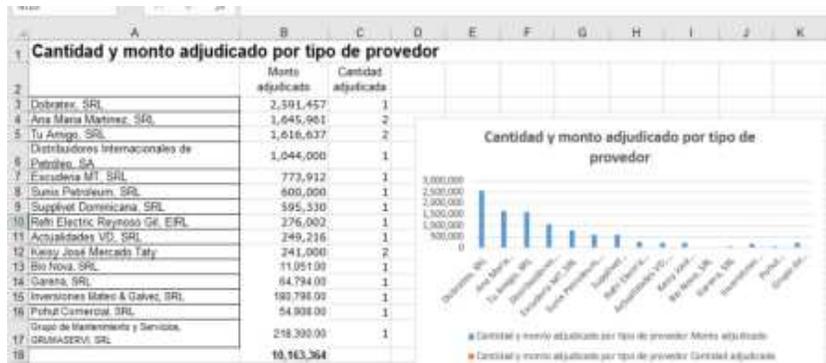
Número y monto de adquisiciones realizadas por modalidad vs Número de adquisiciones planificadas por modalidad. Ver plantilla B002 anexa.



12 adquisiciones realizadas para un monto total de RD\$10,163,364.00

Compras registradas según la clasificación de proveedores, cantidad de contratos y monto.

Ver plantilla B005, anexa.



Número y montos de procesos ejecutados bajo una resolución de urgencia: *No realizada.*

Número y montos de procesos ejecutados bajo una declaratoria de emergencia: *No aplica.*



VI. RECONOCIMIENTOS

El Acuario Nacional contribuye al fortalecimiento institucional con varias acciones, entre las cuales está el establecimiento de políticas de motivación y reconocimiento al personal. Apegados a las mismas, la Dirección General destaca el compromiso, responsabilidad, eficacia, profesionalidad, vocación de servicio, así como la antigüedad, reconociendo a 5 empleados que junto a la Institución celebran sus 30 años de labor ininterrumpida.

VII. PROYECCIONES

a. Proyección de planes hacia próximo año.

El año 2021 se proyecta gestionar las mejoras de infraestructura, ofertas de servicios que permitan continuar con la satisfacción de los ciudadanos, las metas a mediano y largo plazo serán plasmadas en el nuevo Plan Estratégico. Dentro del Plan Operativo Anual 2021 están plasmadas las metas acordes a la Misión de la Institución. Ver anexos B, Plan de Operativo Anual 2021.

b. Programa del Plan Estratégico

Ver anexo Plan de Trabajo del Plan Estratégico 2017-2020.

 PLANIFICACION Y DESARROLLO PLAN OPERATIVO ANUAL Programación, Monitoreo y Evaluación 2020										FO-PYD-003
									Rev. 00	Fecha: 25/09/10
									Pág. 1 de 7	
LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	DEPARTAMENTO	INDICADOR	PROGRAMACION	EJECUCION	VARIACION	RESULTADOS	
I: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.	1.1 Realizar investigaciones que generen información sobre biodiversidad en ambiente controlado y medio natural.	1.1.1 Estudiar el comportamiento del cangrejo de roca en el litoral.	Caracterización del comportamiento del Cangrejo <i>Grapsus grapsus</i> en el litoral del A.N.		Informe del Estudio comportamiento cangrejo realizado	2		-2	0%	
		1.1.5 Inventariar las especies de peces colectadas en Arrecife adyacente al Acuario	Análisis comparativo de captura de los peces Loro en el litoral del Acuario Nacional cuatrimestral en el año 2020		Informe de cantidad de peces colectados en los 4 trimestres	4		-4	0%	
	1.2 Desarrollar actividades científicas que	1.2.1 Monitorear parámetros del agua físico químicos	Monitorear parámetros físico-químicos del agua de las		Informe de Monitoreo de control de	4		-4	0%	



	A	B	C	D	E	F	
35	2: Bienestar de los ecosistemas y especies en ambiente controlado.	2.1 Mantener en óptimas condiciones las diferentes exhibiciones	2.1.2 Adquirir Organismos	16,000 organismos adquiridos, 4000 por año	Acuariología	Organismos adquiridos	
36			2.1.3 Adquirir equipos, accesorios e insumos para manejo y mantenimiento de exhibiciones	800 equipos e insumos adquiridos, 200 por año		Organismos Recolectados	
37				Mantenimiento de Salas		Banquetas construidas	
38				Mejoramiento del sistema de iluminación de las exhibiciones		Salas con tapas de canaleras construidas	
39		2.2 Garantizar el equilibrio biológico de las especies	2.1.4 Equilibrar ecosistemas	36 ecosistemas equilibrados, 9 por año		Adquisición de equipos	
40			2.2.1 Incorporar a los ambientes otras especies	16 especies incorporada, 4 por año		Exhibiciones con ecosistema	
41			2.2.2 Adquirir equipos de Soporte de Vida de las Especies	Compresores, sistema de bombeo, oxigenación y filtros		Especímenes incorporado a la colección	
42		2.3 Elaborar programa de alimentación para las especies de acuerdo a sus requerimientos naturales	Diseñar dietas acorde a los hábitos nutricionales de las diferentes especies.	12 dietas, 3 por año			Compresores adquiridos
43							
		ecosistemas y especies en ambiente controlado.		2.1.4 Equilibrar ecosistemas		36 ecosistemas equilibrados, 9 por año	
	2.2 Garantizar el equilibrio biológico de las especies	2.2.1 Incorporar a los ambientes otras especies	2.2.2 Adquirir equipos de Soporte de Vida de las Especies	Compresores, sistema de bombeo, oxigenación y filtros		Especímenes incorporado a la colección	
						Compresores adquiridos	
	2.3 Elaborar programa de alimentación para las especies de acuerdo a sus requerimientos naturales	Diseñar dietas acorde a los hábitos nutricionales de las diferentes especies.	12 dietas, 3 por año			Dietas implementadas	
3: Conservación y manejo sostenible In Situ y Ex Situ de la biodiversidad de ecosistemas costeros y marinos y dulceacuícola	3.1 Evaluar aspectos de la biología y ecología de las especies protegidas de la colección del Acuario Nacional (Calidad de Vida)	3.1.1 Elaborar y ejecutar 1- plan de manejo de ambientes y especies acuática	4 planes de ambiente y Especies Acuáticas.	Conservación	Plan de manejo de ambientes implementado		
		3.1.2 Elaborar un plan de manejo de especies protegidas	4 Planes de Manejo de Especies Protegidas, 1 por año		Plan de manejo de especies protegidas elaborados		
		3.1.3 1- Publicación de plan de manejo	8 Publicaciones, 2 por año		Publicación plan de manejo realizadas		



A	B	C	D	E	F	A	B	C	D	E	F
LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	EPARTAMENT	INDICADOR	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	EPARTAMENT	INDICADOR
3. Conservación y manejo sostenible de la biodiversidad de ecosistemas acuáticos continentales y dulcesacuícolas	3.2 Promover a incentivar la sostenibilidad de especies protegidas o en vías de extinción (liberación)	3.2.1 Rescatar 25 organismos acuáticos salvajes y re-introducirlos	100 Organismos Rescatados, 25 por año	Conservación	Organismo Rescatados	4. Educación Ambiental sobre la biodiversidad marina, costera y de agua dulce	4.3 Aumentar y sensibilizar sobre el cambio climático	4.3 Realizar actividades de sensibilización en el sector educativo	32 jornadas de sensibilización, Talleres, conferencias, cursos y actividades de campo, 8 por año	Educación ambiental	Jornada sensibilización
		3.2.2 Liberación de 25 Organismos	Proteger protocolo de rescatados de Tortuga marina		Organismo (Tortuga) Rescatado				Programas de medicina preventiva, 1 por año		Programas de medicina preventiva realizada a tortugas marinas y flujos acuáticos
		3.2.3 Liberación de Tortuga y tortugas	4 Liberosmos de Tortuga y tortugas		Cantidad de Liberosmos realizados				Tratamiento clínico de 80 organismos, 20 por año		Tratamiento clínico
		3.2.4 Liberación de Tortuga y tortugas	4 Liberosmos de Tortuga y tortugas		Cantidad de Liberosmos realizados				Aplicación de los protocolos de vacunación 100% de las especies colonizadas para las especies de nuevo ingreso		Aplicación protocolo vacunación
5. Salud, bienestar y supervivencia de la fauna acuática y fluvial	5.0 Promover programas de manejo, rescate, rehabilitación de ejemplares de especies acuáticas vivas	5.0.1 Promover programa de reintroducción o re-introducción en hábitat de organismos acuáticos	Tortugas rescatadas	Educativa	Cantidad de Manos realizadas	5.1 Implementar métodos que permitan evaluar el	5.1.1 Establecer y mantener programa de prevención en las especies de la colección	5.1.2 Realizar 4 programas de evaluación clínica, 1 cada año	Estudio de resultados de procesamiento de muestras laboratorio acuático	Cálculo Veterinario	Realiza programa
		5.0.2 Promover programa de rescate, rescate, rehabilitación de ejemplares de especies acuáticas vivas	4.1.1 Elaborar protocolos y manuales de manejo al animal rescatado		Cantidad de Rescate realizadas						Estudio procesamiento muestra rescatado
		5.0.3 Promover la aplicación del Protocolo Operacional del Centro de Rescate y	4.1.2 Realizar actividades de		4.1.2 Realizar actividades de						4.1.2 Realizar actividades de
		5.0.4 Promover la aplicación del Protocolo Operacional del Centro de Rescate y	4.1.3 Realizar actividades de		4.1.3 Realizar actividades de						4.1.3 Realizar actividades de

A	B	C	D	E	F
LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	EPARTAMENT	INDICADOR
5. Salud, bienestar y supervivencia de la fauna acuática y fluvial	5.2 Identificar y controlar los factores que interfieren con el bienestar de las especies acuáticas de la colección o en tránsito en la institución	5.2.1 Crear y Supervisar programas de bienestar animal en ambiente controlado	Crear e implementar programas de bienestar	Cálculo Veterinario	Programas de bienestar implementados
		5.2.2 Desarrollar estrategias que permitan mejorar el bienestar de los animales con otras organizaciones o afines	Colaboración de la tortuga rescatada (Cuento cuento) (9 del rescatado) (Desarrollar manual) (realizado) (en el centro de PLD)		Estudio etnológico realizado
		5.2.3 Evaluar las condiciones que permitan la reproducción de las especies en cautiverio	Estudios comparativos de la dieta diaria para el cultivo de langostinos		Talleres interdisciplinarios
		5.2.4 Realizar	Estudios entomológicos de ejemplares de 4 ejemplares, 1 por año		Estudio entomológico

A	B	C	D	E	F		
LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	EPARTAMENT	INDICADOR		
8. Fortalecimiento institucional	6.1 Fortalecer los controles internos sobre la materialización de recursos	6.1.1 Actualizar el programa de registro y control de las operaciones	Revisión y actualización de los controles internos de recepción y salida de materiales y equipos	Dirección Administrativa y Financiera	Actualización		
		6.1.2 Implementar sistema nuevo de registro para las operaciones de cuentas por cobrar.	Medición y mejora de la eficiencia 2019-2020		Dirección Administrativa y Financiera	Mejora	
		6.2 Fortalecer la seguridad laboral	6.2.1 Promover los aspectos para el debido uso a los Equipos de Protección de Personal (EPP)		Implementar 4 campañas de sensibilización para fomentar el uso de los equipos de protección personal en la institución, 1 por año (1 Campaña competitiva por 3 semanas formativas, 3 afiches promocionales, jornada de salud y programa de los 3 R)	RRHH	Campaña de concientización implementada
		6.2.2 Fortalecer la seguridad laboral	6.2.2 Fortalecer la seguridad laboral		6.2.2 Fortalecer la seguridad laboral	6.2.2 Fortalecer la seguridad laboral	

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECIFICOS	METAS	EPARTAMENT	INDICADOR	PROGRAMACION	EJECUCION	VARIACION	RESULTADOS
Fortalecimiento Institucional	6.3 Motivar talento humano	Diseñar e Implementar un Plan de compensación no monetaria.	Fortalecer liderazgo del grupo V a través de la gestión de capacitaciones externas	RRHH	Capacitaciones externas realizadas	1	-	0%	
			Implementar Plan de Compensación no monetaria para los empleados		Plan de Compensación no monetaria implementado	1	-	0%	
			Actualizar Manual de Cargos		Manual de Cargos aprobado e implementado	1	-	0%	
			Actualizar Escala Salarial		Escala salarial actualizada	1	-	0%	
			8 Acciones de Reconocimientos a Personal		Acciones de reconocimiento realizado	8	-8	0%	
			6.4.1 Aumentar conexión inalámbrica en los puntos de acceso donde no		% de cobertura alcanzada al 2020	200	-0.2	0%	
6.4 Promover y fortalecer una cultura de innovación tecnológica	6.4.2 Concientiar los grupos ocupacionales del sector Nacional	Realizar 16 actividades, 4 por año	Dirección Administrativa y Financiera / Tecnológica	Número de actividades realizadas	4	-4	0%		
	6.4.3 Completar el licenciamiento del software comercial en	Cumplir con el licenciamiento, 25% por año	% de licenciamiento alcanzado al 2020	4	-4	0%			



VIII. ANEXOS

- a) Ejecutorias 2019.
 - a.1. Fotos (Trabajos, liberaciones y talleres)
 - a.2. SISMAP
 - a.3. DIGEIG
 - a.4. Evidencia Línea 311
 - a.5 Evidencia Certificación Nortic
 - a.6. Índice Perspectiva Ciudadana
 - a.7. Otros
- b) Presupuesto Físico Financiero, 2020
- c) Plan Plurianual del Sector Público. (Cuadros)
- d) POAs 2020. (Detalles y matrices)
- e) PACC 2020
- f) Matriz Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)
- g) Ejecución y Rendición de Plan Operativo 2020.



ANEXOS



Ejecutorias 2020

A.1)

Programa de Educación Ambiental
Seguimiento y Coordinación de Talleres de Educación Ambiental para Centros Educativos y Universidades



Celebración de Actividades en Fechas Conmemorativas

Día Mundial de los Humedales



Coordinación y Socialización con el Personal Docente de la Escuela José Manuel Rodríguez, antigua Escuela Nacional de Ciego, para la Celebración de la Feria Educativa 2020.

Recorrido Guiado a Personas Ciegas

(Visita coordinada)



Charla Virtual Sobre Cambio Climático Para el Desarrollo Sostenible, dirigida a Empleados de la Institución, Estudiantes de la Universidad Abierta para Adultos (UAPA) y la Universidad Autónoma de Santo Domingo (UASD).



Desarrollo de actividades Virtuales con la Escuela Nacional de Ciegos



Gestión Firma de Acuerdo Instituto Superior De Formación Docente Salomé Ureña (ISFODOSU) y La Comisión Nacional Unesco (Red de Escuelas Asociadas a la Unesco).



Coordinación para la Firma de Acuerdo con Comisión Nacional para la UNESCO.



Charlas y Conferencias al Sector Educativo Público y Privado



Día Internacional de la Limpieza de Playa



30 Aniversario Acuario Nacional



Desarrollo de actividades con Estudiantes de la Labor Social Estudiantil



Elaboración de Material Audiovisual



Soporte Técnico en la Sección de Nutrición y Veterinaria Durante Pandemia Covid-19



Seguimiento Elaboración Murales en Braille



Liberación de Tortugas



Remozamiento de exhibiciones



Especímenes adquiridos.



Especímenes reproducidos.



Escalones construidos en salas de agua marina



Tapas de canaletas construidas en salas de agua marina



Construcción de una polea para el manejo de especímenes



Fabricación de piezas decorativas con materiales del medio natural.



Especies nuevas incluidas en la colección.



Pez severum gris



Pez Lubina



Pez Ram o diablo rojo



Pez Arawana

Proyectos de Investigación

Estudio comparativo de la dieta óptima para el cultivo de cangrejos



Cardissoma guanhumí hembra



1- Zoeas de *Cardissoma guanhumí* sanas,

2- Zoeas de *Cardissoma guanhumí* infectadas por *Aspergillus* sp.

3- y *Tetrahymena hegeswishi*.

4- *Tetrahymena hegeswishi* atacando las zoeas de *Cardissoma guanhumí*



Modelado 3D del sistema óseo de la tortuga Caguama (*Caretta caretta*)



Optimización del cultivo de Ulva sp mediante el uso de fórmulas de crecimiento vegetal



Colecta de la muestra



Tratamientos y preparación de la solución de Selenio

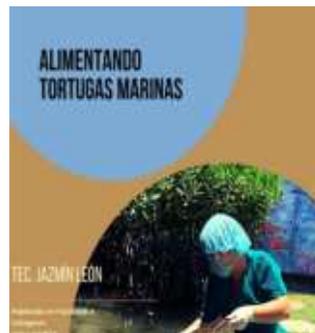
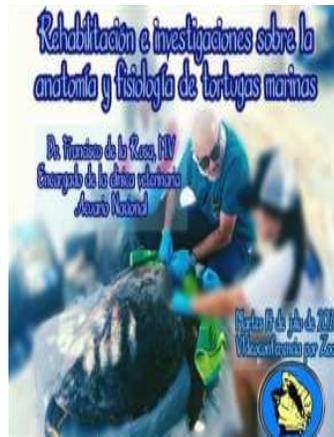


Osteología huesos de tortugas marinas y Manatí,





Disfunción de varias Investigación realizadas durante este trimestre



Desarrollo de *Epilobocera haytensis* (Jaiba de Rio) en ambiente bajo cuidado humano



Medidas morfométricas y pesajes



Colocación de individuos en las exhibiciones

Caracterización del comportamiento del Cangrejo *G. grapsus* en el Humedal Acuario Nacional.



Colectas de las mudas



Medidas morfométricas y pesaje de las mudas colectada en el humedal



Proceso de las mudas realizar análisis del bromatológico a las mudas



Proceso de las mudas realizar análisis del bromatológico a las mudas

Pesada de trituración mudas



clasificación enviar laboratorio



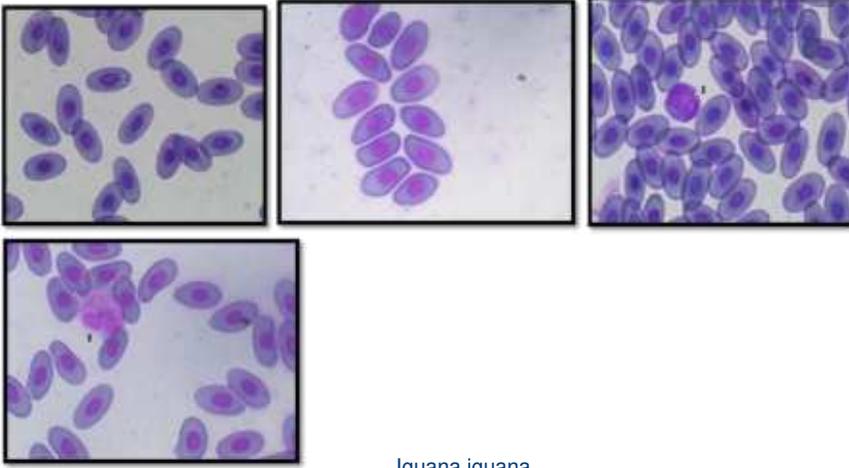
Muestrear parámetros microbiológicos de las exhibiciones

Socialización del manejo de Muestra en el Laboratorio de Microbiología



Fijar células sanguíneas para el atlas digital de especies del Acuario Nacional.



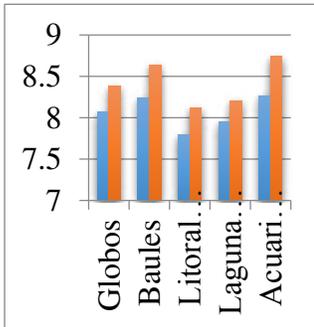
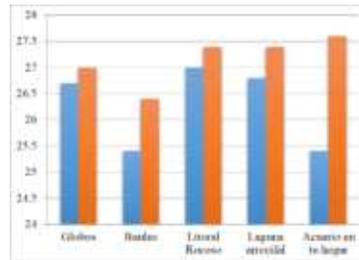
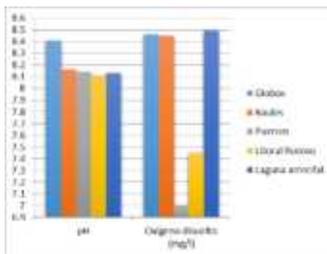


Iguana iguana.

Eritrocitos.

Análisis de parámetros hidroquímicos en exhibiciones presentes en el Acuario Nacional

2020



Ph

Temperatura (°C)

Oxígeno disuelto (mg/L)



A.4) Evidencia Línea 311

SISTEMA NACIONAL DE ATENCIÓN AL CIUDADANO 311

Ministerio de Gobierno
SECRETARÍA NACIONAL DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Sistema de administración de quejas, peticiones y sugerencias.

MODOS: QUEJAS / RECLAMACIONES | PRO-COMUNIDAD | LINEA 716 | CONFIGURACIONES

Lista de Quejas & Reclamaciones

Filtros: Instituciones: [Comercio](#) [Educativa](#) [Ejecutiva](#) [Judicial](#) [Laboral](#) [Medio Ambiente](#) [En Proceso](#) [No Resuelta](#) [Resuelta](#) [Sin Resol.](#)

Mostrar 10 registros

ID	Estado	Temas	Definición	Demanda	Asignado	Estado	Fecha	Resolución
RECLAMACIONES	ABIERTO	ACUARO MOONAL	MANIPULACIÓN	UC JACINTO PEREZ	ABIERTO	ABIERTO	VIERNES 21 DE FEBRERO 2016 - 11:31	VIERNES 26 DE FEBRERO 2016 - 09:39
SUGERENCIAS	ABIERTO	ACUARO MOONAL	SEÑORA MERCEDES	UC JACINTO PEREZ	ABIERTO	ABIERTO	MIÉRCOLES 17 DE NOVIEMBRE 2015 - 11:16	MIÉRCOLES 19 DE NOVIEMBRE 2015 - 10:38

Mostrando 1 de 2 de 2 registros

Lista de Casos de Atención MIA

Mostrar 10 registros

ID	Estado	Temas	Procedimiento	Definición	Demanda	Asignado	Estado	Fecha	Resolución
NO HAY REGISTROS DISPONIBLES									

Mostrando 0 de 0 de 0 registros

Logos: OPTIC, MAP, DIGEIG

A.5) Evidencia Calificación SAIP

Evaluaciones Sub-Portales de Transparencia

Resolución 01-2018

Sobre Portales de Transparencia de los Subportales de Transparencia que surge en todos sus portales a la resolución 01-2018.

Mostrar 10 registros

Búsqueda: 2025

EVALUACIÓN	IDENTIFICADOR	PRIMERA NIVEL	SEGUNDO NIVEL	SAIP	DETTIS ABIERTOS	CALIFICACIÓN	
Mayo 2025	2113-41-2411-6676	22.5	23	10	0	90.0	Ver Det
Mayo 2025	2113-55-1017-6284	22.5	37	11	0	94.0	Ver Det
Junio 2025	2113-42-2043-6941	22.5	46	16	0	91.0	Ver Det
Julio 2025	2113-42-2086-7156	22.5	50	10	0	97.0	Ver Det
Julio 2025	2113-42-2085-7156	22.5	52	10	0	97.0	Ver Det
Febrero 2025	2113-38-1719-6944	22.5	57	16	0	94.0	Ver Det
Enero 2025	2113-37-1462-6711	22.5	57	16	0	94.0	Ver Det
Agosto 2025	2113-44-3153-8382	22	55	10	0	90	Ver Det
Abril 2025	2113-43-2174-6427	22.5	57	10	0	90.0	Ver Det

Mostrando registros del 1 al 9 de un total de 9 registros (filas de un total de 20 registros)

Anterior [1](#) [2](#) [3](#) [4](#) [5](#) [6](#) [7](#) [8](#) [9](#) [10](#) [11](#) [12](#) [13](#) [14](#) [15](#) [16](#) [17](#) [18](#) [19](#) [20](#) [21](#) [22](#) [23](#) [24](#) [25](#) [26](#) [27](#) [28](#) [29](#) [30](#) [31](#) [32](#) [33](#) [34](#) [35](#) [36](#) [37](#) [38](#) [39](#) [40](#) [41](#) [42](#) [43](#) [44](#) [45](#) [46](#) [47](#) [48](#) [49](#) [50](#) [51](#) [52](#) [53](#) [54](#) [55](#) [56](#) [57](#) [58](#) [59](#) [60](#) [61](#) [62](#) [63](#) [64](#) [65](#) [66](#) [67](#) [68](#) [69](#) [70](#) [71](#) [72](#) [73](#) [74](#) [75](#) [76](#) [77](#) [78](#) [79](#) [80](#) [81](#) [82](#) [83](#) [84](#) [85](#) [86](#) [87](#) [88](#) [89](#) [90](#) [91](#) [92](#) [93](#) [94](#) [95](#) [96](#) [97](#) [98](#) [99](#) [100](#) [101](#) [102](#) [103](#) [104](#) [105](#) [106](#) [107](#) [108](#) [109](#) [110](#) [111](#) [112](#) [113](#) [114](#) [115](#) [116](#) [117](#) [118](#) [119](#) [120](#) [121](#) [122](#) [123](#) [124](#) [125](#) [126](#) [127](#) [128](#) [129](#) [130](#) [131](#) [132](#) [133](#) [134](#) [135](#) [136](#) [137](#) [138](#) [139](#) [140](#) [141](#) [142](#) [143](#) [144](#) [145](#) [146](#) [147](#) [148](#) [149](#) [150](#) [151](#) [152](#) [153](#) [154](#) [155](#) [156](#) [157](#) [158](#) [159](#) [160](#) [161](#) [162](#) [163](#) [164](#) [165](#) [166](#) [167](#) [168](#) [169](#) [170](#) [171](#) [172](#) [173](#) [174](#) [175](#) [176](#) [177](#) [178](#) [179](#) [180](#) [181](#) [182](#) [183](#) [184](#) [185](#) [186](#) [187](#) [188](#) [189](#) [190](#) [191](#) [192](#) [193](#) [194](#) [195](#) [196](#) [197](#) [198](#) [199](#) [200](#)

© Derechos reservados 2008 - Dirección General de Datos e Información Subterránea (DGSIS)

División de Tecnología de la Información (DTI)



A.6) Evidencia Certificaciones OPTIC

The screenshot shows the OPTIC website interface. At the top, there is a search bar and navigation links for 'Inicio', 'ANÁLISIS', and 'CONTACTO'. The main header identifies the 'OFICINA PRESIDENCIAL DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN'. Below this, a navigation bar lists 'NORTIC', 'NORMATIVAS', 'EQUIPOS DE TRABAJO', 'CERTIFICACIONES', 'NOTICIAS', and 'CONTACTOS'. The main content area is titled 'NORMAS SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN - NORTIC' and features a search section for 'INSTITUCIONES CERTIFICADAS'. A sidebar on the right contains sections for 'DESCARGAS', 'MULTIMEDIA', and 'NOTICIAS'. The main content area displays a list of certified institutions and norms, including the 'Acuario Nacional de la República Dominicana' and several NORTIC norms (A2, A3, A5).

	<p>Acuario Nacional de la República Dominicana Institución educativa, científica, cultural y recreativa que a través de exhibiciones de los ecosistemas acuáticos y sus poblaciones; de la investigación científica y la educación ambiental, promueve la protección y conservación de la flora y fauna costero-marina y de agua dulce.</p>	<p>Certificaciones activas A2 A3 A5</p>
<p>A2</p>	<p>Norma para el Desarrollo y Gestión de los Medios Web del Estado Dominicano La NORTIC A2 es la norma que pauta las directrices y recomendaciones para la normalización de los portales del Gobierno Dominicano, logrando la homogeneidad en los medios web del Estado.</p>	<p> Certificación activa Detalles</p>
<p>A3</p>	<p>Norma sobre Publicación de Datos Abiertos del Gobierno Dominicano La NORTIC A3 es la norma que establece las pautas necesarias para la correcta implementación de Datos Abiertos en el Estado Dominicano.</p>	<p> Certificación activa Detalles</p>
<p>A5</p>	<p>Norma sobre la Prestación y Automatización de los Servicios Públicos del Estado Dominicano La NORTIC A5 establece las directrices que deben seguir los organismos del Estado a fin de presentar y brindar servicios de calidad al ciudadano.</p>	<p> Certificación activa Detalles</p>



RESULTADOS GENERALES OCTUBRE 2020

AVANCE INDIVIDUAL EN PILARES EVALUADOS Y PROMEDIO PAÍS



Resultados: Acarya del ITICge Acarya del SISTICGE Metodología

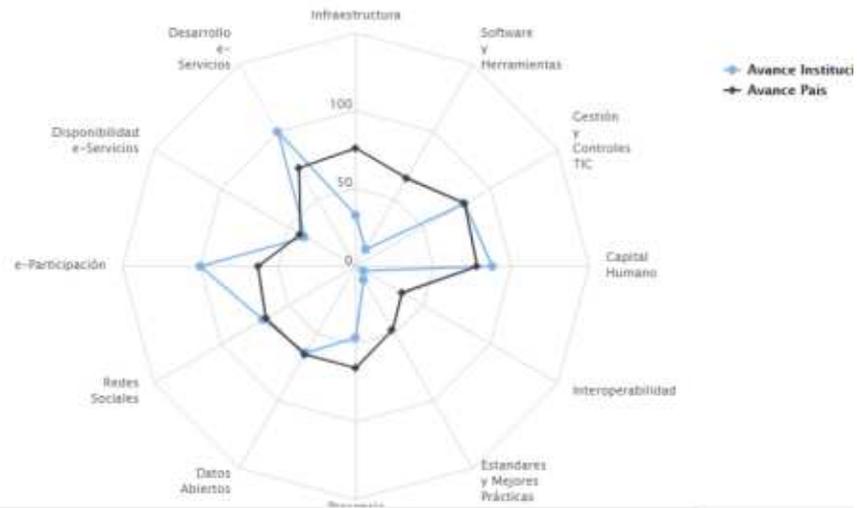
Índice de Uso TIC e Implementación de Gobierno Electrónico

[Ver promedio país](#)

Ranking	Institución	Uso TIC	eGob	oGob	eServicios	ITICge
160	Acuario Nacional	9.35	16.05	22.30	19.00	67.40



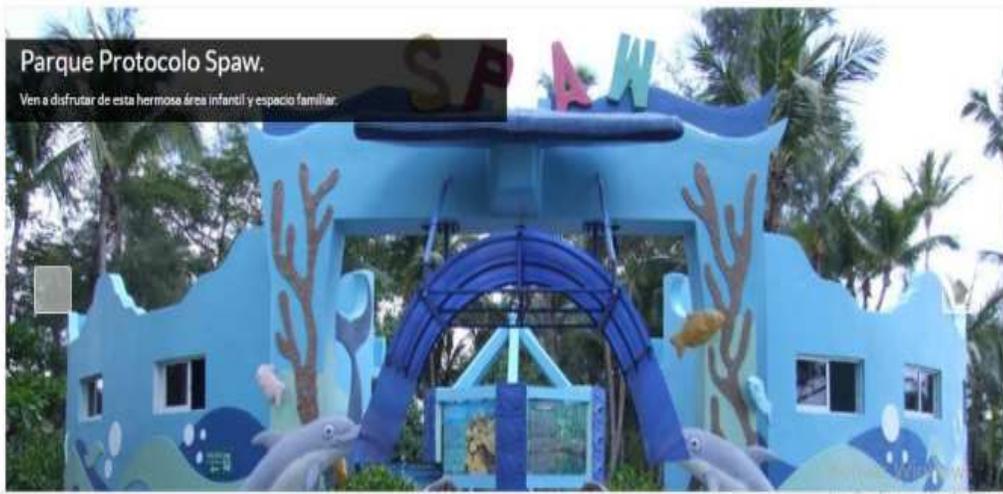
Acuario Nacional



A.7) OTROS

USO PÁGINA WEB





Anexo B

Presupuesto Físico Financiero 2020

ACUARIO NACIONAL					
Ejecucion Productos Fisicos- Financieros 2020					
7	Producto:	5828	Conservacion de especies acuaticas		
9	Programacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
10					Total
11	Fisica	25	42	42	38
12	Financiera	3,500,000.00	8,500,000.00	8,500,000.00	7,802,657.00
13					
14					
15	Producto:	5830	Educacion ambiental sobre biodiversidad de los recursos acuaticos		
16					
17					
18	Programacion	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
19					Total
20	Fisica	1500	2500	2500	2053
21	Financiera	2,800,000.00	6,000,000.00	6,577,299.00	6,000,000.00
22					
					21,377,299.00



ANEXO C

Matrices POAs 2020/2021

d > 10.0.0.100 > Publica > 00_PLANIFICACION > POA 2020

Nombre	Fecha de modificación
 POA RECURSOS HUMANOS 2020	1/11/2019 4:27 p. m.
 POA 2020 EDUCACION ENERO-NOVIEM...	13/8/2019 1:57 p. m.
 POA 2020 SOPORTE Y CALIDAD VIDA	1/11/2019 3:41 p. m.
 POA 2020 DPTO INVESTIGACIÓN CIENTÍ...	13/8/2019 10:57 a. m.
 POA 2020 CONSERVACIÓN AÑO 2020	9/8/2019 2:28 p. m.
 POA ACUARIOLOGIA 2020	13/8/2019 11:27 a. m.

Nombre	Fecha de modifica...
 PRESUPUESTO Y PLANIFICACION RR. HH	23/10/2020 03:12 ...
 Copia de Programación Productos Meta Física y Financiera y Ejecución POA 2021.xlsx	19/09/2020 11:50 a...
 Educación Metas física 2021.xlsx	24/08/2020 10:57 a...
 PLANIFICACION RRHH 2021.xlsx	18/09/2020 03:52 ...
 POAs 2021 al 17 sep 2020.xlsx	19/09/2020 11:34 a...
 POAs 2021.xlsx	24/08/2020 11:15 a...
 POAs1 2021 al 19 sept 2020 - copia.xls	19/09/2020 02:28 ...
 presupuesto digitado 2021 julio A 19920(1).xlsx	21/09/2020 01:17 ...
 Sumatoria de insumo 2020-Educación.xls	12/08/2020 12:16 ...
 total metas fisica y cuenta digepres 2021.xlsx	19/09/2020 12:41 ...



ANEXO D

Informes de POAs

El Plan Operativo Anual está focalizado en la Conservación de la flora y fauna acuática, a través de la investigación científica y educación ambiental.

DEPARTAMENTO DE EDUCACION

Programas de Capacitación sobre Especies y Ecosistemas

Acuáticos:

Actividad	Cantidad	Cantidad de Personas Sensibilizadas	Comunidades Educativas
Talleres Estudiantes Universitarios	7	110	Veterinarios y Biólogos
Estudiante Educación Media y Básica	19	556	Estudiantes y Maestros
Prácticas de Laboratorio	3	116	Veterinarios, Biólogos, maestros y Estudiantes de media y básica



DEPARTAMENTO DE CONSERVACIÓN E INVESTIGACIÓN

Rescate y Rehabilitación de Especies:

Durante este periodo se rescataron y se rehabilitaron las especies, según el cuadro indica el gran número de casos tratados, estos nos dan un indicador del gran aporte del Acuario Nacional en pro del bienestar de la conservación del medio ambiente y la biodiversidad.

<i>Tipo/Nombre</i>	<i>Cantidad de Especies</i>	<i>Observaciones</i>
<i>Hicotea Americana (Pseudemys scripta)</i>	60	Rescate
<i>Hicotea Sureña RD (Trachemys decorata)</i>	18	Rescate
<i>Hicotea Norteña RD (Trachemys stejnejeri vicina)</i>	11	Rescate y Rehabilitación
Tortuga carey, <i>(Eretmochelis imbricata)</i>	2137	Rescate y liberación
Iguana <i>(Cyclura cornuta)</i>	5	Rescate y Rehabilitación
<i>Iguana (Cyclura ricordi).</i>	--	
Manatí Antillano	0	Rehabilitación
Tortuga verdes <i>(Chelonia mydas)</i>	4	Rescate y Rehabilitación



Cangrejos paloma de cueva(<i>Cardisomagunhumi</i>)	48	Rescatados y liberados
Nidos de tortugas marinas	25	Rescatados
Tortuga verde (<i>Chelonia mydas</i>)	1,567	Rescatados y liberados.
Peces Carpas y Tilapias	2,000	Rescatados
Aves:	3	Rescate y Rehabilitación
TOTAL	3,552	

Liberación de Especies Reproducidas y Rehabilitadas

Tipo/Nombre	Cantidad de Especies
Tortuga verde (<i>Chelonia mydas</i>)	1,567
Tortugas tinglar (<i>Dermochelys coriáceas</i>)	34
Tortugas de agua dulce (<i>Trachemys decorata</i>)	30



ANEXO E
Compras y Contrataciones
PACC-2020

 Dirección General CONTRATACIONES PÚBLICAS <small>Transparencia e Igualdad de Oportunidades</small>		
DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RD\$	25,809,179.00
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		34
CAPÍTULO		5134
SUB CAPÍTULO		01
UNIDAD EJECUTORA		0001
UNIDAD DE COMPRA		ACUARIO NACIONAL
AÑO FISCAL		2020
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACION		
BIENES	RD\$	21,799,179.00
OBRAS	RD\$	-
SERVICIOS	RD\$	4,010,000.00
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RD\$	-
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD	RD\$	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RD\$	5,033,800.00
MIPYME MUJER	RD\$	-
NO MIPYME	RD\$	20,775,379.00
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RD\$	234,845.00
COMPRA MENOR	RD\$	12,754,534.00
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RD\$	12,820,000.00
LICITACIÓN PÚBLICA	RD\$	-
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RD\$	-
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RD\$	-
SORTEO DE OBRAS	RD\$	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON ADQUISICIÓN DE CORRESPONDENCIA, INSTALACIONES Y ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO	RD\$	-

 PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES <small>AÑO 2020</small>																					
<small>SINCC F. 003 Version: 1.0.0</small>						<table border="1"> <tr><td>Capítulo</td><td>5134</td></tr> <tr><td>Sub Capítulo</td><td>01</td></tr> <tr><td>Unidad Ejecutora</td><td>0001</td></tr> <tr><td>Unidad de Compra</td><td>ACUARIO NACIONAL</td></tr> <tr><td>Código de la Unidad de</td><td>00040</td></tr> <tr><td>Año Fiscal</td><td>2020</td></tr> <tr><td>Fecha Aprobación</td><td></td></tr> </table>		Capítulo	5134	Sub Capítulo	01	Unidad Ejecutora	0001	Unidad de Compra	ACUARIO NACIONAL	Código de la Unidad de	00040	Año Fiscal	2020	Fecha Aprobación	
Capítulo	5134																				
Sub Capítulo	01																				
Unidad Ejecutora	0001																				
Unidad de Compra	ACUARIO NACIONAL																				
Código de la Unidad de	00040																				
Año Fiscal	2020																				
Fecha Aprobación																					
<table border="1"> <tr><td>Cantidad Procesos Regs.</td><td>34</td></tr> <tr><td>Monto Estimado Total</td><td>RD\$ 25,809,179.00</td></tr> </table>						Cantidad Procesos Regs.	34	Monto Estimado Total	RD\$ 25,809,179.00												
Cantidad Procesos Regs.	34																				
Monto Estimado Total	RD\$ 25,809,179.00																				
MEMORIE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYME	CÓDIGO SNIP	Código Proveedor															
	para las plantas Eléctricas, vehículos y maquinaria	Bienes	Compra Menor	No																	
FECHA DE RECEPCIÓN	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	03-02-2020	FECHA DE EJECUCIÓN DEL ÍTEM		Región	GUAMA O METROPOLITANA															
	TRIMESTRE	1			Provincia	Santo Domingo															
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	07-02-2020			Municipio	Santo Domingo Este															
	TRIMESTRE	1			Distrito Municipal																
CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MUNTO TOTAL ESTIMADO																
830508	Gasolina	Unidad	500	PC9 300.00	PC9 150,000.00	-															
830508	Gasolina	Unidad	500	PC9 300.00	PC9 150,000.00	-															
830508	Gasolina	Unidad	500	PC9 300.00	PC9 150,000.00	-															
830508	Combustible diesel	Unidad	3000	PC9 200.00	PC9 600,000.00	-															
<p style="text-align: center;">RESUMEN PACC UNSPSC</p>																					

ANEXO F

Matriz Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)

Periodo

2do Cuatrimestre 2020 ▾

Componentes del Control Interno	Institución		Contraloría General de la República		Observaciones CGR
	Calificación	Progreso	Evaluación	Progreso	
Ambiente de Control	92.13%	<div style="width: 92.13%; background-color: #ccc;"></div>	92.13%	<div style="width: 92.13%; background-color: #ccc;"></div>	1
Valoración y Administración de Riesgos	96.55%	<div style="width: 96.55%; background-color: #ccc;"></div>	96.55%	<div style="width: 96.55%; background-color: #ccc;"></div>	0
Actividades de Control	92.59%	<div style="width: 92.59%; background-color: #ccc;"></div>	92.59%	<div style="width: 92.59%; background-color: #ccc;"></div>	0
Información y Comunicación	90.70%	<div style="width: 90.70%; background-color: #ccc;"></div>	88.37%	<div style="width: 88.37%; background-color: #ccc;"></div>	3
Monitoreo y Evaluación	93.75%	<div style="width: 93.75%; background-color: #ccc;"></div>	81.25%	<div style="width: 81.25%; background-color: #ccc;"></div>	2
%Totales	93.15%	<div style="width: 93.15%; background-color: #ccc;"></div>	90.18%	<div style="width: 90.18%; background-color: #ccc;"></div>	6

Leyenda del progreso

00%-39% Incipiente

40%-79% Mediano

80%-99% Satisfactorio

100% Implementado



Firma MAE



ANEXO G

Ejecución y Rendimiento Organizacional del POA año 2020

	PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO	FO-PVD-002
	PLAN OPERATIVO ANUAL	Rev: 00
	Programación, Monitoreo y Evaluación	Fecha: 25/09/19
	2017-2020	Pág. 1 de 7

LÍNEA ESTRATÉGICA	OBJETIVOS GENERALES	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	METAS	DEPT.	INDICADOR	PROGRAMA CRON	EJECUCIO N	VARIACIO N	RESULTAD O
1: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.	1.1 Realizar investigaciones que generen información sobre biodiversidad en ambiente controlado y medio natural.	1.1.1 Estudiar el comportamiento del cangrejo de roca en el litoral.	Caracterización del comportamiento del Cangrejo <i>Grapsus grapsus</i> en el Humedal A.N.		Informe del estudio comportamental cangrejo realizado	2	2	0	100%
		1.1.2 Inventariar y densidad de la comunidad de corales presentes en la costa del Acuario Nacional, Santo Domingo, E. D.	Consulta en 2019		Inventario de Corales presentes costas AN	2	2	0	100%
		1.1.3 Inventariar las esponjas marinas presentes en el Acuario Nacional.	Inventario		Inventario de Esponjas Marinas	1	1	0	100%
		1.1.4 Evaluar la taxonomía del zooplancton y fitoplancton presentes en las aguas del arrecife adyacente al Acuario Nacional.	Culdeo		Investigación científica	1	1	0	100%

A7 - 1: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1.2 Desarrollar actividades científicas que permitan mejorar la calidad de vida de las especies en ambiente controlados	1.2.1 Mantener parámetros del agua físico químicos	1.2.1.1 Inventariar las especies de peces colectadas en Arrecife adyacente al Acuario	Análisis comparativo de capturas de los peces Loro en el litoral del Acuario Nacional trimestral en el año 2020	Investigación Científica	Informe de cantidad de peces colectados en los 4 trimestres	2	2	0	100%
		1.2.1.2 Muestrear parámetros físico-químicos del agua de las exhibiciones del Acuario Nacional (240 mediciones en 4 años).	Monitorear parámetros físico-químicos del agua de las exhibiciones del Acuario Nacional (240 mediciones en 4 años).		Monitoreo de control de parámetros físico químico	4	3	-1	75%
		1.2.1.3 Muestrear parámetros microbiológicos de las exhibiciones	Muestrear parámetros microbiológico de las exhibiciones (1200 en 4 años)		Investigación realizada	1200	1200	0	100%
		1.2.1.4 Aislar e identificar <i>Vibrio</i> sp. en sardinas destinadas a la alimentación de las diferentes especies del A.N.	Aislar e identificar <i>Vibrio</i> sp. en sardinas destinadas a la alimentación de las diferentes especies del A.N.		Informes parámetros microbiológico en alimentos analizados	3	1	-2	33%
1.2.2 Realizar colección biológica de organismos	1.2.2.1 Incluir animales endémicos en la colección biológica del A.N. (100 Muestras en 4 años)	1.2.2.1.1 Socialización del manejo de muestras en el laboratorio de microbiología (12 ciudades universitarias en 4 años)	Socialización del manejo de muestras en el laboratorio de microbiología (12 ciudades universitarias en 4 años)		Cantidad de organismos recolectados	100	100	0	100%
		1.2.2.1.2 Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020	Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020		Socializaciones del Manejo de Muestras realizadas	12	4	-8	33%
1.2.3 Difundir información científica a estudiantes universitarios	1.2.3.1 Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020	1.2.3.1.1 Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020	Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020		Socializaciones realizadas	3	3	0	100%
		1.2.3.1.2 Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020	Socialización de los resultados de las investigaciones realizadas en el periodo 2018-2020		Socializaciones realizadas	3	3	0	100%

Advertencia de seguridad: Se ha detectado la situación advertida de los riesgos. Hábitat controlado

A7 - 1: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.	1.2 Desarrollar actividades científicas que permitan mejorar la calidad de vida de las especies en ambiente controlados	1.2.6 Instalar exhibiciones interactivas por Acuarología con bacterias bioluminiscentes	Instalar (al menos 12) exhibiciones interactivas por Acuarología con bacterias bioluminiscentes		Número de exhibiciones instaladas	12	0	-12	0%
		1.2.7 Muestrear los principales parámetros físicos, químicos y biológicos en el ecosistema del arrecife de coral adyacente al Acuario	Realizar 2 muestreos		Número de parámetros físico, químicos y biológicos encontrados	2	1	-1	50%
		1.2.8 Fijar placas con imágenes de células sanguíneas para la culminación del Atlas Digital de las Especies	Caracterización valores hematológicos en animales endémicos		Investigación realizada	2	0	-2	0%
			Fijación de 100 placas con imágenes de células sanguíneas		Investigación realizada	100	10	-90	10%
		1.2.9 Crear ecosistemas cerrados en el laboratorio con fitas subacuáticas	Evaluación de valores hematológicos de <i>Flabobas</i> donadas al Acuario Nacional		Investigación realizada	2	2	0	100%
		1.2.10 Fomentar la jardinería de coral en ambiente natural	Crear viveros de corales en arrecife adyacente al Acuario, uno en cuatro años		Cantidad de Acuarios, Acuarios en Lab	2	2	0	0%
			Investigación realizada	1	1	0	100%		



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
33				Evaluación de valores biológicos de Hicetas donadas al Acuario Nacional	Investigación Científica	Investigación realizada	3	2	0	100%
34			1.1.9 Crear ecosistemas cerrados en el laboratorio, con fines educativos.	crear 2 ecosistemas (1 cada 2 años)		Cantidad de Ecosistemas cerrados en Lab.	2	2	0	0%
35			1.2.10 Fomentar la jardinería de coral en ambiente natural	Crear viveros de corales en áreas adyacentes al Acuario, uno en cuatro años		investigación realizada	3	1	0	100%
36	1: Estudio de ecosistemas y biodiversidad costero-marina y dulceacuícola para la gestión de ambientes controlados y ambiente natural.	1.3 Gestionar la reproducción de especies acuáticas, en ambiente controlado	1.3.1 Reproducir especímenes endémicos nativos e introducidos para liberar en ambiente natural y regular exhibiciones.	Productividad de macroalgas cultivada en biotro		Investigación realizada	1	1	0	100%
37				Desarrollo de <i>Epiplatys spilargenteus</i> (Jaba de Río) en ambiente bajo cuidado humano	Investigación realizada	1	1	0	100%	
38				Reproducción de 2000 peces endémicos y nativos e introducidos en ambiente natural y repoblado en las cuencas del Acuario Nacional	Cantidad de peces reproducidos e liberados en ambiente natural	2000	1930	-70	97%	
39										
40							3453	3267	-186	95%

32	2: Bienestar de los ecosistemas y especies en ambiente controlado.	2.1 Mantener en óptima condiciones las diferentes exhibiciones	2.1.1 Remodelar Exhibiciones	32 exhibiciones remodeladas, 8 por año	Acuario 2+	Remodelación exhibiciones realizadas	32	26	-6	81%	
33			2.1.2 Adquirir Organismos	Reproducción de organismos ornamentales para exhibiciones		Organismos ornamentales reproducidos	400	400.00	0	100%	
34	2: Bienestar de los ecosistemas y especies en ambiente controlado.	2.1 Mantener en óptima condiciones las diferentes exhibiciones	2.1.2 Adquirir Organismos	16,000 organismos adquiridos, 4000 por año	Acuario 1	Organismos adquiridos	16000	12,426.00	-3574	78%	
35						Organismos Recolectados	2425	1,748.00	-677	72%	
36						Blanquetas construidas	30	6.00	-2	86%	
37						Salas con tapas de canaletas construidas	7	7.00	0	100%	
38						Mejoramiento del sistema de iluminación de las exhibiciones	Adquisición de equipos	428	9.00	-419	2%
39						2.1.4 Equilibrar ecosistemas	36 ecosistemas equilibrados, 9 por año	Exhibiciones con ecosistema equilibrada	36	36	0
40	2.2 Garantizar el equilibrio biológico de las especies	2.2.1 Incorporar a los ambientes otras especies	36 especies incorporadas, 4 por año	Acuario 1	Especímenes incorporado a la colección	36	36.00	0	100%		
41					2.2.2 Adquirir equipos de Soporte de Vida de las Especies	Compresores, sistema de bombeo, oxigenación y filtros	Compresores adquiridos	3	3	0	100%
42	2.3 Elaborar programa de alimentación para las especies de acuerdo a sus requerimientos	Diseñar dietas acorde a los hábitos nutricionales de las diferentes especies.	12 dietas, 3 por año	Conservación	Dietas implementadas	12	11	-1	92%		
44							19369	14690	-4679	76%	

47	3.1 Evaluar aspectos de la biología y ecología de las especies protegidas de la colección del Acuario Nacional (Calidad de Vida)	3.1.1 Elaborar y ejecutar 1 plan de manejo de ambientes y especies	4 planes de ambiente y Especies Acuáticas.	Conservación	Plan de manejo de ambientes mejorizado	4	0	-4	0%
48		3.1.2 Elaborar un plan de manejo de especies protegidas	4 Planes de Manejo de Especies Protegidas, 1 por año		Plan de manejo de especies protegidas	4	0	-4	0%
49		3.1.3 1- Publicación de plan de manejo	8 Publicaciones, 2 por año		Publicación plan de manejo realizadas	8	3	-5	38%
50	3.2 Promover e incentivar la introducción de especies protegidas a su ambiente natural (Liberación)	3.2.1. Reintroducir 25 organismos rehabilitados a su ambiente natural	100 Organismo liberados, 25 por año	Conservación	Organismos Rehabilitados	100	115	15	115%
51		3.2.1.1 Liberaciones de Organismos	Promover protocolo de rescate de nidos de tortugas marinas en las 4 playas del Gran Santo Domingo		Organismos (Tortugas) Rescatadas	25	5	-20	20%
52		3.2.2. - 4 Liberaciones de Tortuga e informes realizados	4 Liberaciones de Tortugas e informe		Cantidad de Liberaciones realizadas	16	19	3	113%
53	3.3 Promover programa de manejo, rescate, rehabilitación clínica de especies acuáticas varadas	3.3.1. Promover Proyecto de reintroducción a su hábitat de organismos	4 Protocolo, 1 por años		Organismos (Tortugas) Rescatadas	4	2	-2	50%
54		3.3.2. Capacitar sobre la aplicación del Protocolo operacional del Centro de Rescate y Rehabilitación de Especies Acuáticas (CERREA).	8 capacitación, 2 por años	Capacitaciones realizadas	8	8	0	100%	
56						169	152	-17	90%



	B	C	D	E	F	G	H	I	J
59									
60	4.1 Promover contenido de las exhibiciones sobre la biodiversidad marina, costero y de agua dulce, para personas con discapacidad	4.1.1 Elaborar pictogramas y materiales en el método Braille (30 fichas tipo pictograma de animales acuáticos para niños con Trastornos Autista (TEA))	Elabora 30 fichas tipo pictograma de animales acuáticos para niños con Trastornos Autista (TEA)	Educación ambiental	30 fichas	30	30	0	100%
61			Impresión de 20 cuadernillos en Método Braille		20 Cuadernillos	20	20	0	100%
62	4.2 Promover la educación ambiental a personas con discapacidad visual y de aprendizaje (TEA)	4.2.1 Realizar actividades de educación ambiental con entidades que trabajan con personas con discapacidad	12 Visitas dirigidas, 3 por año y 1 informe	Educación ambiental	Mural informativo	12	2	-10	17%
63			4 murales informativos 1 por año		Mural informativo	4	4	0	100%
64			4 encuentros, 1 por año		Encuentro	4	3	-1	75%
65			4 Talleres de sensibilización		Taller	4	4	0	100%
66	4.3 Asesorar y sensibilizar sobre el cambio climático	4.3. Realizar actividades de sensibilización en el sector educativo	32 jornadas de Sensibilización: Talleres, conferencias, cursos y		Jornada sensibilización	32	26	-4	88%
67						107	91	-15	85%

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
68	5: Salud, bienestar y supervivencia de la fauna acuática y litoral	5.1 Implementar métodos que permitan evaluar el estado de salud de las especies	5.1.1 Implementar protocolos médicos y de prevención para las diferentes especies (Peces, moluscos, reptiles, aves, peces e invertebrados)	4 programas de medidas preventivas, 1 por año	Clínicos Veterinarios	Programas de medidas preventivas realizadas, talleres, cursos y charlas educativas	4	4	0	100%
69				Tratamiento clínico de 80 organismos, 20 por año		Tratamiento clínico	80	60	-20	75%
70			Aplicación de los protocolos de curación 100% de las especies	Aplicación, protocolo curaciones		2	2	0	100%	
71			5.1.2 Diagnosticar, prescribir y administrar tratamientos	Aplicación de medicamentos paracetamol en el protocolo clínico de emergencia y tratamiento de especies		Informe realizado	2	1	-1	50%
72			5.1.3 Establecer y mantener programas de medicina preventiva en las especies de la colección	Realizar 4 programas de medicina preventiva, 1 cada año. Estudio de resultados de procesamiento de muestras laboratorio externas		Realizar programa	4	4	0	100%
73		5.1.4 Implementar programas de curaciones, evaluación sanitaria y adaptación de especies acuáticas	Aplicación de los protocolos de curación 100% de las especies	Estudio procesamiento, muestra	4	2	-2	50%		
74			Aplicación de los protocolos de curación 100% de las especies	aplicación protocolo curaciones	2	2	0	100%		
75			Activar y adaptar 60 organismos al cautiverio, 15 por año	Organismo sobrevivido y adaptado	15	60	3	120%		
76				Realizar 8 curaciones clínicas a los organismos,	Exhibiciones a organismos	8	2	0	100%	
77		5: Salud, bienestar y supervivencia de la fauna acuática y litoral	5.2 Identificar y estudiar los factores que interfieren con el bienestar de las especies animales en tránsito en la institución	5.2.1 Crear y supervisar programas de bienestar animal en ambiente controlado	Crear e implementar programas de bienestar animal	Investigación Científica	Programas de bienestar animal implementados	4	2	-2
78	5.2.2 Desarrollar estrategias que permitan mejorar el bienestar de los animales con otras organizaciones afines			Ortología de la tortuga maris (Carotta carotta) y del marañón (Thalassidroma melanotos) rescatados en la costa de B.D. Estudio comparativo de la dieta óptima para el cultivo de especies.	Estudio Ortología realizado		3	1	-2	33%
79	5.2.3 Evaluar las condiciones que permitan la reproducción de las especies			Estudio embriopatológicos clínico de 4 tidos, 1 por año.	Trabajo interinstitucional		1	0	-1	0%
80	5.2.4 Realizar publicaciones de los resultados en las instituciones			4 publicaciones, 1 por año	Estudio embriopatológico		4	0	-4	0%
81						4	3	-1	75%	
82						131	101	-30	77%	



14	6: Fortalecimiento institucional	6.1 Fortalecer los controles internos sobre la recepción de materiales, bienes y servicios	6.1.1 Actualizar el programa de registro y control de las operaciones	Revisión y actualización de los controles internos de recepción y calidad de materiales y equipos	División Admisión y Finanzas	Actualizadas	1	0	-1	0%
15			6.1.2 Implementar sistema nuevo de registro para las operaciones de recepción	Medición y mejora de la efectividad 2019-2020		Nubari	1	1	0	100%
17	Fortalecimiento institucional	6.2 Fortalecer las medidas de seguridad laboral	6.2.1 Promover licenciamiento para el debido uso e los Equipos de Protección de Personal (EPP)	Implementar 4 campañas de capacitación para fomentar el uso de los equipos de protección personal en la diferentes áreas, 1 por año (1 Campaña composta por 5 acciones formativas, 6 Fortalecer liderazgo del grupo Y a través de la gestión de capacitaciones externas	RRHH	Informe Rendición de Cuentas	15	20	5	133%
18							4	1	-3	25%
19	Fortalecimiento institucional	6.3 Motivar talento humano	Discusión e implementación de Plan de ocupación no monetaria	Fortalecer liderazgo del grupo Y a través de la gestión de capacitaciones externas Implementar Plan de Compensación no monetaria para los empleados Actualizar Manual de Cargos Actualizar Escala Salarial 8 Acciones de Reconocimiento a Personal	RRHH	Plan de Compensación no monetaria implementado Manual de Cargos aprobado Escala salarial actualizada Acciones de reconocimiento realizadas	4	2	-2	50%
20							1	0	-1	0%
21							1	1	0	100%
22							1	1	0	100%
23							8	0	-8	0%
24	Fortalecimiento institucional	6.4 Promover y fortalecer una cultura de innovación tecnológica	6.4.1 Alcanzar cohesión interámbrica en los puestos de acceso donde se existe la cobertura de señal.	Cobertura de conexión inalámbrica 100%	División Admisión y Finanzas Tecnología	3 de cobertura alcanzada al 2020	100%	0.1	-0.0	10%
25			6.4.2 Conocer los grupos ocupacionales del sector Nacional	Realizar 16 actividades, 4 por año		Número de actividades realizadas	4	3	-1	75%
26			6.4.3 Completar el licenciamiento del software comercial en la institución.	Cumplir con el licenciamiento, 25% por año		3 de cobertura alcanzada al 2020	4	1	-3	25%
27							45	30.7	-14.3	68%
28										82%

