



# Informe de Sostenibilidad





# Informe de Sostenibilidad



# Índice

1 Dirección estratégica	4
2 Nuestra empresa	20
3 Sostenibilidad	52
4 Resultados operativos	80
5 Medioambiente	100
6 Nuestra gente	114
7 Comunidades	136
8 Riesgos y resiliencia	150
9 Resultados económicos	158
10 Sobre el informe	224





1

Dirección  
estratégica

## Carta del Gerente General

El 2020 será recordado por la humanidad como uno de grandes desafíos. La pandemia de COVID-19 sacudió la vida de las personas en nuestro país y en todo el mundo. En respuesta, la colaboración, la reinención y la resiliencia caracterizaron el año que reportamos en este documento.

En el caso de EGE Haina quedó evidenciado una vez más el compromiso inquebrantable con nuestra misión de generar electricidad para la República Dominicana de manera competitiva y sostenible, y la responsabilidad asumida con el bienestar de nuestra gente y de las comunidades donde operamos. El respaldo de la empresa se hizo palpable en nuestro personal y sus dependientes, y brindamos apoyo a hospitales, organismos de socorro y, de manera directa, a miles de familias en San Pedro de Macorís, Barahona, Pedernales y San Cristóbal.

Hoy podemos afirmar con gran satisfacción que la empresa en su conjunto reaccionó con gran efectividad ante esta situación de una complejidad sin precedentes en la historia de la compañía. Fuimos capaces de continuar nuestras operaciones en todas las áreas y de mantener nuestras centrales siempre disponibles para brindar una energía esencial para los servicios de salud y para el país. Y pudimos hacerlo manteniendo un nivel interno de positividad del virus SARS-CoV-2 sumamente bajo en comparación con el país, sin pérdidas humanas que lamentar y sin ningún tipo de brote originado en nuestras instalaciones.

Desde el inicio de la declaratoria de emergencia en marzo de 2020, EGE Haina demostró la resiliencia y madurez de sus operaciones ejecutando una transición total y casi inmediata al teletrabajo para las actividades de carácter comercial, financiero y administrativo, sin interrupción de los procesos y con los mismos niveles de calidad, tiempo de respuesta y excelencia previos a la pandemia. Esta continuidad en las operaciones por parte de las áreas de servicio fue crucial para seguir cumpliendo todos los compromisos contractuales y financieros de la empresa; tanto con nuestros clientes, los proveedores de capital como con los suplidores en general. El apoyo de la banca, así como las prácticas prudentes y los buenos resultados operativos permitieron mantener una situación holgada de liquidez que reforzó la situación financiera del negocio y se evidenció en el mantenimiento de la valoración y las perspectivas de las calificaciones de crédito de EGE Haina y sus emisiones en el mercado de valores.

Más allá de hacer frente a los acontecimientos, alcanzamos logros de gran trascendencia en el año 2020.

Llevamos a cabo la **reconversión a gas natural de Quisqueya 2**, que constituye un hito trascendental para EGE Haina, en tanto reafirma nuestra ruta decidida hacia la sostenibilidad al reducir la huella ambiental de la mayor de nuestras centrales en más de un 60%. Este



proyecto, además de la parte técnica, se basó en la firma de dos contratos de largo plazo, uno para garantizar el abastecimiento de gas natural y otro de venta de energía, asociado a la producción de Quisqueya 2 operando con gas natural.

En 2020 iniciamos la **construcción del Parque Solar Girasol**, el primero de los proyectos que harán realidad nuestro pilar estratégico de desarrollar 1,000 MW de energía renovable entre 2020 y 2030. La energía que producirá esta central fotovoltaica ya está contratada a largo plazo a partir de 2021.

Bajo estrictos protocolos de bioseguridad ejecutamos todos los **mantenimientos mayores** programados de nuestro activos de generación, incluido un profundo mantenimiento anticorrosivo el Parque Eólico Los Cocos 2.

En el período que abarca este informe, implementamos un **Sistema de Detección y Control de Riesgos**, a través de la nueva Dirección de Riesgos y Calidad, que tiene a su cargo la gestión integral de riesgos y resiliencia organizacional, el fortalecimiento de nuestras prácticas de buen gobierno corporativo, controles internos y la mejora continua de los procesos de la empresa.

En 2020 elaboramos nuestro primer Informe de Sostenibilidad bajo los estándares GRI y medimos nuestro desempeño bajo la Encuesta IndicaRSE, con resultados sobresalientes que colocan a EGE Haina entre las mejores empresas nacionales y regionales en materia de sostenibilidad. Estas acciones cimentaron el desarrollo de un **Plan Corporativo de Sostenibilidad** con indicadores definidos para los temas materiales de la compañía en los órdenes económico, medioambiental y social. Con este plan como guía aseguraremos el fortalecimiento de la sostenibilidad como eje transversal de la estrategia, el accionar y la cultura de EGE Haina.

En cuanto a la cultura institucional, logramos en 2020 un fortalecimiento importante, a través de la revisión del **Código de Ética** y del desarrollo del **Sistema de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad**. El desarrollo de nuestra Política de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad y numerosas iniciativas relacionadas al

Sistema nos permitieron lograr la certificación NORDOM 775 del INDOCAL y el Sello Oro IGUALANDO RD del Ministerio de la Mujer y el PNUD. Como parte de estos esfuerzos establecimos nuevas formas de apoyar el equilibrio entre la vida personal y el trabajo para procurar el bienestar del personal y sus familiares.

En el orden financiero, EGE Haina, líder nacional en la estructuración de instrumentos innovadores para el financiamiento de sus operaciones y sus planes de crecimiento, presentó ante la Superintendencia del Mercado de Valores la estructura del **primer Bono Verde del País**. Esto reafirma nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y nuestra vocación de transparencia con nuestros relacionados. Con la emisión de valores del Fideicomiso de Oferta Pública Larimar 1, que se realizará en 2021, el público inversionista tendrá la oportunidad de invertir en un negocio 100% renovable que reinvertirá los fondos recaudados en el mercado principalmente en proyectos de energía renovable, como el Parque Solar Girasol.

En cuanto a los aspectos comerciales, EGE Haina se ha centrado en garantizar estabilidad en los ingresos, como una vía para financiar sus futuras expansiones. En ese contexto, podemos destacar el crecimiento que han tenido nuestras ventas de energía bajo **contratos de largo plazo**. A diciembre de 2020, aproximadamente el 64% de nuestra producción era vendida bajo esta modalidad y ya en marzo de 2021 había aumentado a 91%.

Este recuento nos muestra el camino recorrido y evidencia que hemos trabajado con confianza y optimismo. En el año 2021 seguiremos enfocados en mantener la excelencia en las operaciones, continuar nuestro plan de crecimiento a 2030, obtener un alto desempeño financiero y seguir realizando mejoras estratégicas que cimentará nuestra visión de ser la empresa líder regional en desarrollo y gestión de energía sostenible.

**Luis Mejía Brache**  
Gerente General



## Consejo de administración

La Dirección Administrativa de EGE Haina está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por al menos cinco miembros: un presidente, un vicepresidente, un secretario y dos vocales.

Los miembros del Consejo, excepto el secretario, son designados por Haina Investment Company (HIC). El secretario es designado por el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER).

El Consejo de Administración es elegido mediante la celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual. Para ser miembro de este no es necesario ser accionista, dichos miembros pueden ser representantes de instituciones del Estado Dominicano o de sociedades legalmente constituidas.

Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelegidos una o más veces y permanecerán en sus funciones hasta que sus sustitutos hayan sido elegidos y hayan asumido sus cargos.

El Consejo de Administración de EGE Haina está integrado por los miembros indicados debajo, aprobados mediante asamblea el 25 de noviembre de 2020. Incluía también a José Manuel Ortega (vocal), quien presentó su renuncia en 2021. Esta plaza no ha sido sustituida todavía.



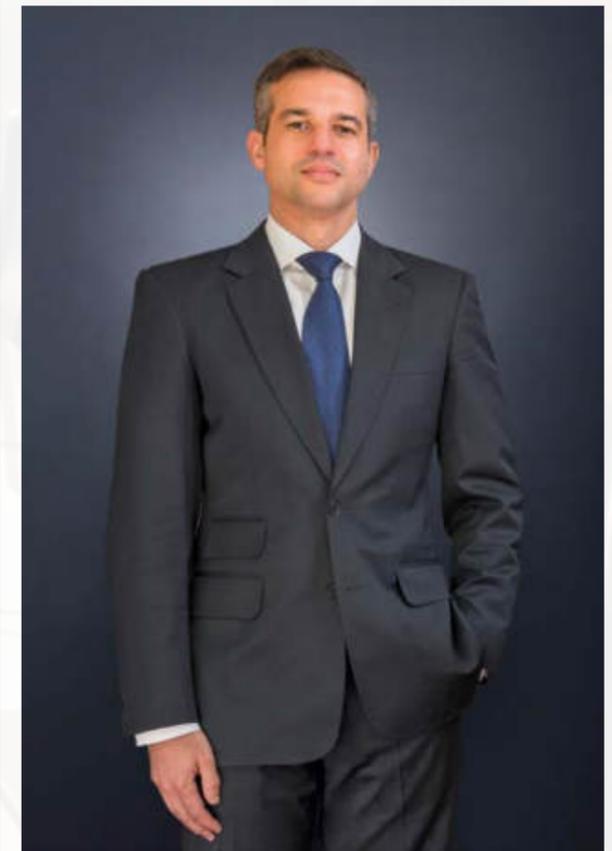
Leonel Melo  
Presidente



Rafael Vélez  
Vicepresidente



George Schwarzbartl  
Secretario



Manuel Jiménez  
Vocal



# Comité Ejecutivo

Estructura vigente a partir del 16 de abril de 2020

Gilda Pastoriza (1)  
Directora Senior de Gestión del Talento

Guillermo Sicard (2)  
Director Senior Legal e Institucional

Mario Chávez (3)  
Director Senior de Comercial y  
Asuntos Regulatorios

Rodrigo Varillas (4)  
Director Senior de Finanzas

Luis Mejía Brache (5)  
Gerente General

Antonia Durán (6)  
Directora Senior de Riesgos y Calidad

Esteban Beltré (7)  
Director Senior de Operaciones

Ginny Taulé (8)  
Directora Senior de Comunicaciones y  
Responsabilidad Social

Maribel Álvarez (9)  
Directora Senior de Administración y  
Sistemas

Milcíades Melo (10)  
Director Senior de Seguridad Patrimonial

José A. Rodríguez (11)  
Director Senior de Desarrollo

## Gobierno Corporativo

El Gobierno Corporativo en EGE Haina es el conjunto de normas, políticas, prácticas y arquitectura de control que rigen el proceso de toma de decisiones entre los órganos de gobierno para la generación de valor. Con la aplicación de dichas prácticas, las actuaciones y decisiones de la empresa son realizadas de manera responsable y transparente.

Para asegurar un buen gobierno corporativo, EGE Haina cuenta con prácticas de transparencia, gobernabilidad, gestión integral de riesgo y control, que permiten aportar a la sostenibilidad del negocio, atendiendo a la importancia que el buen gobierno corporativo representa para sus grupos de interés, entre ellos: empleados, accionistas, instituciones financieras, instituciones regulatorias y la comunidad.

Como parte de la arquitectura de control, EGE Haina se compromete con la gestión integral de riesgos, control interno, resiliencia organizacional y mejora continua, enmarcadas dentro de los estándares internacionales y mejores prácticas. EGE Haina ha basado su marco de gestión integral de riesgos en el modelo de las tres líneas de defensa, haciendo que dicha gestión sea comprendida como un proceso transversal y dinámico, aplicándose a nivel estratégico, procesos, proyectos e iniciativas y cualquier otro nivel o alcance requerido para mantener un adecuado ambiente de control.

La empresa cuenta con un Código de Ética que establece las directrices de conducta que deben acatar todos los empleados de EGE Haina (sin importar el cargo desempeñado), así como los consultores, los contratistas y las empresas afiliadas. Este código tiene como propósito guiarlos en la toma de decisiones y apoyarlos durante el desempeño de sus labores para que mantengan siempre una conducta que refleje excelencia y responsabilidad, a partir de los parámetros de acción considerados aceptables en el área de trabajo. Asimismo, la empresa dispone de canales de comunicación de forma continua, los 365 días del año, para que cualquier persona, grupo o su representante, pueda registrar una denuncia en caso de considerar

que ha sido afectado por una decisión administrativa, por la actuación indebida de alguno de sus ejecutivos, actividad operativa, comercial o cualquier otra.

EGE Haina es un agente del subsector eléctrico de la República Dominicana, que está constituida como sociedad anónima y además está registrada en el Mercado de Valores del país. La empresa cumple oportunamente con todas las leyes, reglamentos y normas que aplican a sus operaciones como empresa concesionaria de generación de electricidad y como emisora de valores.

Atendiendo a las mejores prácticas en la administración, gestión y seguimiento de las sociedades a nivel mundial, EGE Haina cuenta con estructuras para el control administrativo de la empresa. Los principales órganos de gobierno son:

### Asamblea General de Accionistas

Es el órgano supremo de EGE Haina, con las más amplias facultades de resolución y está formada por los titulares de las acciones.

### Consejo de Administración

Instancia autorizada por la Asamblea General de Accionistas que tiene como objetivo la dirección y la administración de EGE Haina durante el periodo en que la Asamblea General no esté deliberando para resolver cualquier asunto y efectuar cualquier acto, excepto las atribuciones exclusivas de la Asamblea General.

### Gerencia General

Posición autorizada y establecida por los Estatutos Sociales cuyas funciones son determinadas por el Consejo



de Administración. La Gerencia General se encarga de dirigir y supervisar todas las actividades de la empresa al cumplir con su objetivo social, basado en las normas y directrices internas en aplicación de las leyes que regulan el negocio. Las Direcciones de la compañía le reportan a la Gerencia General y funcionan basadas en estrategias, objetivos, planes y presupuestos claramente definidos y autorizados por el Consejo de Administración.

### Comité de apoyo a Consejo de Administración

#### Comité de Auditoría

Brinda soporte auditable de los reportes y estados financieros y los procedimientos de la empresa, velando por la integridad y el cumplimiento de los requisitos legales y regulatorios, la supervisión y control sobre el desempeño de las funciones de los auditores internos y externos, el monitoreo de los sistemas de control interno, el sistema de administración de riesgos del negocio y de las actividades relacionadas al cumplimiento. Anualmente, el Comité de Auditoría revisa y aprueba el Plan Anual y los recursos requeridos para lograr la agenda de trabajo.

### Comités de alta gerencia

La empresa cuenta con comités de Alta Gerencia que regulan los principales aspectos de la organización, dentro de estos comités están los siguientes:

#### Comité Ejecutivo

Compuesto por un grupo administrativo presidido por el Gerente General e integrado, además, por sus reportes directos, que encabezan las áreas de la empresa. En este Comité se analizan, estudian y controlan todos los temas de relevancia en la empresa de acuerdo con las metas y objetivos planteados.

#### Comité Estratégico

Está integrado por la Gerencia General y por todos sus reportes directos, tiene como fin presentar el avance de las investigaciones y los desarrollos de proyectos y actividades relacionadas al Plan Estratégico Corporativo.

#### Comité de Resiliencia

Actúa como organismo colegiado, asesor, evaluador y propulsor de las mejores prácticas de la gestión integral de riesgos y resiliencia organizacional. Su propósito es operar como órgano de monitoreo y revisión del perfil de riesgos en la organización y funcionar como mecanismo de coordinación, comunicación y articulación de las iniciativas de los diferentes roles de segunda línea de defensa de la empresa.

#### Comité de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad

Tiene el propósito de revisar y aprobar las políticas y acciones internas en materia de no discriminación e inclusión laboral, igualdad de oportunidades, prevención de acoso y violencia, entre otros temas contenidos en la Política de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad. Toma sus decisiones en función de lo señalado en el Código de Ética de la empresa y en la Política de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad.

#### Comité de Tecnología de la Información

Es un comité asesor, evaluador y propulsor de las mejores prácticas en materias relacionadas a tecnología e innovación. El propósito del Comité es revisar y monitorear la estrategia tecnológica de la empresa, así como proponer las inversiones que sean necesarias para satisfacer las necesidades del negocio.

#### Comité PLAFT

EGE Haina no es un Sujeto Obligado en el marco de la regulación local vigente. Sin embargo, la empresa está comprometida en su accionar con los más altos estándares morales y éticos y, por consiguiente, dispuesta a ejecutar un efectivo programa de prevención de LAFT. El Comité de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo ("Comité de PLAFT") de EGE Haina, es el último responsable de velar por el cumplimiento de las políticas establecidas para prevenir y detectar personas u operaciones que puedan estar vinculadas a los delitos de LAFT.

#### Comité de Cumplimiento

Como organismo tiene el propósito de dar seguimiento, analizar y tomar las decisiones relacionadas al comportamiento ético de los empleados de la empresa. Este Comité se reúne cada vez que resulta necesario tratar alguna infracción, determinando las sanciones e imponiéndolas a los infractores. También se reúne ante la necesidad de evaluar normas o reglas para sugerir modificaciones o formación del personal, según corresponda. Toma sus decisiones en función de lo establecido en el Código de Ética de la empresa.

#### Comité de Sostenibilidad

El fin de este organismo es definir las políticas de sostenibilidad y su incorporación al plan estratégico institucional, así como coordinar recursos y esfuerzos a fin de implementar dicho plan.

#### Comité de Compras y Contrataciones

Como instancia administrativa, analiza todo requerimiento de desembolso mayor a USD 10,000, con el objetivo de procesar su autorización. En adición, este Comité aprueba la realización de los procesos de licitación de todas las adquisiciones de bienes o servicios que impliquen compromisos con un valor igual o superior a USD 50,000.

**Comité de Donaciones y Patrocinios**

Está integrado por representantes de siete instancias de la empresa, y tiene la misión de evaluar las solicitudes de donaciones y patrocinios recibidas, para aprobarlas o desestimarlas de acuerdo con la Política de Responsabilidad Social de EGE Haina. Este Comité documenta las respuestas y el curso de dichas solicitudes. A su vez, vela por ejecutar de manera eficiente y estratégica el presupuesto anual designado para estos fines.

**Comité de Seguridad de la Información**

Lidera el establecimiento y seguimiento de la estrategia de seguridad de la información en la Empresa. La principal atribución de este órgano es aprobar la estrategia de seguridad de la información y exigir periódicamente evaluaciones del estado de los objetivos y planes, para realizar revisiones y tomar decisiones del curso de la Seguridad de la Información en EGE Haina. Tiene el rol de dirección y supervisión teniendo en cuenta que el Oficial de Seguridad de la información (CISO) es el responsable de la ejecución del proceso de gestión de seguridad de la información y seguimiento al cumplimiento de políticas.

**Comité de Crisis**

El rol principal del Comité de Crisis es responder ante incidentes o acontecimientos mayores que requieran de la asignación de recursos especiales o toma de decisiones estratégicas para salvaguardar la integridad del personal y garantizar la continuidad de las operaciones.

**Comités operativos**

La empresa cuenta con comités operativos, los cuales aportan un apoyo para temas particulares. Dentro de estos comités están los siguientes:

**Comité de Licitaciones**

Grupo integrado por personal de diversas áreas que tiene a su cargo controlar y supervisar todas las licitaciones realizadas en la empresa, con el objetivo de asegurar una adecuada contratación de bienes y servicios en atención a los estándares exigidos por la compañía, procurando integridad y transparencia en las negociaciones. Este Comité conoce las licitaciones relativas a servicios y bienes por montos mayores a USD 50,000.

**Comité de Control de Cambios**

Es un organismo colegiado, cuya función es la de estudiar los riesgos asociados a cada solicitud de cambio relacionada con el ecosistema de TI y recomendar a la Dirección de TI su aprobación o rechazo. (CAB - Change Advisory Board).

**Comités Mixtos de Seguridad y Salud en el Trabajo**

Operan en cada una de las plantas de la empresa, en cumplimiento del Reglamento 522-06, del Ministerio de Trabajo de la República Dominicana.

**Comité de Salud Ocupacional**

Su objeto es revisar y dar seguimiento a temas de Salud Ocupacional de la empresa. Opera como soporte del Gerente de Seguridad, Salud y Medio Ambiente asesorando proactivamente en la implementación del programa de Salud Ocupacional.

**Comité de Análisis de Causa Raíz (ACR)**

La función de este Comité es el análisis de causa raíz de los eventos no deseados que se pudieran producir en nuestra organización con la finalidad de establecer las medidas necesarias para evitar recurrencia, así como dar seguimiento a la ejecución de dichas medidas.

**Comité de Selección**

Está compuesto por un grupo multidisciplinario que participa en la evaluación de los candidatos necesarios para cubrir las vacantes de la organización.

**Comité de Plan de Acción Correctiva (COPAC)**

Comité operativo, compuesto por un grupo multidisciplinario que diseña e implementa acciones de mejora de alto impacto, que permitan incrementar la efectividad y confiabilidad del sistema de gestión de combustibles.

En adición a los órganos de gobierno descritos anteriormente, la empresa cuenta con otros mecanismos como parte del monitoreo de la arquitectura de control que se listan a continuación, los cuales protegen los intereses de los diferentes actores que se relacionan con la empresa, como son los accionistas, la comunidad y los empleados.

**Auditoría Interna**

El Departamento de Auditoría de EGE Haina desarrolla una función objetiva e independiente de aseguramiento y consultoría para la optimización de las operaciones de la empresa. Se reporta al Comité de Auditoría para asegurar independencia y valor agregado en sus actividades.

**Auditoría Externa**

La empresa cuenta con una firma de auditoría externa de reconocimiento internacional que expresa su opinión sobre los estados financieros consolidados asegurando que estos reflejen la situación financiera real de la compañía.



2



IMPULSANDO  
LA GENERACIÓN  
DEL FUTURO

Nuestra  
empresa

20 EGE  
HAINA  
ENERGÍA SOSTENIBLE

## EGE Haina en síntesis

Sus oficinas corporativas están localizadas en la Av. Lope de Vega N°. 29, Torre Novo Centro, piso 17, ensanche Naco, Santo Domingo.



### FILOSOFIA CORPORATIVA

Somos una compañía de generación eléctrica orientada a contribuir al desarrollo y al equilibrio del sector eléctrico dominicano.

Misión: Generar electricidad para la República Dominicana de manera competitiva y sostenible.

Visión: Ser líder regional en desarrollo y gestión de energía sostenible.

Valores: Orientación a resultados, Excelencia operacional, Responsabilidad social, Bienestar de nuestra gente, Integridad, Iniciativa.



### EMPRESA 100% DOMINICANA

EGE Haina constituye una alianza exitosa entre el Estado y el sector privado.

Fue fundada por la Ley de Reforma de la Empresa Pública el 28 de octubre de 1999.

Es la principal empresa mixta (50 % público - 50 % privada) del país en activos, inversión y contribución al Estado, con USD 1,000 millones en activos.

El 100 % de su capital es dominicano.

De cada 100 pesos que EGE Haina genera de utilidades, 75 pesos pasan al Estado en dividendos e impuestos.

EGE Haina ha pagado al Estado USD 950 millones en dividendos e impuestos de 1999 a 2020.



### INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

EGE Haina ha invertido USD 1,021 millones en centrales de generación eléctrica.

Es el mayor emisor privado de bonos corporativos en el mercado local de capitales. Desde 2009 ha colocado exitosamente USD 480 millones.

La empresa tiene las siguientes calificaciones crediticias: A+ estable por Feller Rate y AA (dom) perspectiva estable por Fitch Ratings.



### EXCELENCIA EN LAS OPERACIONES

Opera 1,093.5 MW, provenientes de 11 centrales de generación eléctrica.

Su matriz diversificada incluye: gas natural, HFO, viento, sol y carbón.

Las unidades de generación de la empresa están distribuidas en las provincias San Pedro de Macorís, San Cristóbal, Barahona y Pedernales.

EGE Haina produjo un 13.2 % de la energía que se consumió en el SENI en 2020, y abasteció mediante contratos un 17.4 % del consumo de energía de los usuarios no regulados. También, entregó mediante un contrato de largo plazo parte de la energía eléctrica que requirió el Consorcio Energético Punta Cana-Macao para su zona de concesión. Produjo, además, la totalidad de la energía que consume el sistema aislado de Pedernales.



### LÍDER DE LAS ANTILLAS EN ENERGÍA RENOVABLE

EGE Haina es el mayor productor de energía renovable no convencional de Las Antillas. La empresa ha instalado 300 MW de energía renovable de 2011 a 2021, en 4 parques eólicos y 2 parques solares.

La capacidad eólica instalada es de 175 MW para una producción anual aproximada de 600,000 MWh.

La capacidad solar fotovoltaica instalada de la empresa es de 121.5 MW para una producción anual estimada de 240,000 MWh. En conjunto, las seis centrales renovables de EGE Haina (cuatro eólicas y dos solares) y la conversión de Quisqueya 2 a gas natural evitarán cada año la emisión a la atmósfera de 665,000 toneladas de CO<sub>2</sub>, así como la importación de 3 millones de barriles de petróleo.



### ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

Desarrollar 1,000 MW de fuentes renovables no convencionales (eólica y solar fotovoltaica) al 2030.

Optimizar algunos activos existentes, convirtiéndolos a gas natural.

Desarrollar 400 MW de generación eléctrica con gas natural al 2030.



### CAPACIDAD Y COMPROMISO

La empresa cuenta con 508 colaboradores (491 empleados fijos y 17 con contrato por tiempo definido). 72 % labora en la empresa desde hace 4 años o más y 87 % reside en la zona donde trabaja. Con un Índice de satisfacción laboral de 93 % es una de las mejores empresas para trabajar en República Dominicana y el Caribe, de acuerdo con la firma Great Place To Work (GPTW).

Se sitúa en el primer lugar en la lista de las empresas más admiradas del sector eléctrico dominicano, bajo el ranking 2020 de la revista Mercado, desarrollado por la firma Reid Investigación & Consultoría.



### RESPONSABILIDAD SOCIAL

EGE Haina ha invertido más de USD 10 millones en esta década en proyectos que benefician a 22 comunidades cercanas a sus centrales de generación en San Pedro de Macorís, Barahona, Pedernales y San Cristóbal. Su programa de gestión social ha favorecido a miles de personas por medio de:

**Infraestructuras comunitarias.** Construcción y mejoramiento de estaciones de bomberos, caminos y aceras, recintos educativos, deportivos, culturales y sanitarios.

**Educación.** Colaboración con 18 escuelas vía capacitaciones, donación de equipos, útiles, servicio de internet, celebraciones y reconocimientos estudiantiles.

**Generación de ingresos.** Apoyo a la formación técnica y al fortalecimiento de gremios productivos.

**Salud.** Auspicio de operativos médicos, proyectos de saneamiento de agua, limpiezas comunitarias. Donación de equipos y materiales médicos y medicamentos.

**Deporte.** Electrificación de instalaciones, donación de pizarras anotadoras, uniformes, útiles y auspicio de torneos.

**Medioambiente.** Coordinación de programas de concienciación medioambiental, jornadas de reforestación y de limpieza de playas.

## Reseña histórica

La Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. ("EGE Haina") fue establecida el 17 de agosto de 1999 y constituida bajo las leyes de República Dominicana el 28 de octubre de 1999, como parte del proceso de capitalización del sector eléctrico dominicano producto de la Ley de Reforma de la Empresa Pública No. 141-97, del 24 de junio de 1997. Esa Ley dispuso que compañías anteriormente controladas por el Estado Dominicano fuesen reestructuradas a los fines de permitir la inversión de empresas privadas.

Haina Investment Company, Ltd. ("HIC"), un inversionista privado, presentó la propuesta ganadora de USD 144.5 millones en un proceso de licitación pública internacional para la capitalización de EGE Haina, y adquirió el 50% del total de las acciones de la sociedad, denominadas "Acciones Clase B". De su parte, en la misma fecha, la Corporación Dominicana de Electricidad, S.A. ("CDE", actualmente conocida como Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales o "CDEEE") en cumplimiento al proceso establecido por la Ley No. 141-97, realizó los aportes en naturaleza para la constitución de la sociedad, consistentes en: terrenos, unidades generadoras y sus componentes, equipos, mobiliario, entre otros, y mantuvo el 49.993% de las acciones de la sociedad, denominadas "Acciones Clase A". Posteriormente, dichas acciones fueron

transferidas al Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas ("FONPER"), siendo actualmente el accionista representante del Estado Dominicano en EGE Haina. El resto de 0.007% de las acciones de EGE Haina se encuentra en manos de exempleados de la CDE, siendo las mismas "Acciones Clase A".

Luego de la capitalización, EGE Haina modernizó sus procedimientos administrativos y operativos para ajustarlos a las normas de la buena práctica en la industria de los servicios públicos. Igualmente, la empresa ha llevado a cabo un programa de inversiones de 1999 a 2020 para reparar y rehabilitar los activos de generación que la CDE había aportado a EGE Haina, y para adicionar nuevas unidades de generación al sistema eléctrico dominicano por un monto superior a los USD 1,021 millones.

EGE Haina cuenta con una subsidiaria, Haina Overseas Corporation, Inc. ("HOC"), de la cual es 100% propietaria. Esta subsidiaria fue creada en 2015 bajo las leyes de las Islas Caimán, con el propósito de realizar inversiones en el exterior.

Las informaciones contenidas en este informe al 31 de diciembre de 2020, incluyen a Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A., y Haina Overseas Corporation, Inc. ("HOC"), colectivamente "la Compañía".



## Nuestras centrales

A partir de la entrada de operación del Parque Solar Girasol en 2021, por primera vez en la historia de la compañía y tras diez años de inversiones sostenidas, las renovables (eólica y solar) representan la principal fuente de generación en la capacidad instalada propia de EGE Haina con 34.5 % del total.

En cuanto a la capacidad operada por la empresa, al sumar el gas natural a las renovables el 69.4 % de la matriz de generación de la empresa provendrá de fuentes limpias.

8.3 MW 

Parque Eólico Quilvio  
Cabrera de CEPM

225.2 MW 

Quisqueya 1  
de Barrick, Pueblo Viejo

Capacidad operada para terceros

233.5 MW

175 MW  
Parque Eólico Larimar 97.8 MW  
Parque Eólico Los Cocos 77.2 MW

121.5 MW  
Girasol 120 MW  
Quisqueya Solar 1.5 MW

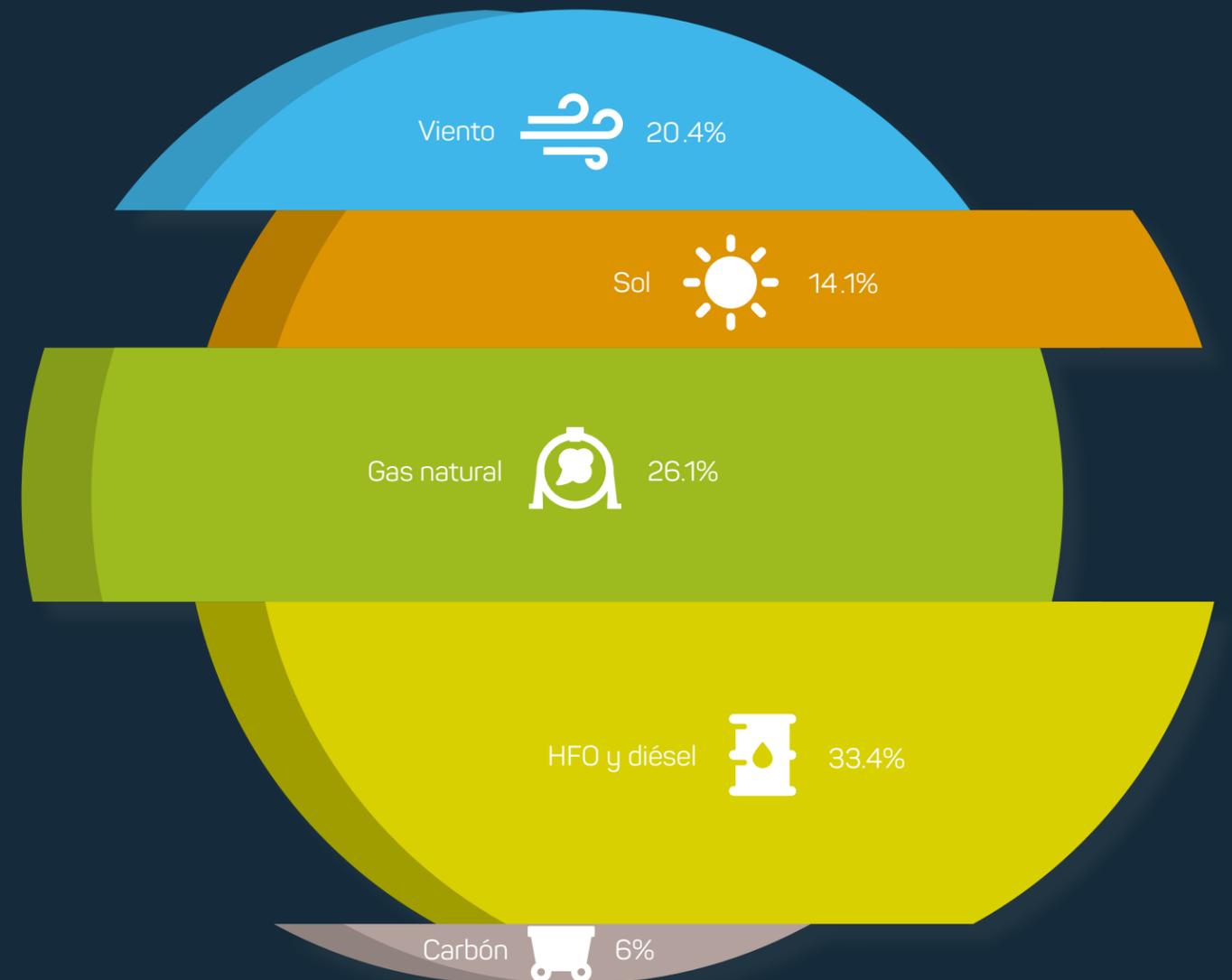
225.2 MW  
Quisqueya 2

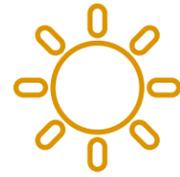
287.1 MW  
Sultana del Este 153.9 MW  
Haina 100 MW  
Palenque 25.6 MW  
Pedernales 7.6 MW

51.9 MW  
Barahona

Capacidad total propia

861 MW





## PARQUE SOLAR GIRASOL

Girasol es la mayor central fotovoltaica del país y de las Antillas, con 120 MW de capacidad instalada. Está ubicado sobre un terreno de 220 hectáreas en el municipio de Yaguatae, provincia San Cristóbal.

Este parque está compuesto por 268,200 módulos fotovoltaicos de 445/450 Wp y 28 inversores de 3.8 MW cada uno. A partir del inicio de su operación, en 2021, generará anualmente 240,000 MWh.

Cuenta con una subestación de potencia de 150 MVA y una línea de transmisión de 10 KM de longitud a 138 KV para inyectar la energía producida al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado.

Su sistema de seguidores de posición solar o "trackers", único en el país, hacer girar los paneles 104 grados a lo largo de doce horas al día en función del desplazamiento solar para garantizar un mayor aprovechamiento de la irradiación, lo que se traduce en un aumento de la capacidad efectiva del proyecto.



Inicio de operaciones 2021

Inversión USD 100 millones

268,200 paneles fotovoltaicos 





## PARQUE EÓLICO LARIMAR

La Fase 1 del Parque Eólico Larimar se encuentra ubicada en Loma Buena Vista, en Enriquillo, provincia de Barahona. Cuenta con 15 aerogeneradores Vestas V112, cada uno con una capacidad de 3.3 MW, para una capacidad instalada total ascendente a los 49.5 MW.

Su construcción requirió una inversión de USD 120 millones. Fue inaugurado en marzo de 2016 e inició su operación comercial en mayo del mismo año.

La Fase 2 del Parque Eólico Larimar también se encuentra ubicada en Enriquillo, provincia de Barahona. Este parque está compuesto por 14 aerogeneradores Vestas V 117, cada uno con una capacidad de 3.45 MW. El parque tiene una capacidad instalada total ascendente a los 48.3 MW y es el cuarto parque eólico instalado por EGE Haina en la zona suroeste del país. Inició su operación comercial en octubre de 2018.



# 97.8 MW

Capacidad instalada  
Generación eólica

Inicio de operaciones  
Fase 1: 2016  
Fase 2: 2018

Inversión  
USD 220 millones

 29 aerogeneradores





## PARQUE EÓLICO LOS COCOS

La Fase 1 del Parque Eólico Los Cocos se encuentra ubicada entre las ciudades de Juancho y Los Cocos, en la provincia de Pedernales. Cuenta con 14 aerogeneradores Vestas V 90, cada uno con una capacidad de 1.8 MW, para una capacidad instalada total ascendente a los 25.2 MW. Fue inaugurado en octubre de 2011 con una inversión aproximada de USD 82 millones, e inició su operación comercial en el mismo año.

La ampliación o Fase 2 del Parque Eólico Los Cocos se extiende desde Juancho, Pedernales, hasta Enriquillo, Barahona. Consta de 26 aerogeneradores G 90 y G 97 marca Gamesa, cada uno con capacidad de producir de 1.8 MW a 2.0 MW, para una capacidad instalada de 52 MW. En enero de 2013, EGE Haina inauguró la ampliación de Los Cocos con una inversión aproximada a USD 103 millones.



# 77 MW

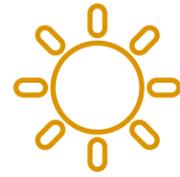
Capacidad instalada  
Generación eólica

Inicio de operaciones  
Fase 1: 2011  
Fase 2: 2013

Inversión  
USD 185 millones

 40 aerogeneradores





## QUISQUEYA SOLAR

En 2015 inició operaciones el Parque Quisqueya Solar, que suministra energía a la planta Quisqueya II para el consumo de sus equipos auxiliares.

Quisqueya Solar es el primer proyecto de generación fotovoltaica desarrollado por EGE Haina y el primer parque solar de una planta interconectada al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

Tiene una capacidad de generación de 1.5 MW y fue construido con una inversión de USD 3.25 millones.

Cuenta con 4,760 paneles tipo J A Solar, fabricados en China, y con 50 inversores SMA Sunny tripower, de manufactura alemana, de 25 kilovatios cada uno.



San Pedro de Macorís

Inicio de operaciones  
2015

Inversión  
USD 3.25 millones

4,760 paneles fotovoltaicos



1.5 MW

Capacidad instalada  
Generación solar



# Nuestras centrales de energía renovable



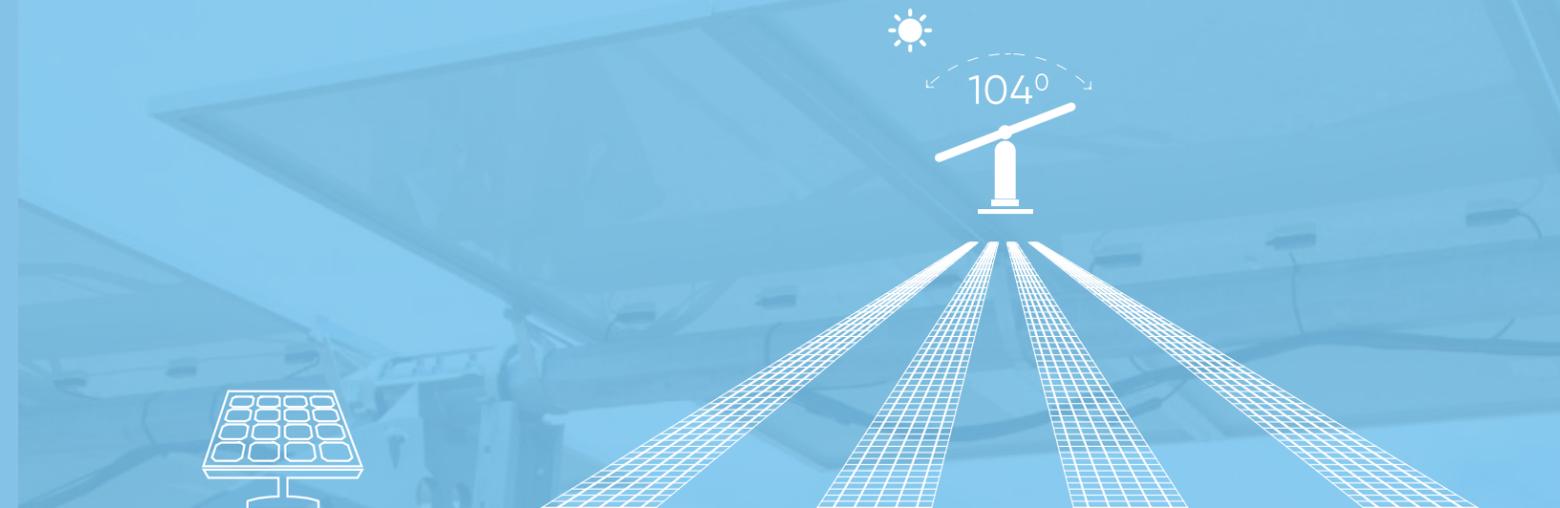
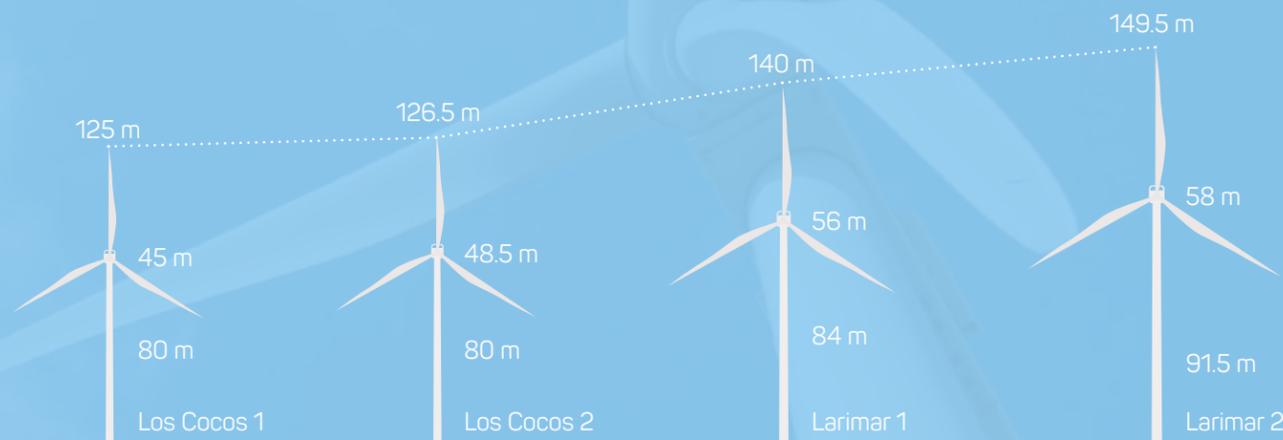
## 296.5 MW

Capacidad total

746 GWh  
Generación estimada anual

USD 508 millones  
Inversión total

450,000 TON CO<sub>2</sub>  
en promedio a ser evitadas al año



### Los Cocos

Fase 1, Septiembre 2011  
Inversión: USD 82 millones  
14 aerogeneradores Vestas, 1.8 MW c/u · 25.2 MW total  
Factor de capacidad 22% · Producción 2020: 48.87 GWh  
CO<sub>2</sub> evitado en 2020: 30,379 Ton

Fase 2, Enero 2013  
Inversión: USD 103 millones  
26 aerogeneradores Gamesa, 2 MW c/u · 52 MW total  
Factor de capacidad 31% · Producción 2020: 137.60 GWh  
CO<sub>2</sub> evitado en 2020: 85,532 Ton

### Larimar

Fase 1, Marzo 2016  
Inversión: USD 118 millones  
15 aerogeneradores Vestas, 3.3 MW c/u · 49.5 MW total  
Factor de capacidad 42% · Producción 2020: 178.12 GWh  
CO<sub>2</sub> evitado en 2020: 110,719 Ton

Fase 2, Diciembre 2018  
Inversión: USD 102 millones  
14 aerogeneradores Vestas, 3.45 MW c/u · 48.3 MW total  
Factor de capacidad 31% · Producción 2020: 124.9 GWh  
CO<sub>2</sub> evitado en 2020: 77,636 Ton

### Quisqueya Solar

Septiembre 2015  
Inversión: USD 3.25 millones  
4,760 paneles · 1.5 MWp total  
Factor de capacidad 16% · Producción 2020: 1.3 GWh  
CO<sub>2</sub> evitado en 2020: 1,200 Ton

### Girasol

Junio 2021  
Inversión: USD 100 millones  
268,200 paneles, 3.3 MW c/u · 120 MWp total  
Producción anual estimada: 240 GWh  
CO<sub>2</sub> que evitará cada año: 150,000 Ton

69  
Aerogeneradores

⇌ 175 MW

☀ 121.5 MW

272,960  
Paneles fotovoltaicos



## QUISQUEYA 2

Se encuentra a 7 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís y a 100 kilómetros al este de Santo Domingo.

Su capacidad instalada es de 225.24 MW. Tiene 12 motores que pueden operar tanto con gas natural como con combustibles líquidos. Además, cuenta con una turbina a vapor que produce 20.33 MW, en ciclo combinado, usando el calor residual de los motores.

Inició operaciones en septiembre de 2013, con una inversión total de USD 280 millones. En julio de 2020, fue finalizado el proyecto de conversión a gas natural de esta planta, con una inversión adicional de USD 4.7 millones.

A través del gasoducto del este se recibe el gas natural a una presión de 50 bares y se reduce a 6 bares desde la terminal de gas localizada en Boca Chica con una longitud de 50 kms. Internamente hay una línea de suministro de 700 metros con una estación de filtrado de gas que conecta con el gasoducto del este.

En esta planta hay dos tanques de almacenamiento de combustible con capacidad de 90,000 barriles cada uno, y un oleoducto de 8.5 km de longitud que los vincula al tanque primario de Sultana del Este.

La central se conecta a la red a través de una línea de transmisión de 230 kv en doble circuito que va desde San Pedro de Macorís hasta la Subestación Piedra Blanca en Bonao.



Inicio de operaciones 2013

Inversión USD 284.7 millones

12 motores y 1 turbina a vapor



**225.2 MW**  
Capacidad instalada  
Generación a gas natural



## SULTANA DEL ESTE

La planta Sultana del Este se encuentra a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y a unos 100 kilómetros al este de Santo Domingo. La compone una barcaza con nueve motores de combustión interna que operan con fueloil #6, con una capacidad de 17 MW cada uno, anclada en el banco del Río Higuamo, cerca del Puerto de San Pedro de Macorís.

Esta central tiene una capacidad instalada de 153.9 MW, lo que la hace una de las plantas generadoras montada sobre barcaza más grande del mundo. Fue construida en 2000-2001 a un costo de USD 120.9 millones y comenzó sus operaciones comerciales en octubre de 2001.

Posee tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 176,000 barriles. El fueloil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde barcos anclados próximos a la barcaza.



Inicio de operaciones  
2001

Inversión  
USD 120.9 millones

9 motores



153.9 MW

Capacidad instalada  
Generación HFO

**PRECAUCIÓN**

**MIRA POR DONDE CAMINAS**

AL CAMINAR EN LAS ZONAS DE ALTA TENSION, MANTEN SIEMPRE LAS DISTANCIAS DE SEGURIDAD.

¡QUIEN BIEN ANDA, BIEN ACABA!

LA SEGURIDAD NO SE NEGOCIA. PREVENIR ES LA CLAVE. EGE HAINA



Inicio de operaciones 2001

Inversión USD 77.4 millones

Turbina a vapor

## BARAHONA

La planta de Barahona se encuentra en la ciudad de Barahona, capital de la provincia del mismo nombre, adyacente a la costa y a 200 km al oeste de Santo Domingo. Esta planta consta de una unidad generadora con turbina de vapor y en su caldera utiliza carbón mineral como combustible, fue diseñada para operar también con bagazo.

Comenzó sus operaciones en 2001, tras una readecuación que tuvo un costo total de USD 47.1 millones.

De 2016 a 2018 la planta Barahona fue sometida a un proceso de modernización, a un costo de USD 30.3 millones, que incluyó el cambio del turbogenerador y el condensador. Así se aumentó la potencia de esta central de 45.6 MW a 52.0 MW, empleando la misma cantidad de carbón, lo que representa una mejora en su eficiencia de un 13%. La operación comercial de la unidad con su nuevo turbogenerador inició en noviembre de 2018.

La planta Barahona tiene un patio de carbón con una capacidad de 50,000 toneladas. El carbón llega allí por un sistema de bandas transportadoras desde los barcos que anclan en el puerto contiguo a las inmediaciones de la central.



52 MW

Capacidad instalada  
Generación carbón



## HAINA TG

La planta de Haina se encuentra en el municipio de Haina, Provincia de San Cristóbal, adyacente a la sección suroeste de la ciudad de Santo Domingo y hacia la costa. Esta central está compuesta actualmente por una turbina de gas Siemens de 100 MW instalada en 1998.

La central tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 184,100 barriles. El fueloil llega a los tanques de almacenamiento principalmente por barco; también pueden ser abastecidos a través de una tubería desde una refinería que está aproximadamente a 1 kilómetro al este de la planta Haina.



Inicio de operaciones  
1998

Inversión  
USD 29 millones

Turbina a gas



100 MW

Capacidad instalada  
Generación LFO



## PALENQUE

La central Palenque tiene una capacidad neta instalada de 25.6 MW, proveniente de cuatro motores que operan con HFO.

Desde 2018 es operada por EGE Haina bajo contrato de arrendamiento con DOMICEM, S.A., y tras realizar un proceso de renovación de esta planta a un costo de USD 450,000.



San Cristóbal

Inicio de operaciones 2018

Inversión en renovación USD 450,000



4 motores

**25.6 MW**  
Capacidad instalada  
Generación HFO





Inicio de operaciones  
1978, 2003,  
2014, 2020

Inversión  
USD 5.4 millones



3 motores

## PEDERNALES

La planta de Pedernales se encuentra en la ciudad de Pedernales, provincia del mismo nombre.

Hasta 2019 esta planta estaba compuesta por tres generadores: una unidad Caterpillar, que utiliza diésel, y dos unidades Hyundai que operan con HFO. Cada unidad tiene una capacidad instalada de 1.7 MW y conjunta de 5.1 MW. La primera unidad Caterpillar comenzó sus operaciones en 1997 y fue rehabilitada entre 1999 y 2002. La primera unidad Hyundai fue instalada en 2003 y la segunda unidad Hyundai en 2014.

En 2020 esta central incrementó su capacidad en 2.5 MW por medio de la instalación de una segunda unidad Caterpillar de 1.7 MW y una unidad Cummins de 0.8 MW, ambas con operación a diésel, alcanzando así una capacidad total de 7.6 MW en conjunto con las tres primeras unidades.

Los tanques de almacenamiento de combustible de esta planta tienen una capacidad de 981 barriles. El fueloil se recibe en camiones desde otras instalaciones de EGE Haina.

Esta central está conectada a una red eléctrica aislada que da servicio al municipio de Pedernales, con uno de los factores de disponibilidad y continuidad de suministro eléctrico, más elevados del país.



## Unidades de terceros

EGE Haina opera, bajo contratos de operación y mantenimiento, 233.2 MW propiedad de terceros: la planta Quisqueya 1 de Barrick Pueblo Viejo y el Parque Eólico Quilvio Cabrera del Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM).

### QUISQUEYA 1

Esta planta de ciclo combinado opera a gas natural. Cuenta con 12 motores y una turbina de vapor, para una capacidad neta instalada de 225.24 MW.



**225.2 MW**

Capacidad instalada  
Generación a gas natural



San Pedro de Macorís



12 Motores y  
una turbina a vapor

### PARQUE EÓLICO QUILVIO CABRERA

Integrado por 5 aerogeneradores, tiene una capacidad instalada de 8.3 MW. Junto al Parque Eólico Los Cocos, es pionera en el país en este tipo de generación.



**8.3 MW**

Capacidad instalada  
Generación eólica



Pedernales



5  
Aerogeneradores

### Unidades fuera de operación

En 2020 la Compañía notificó a la SIE y al OC-SENI la salida de operación comercial de la planta Mitsubishi localizada en San Pedro de Macorís, debido a su obsolescencia tecnológica.

En 2019 fueron desmanteladas las unidades que conformaban la central Puerto Plata que se encontraban fuera de operación comercial desde 2014. Asimismo, las unidades térmicas a vapor de Haina, que también estaban fuera de operación desde 2014, fueron desmanteladas en 2018.



3

Sostenibilidad



## Compromiso con la sostenibilidad

EGE Haina es una empresa de generación eléctrica que opera guiada por la sostenibilidad como principio y fin de sus acciones, con la conciencia de que esta es fundamental para alcanzar un desarrollo perdurable y responsable.

EGE Haina está comprometida con la sostenibilidad como el motor de su desarrollo a largo plazo. Por esta razón su estrategia responde a retos económicos, sociales y medioambientales. Además, refleja las expectativas de los grupos de interés y define el papel de EGE Haina como agente de cambio y transformación en el sector energético del país.

Su visión de ser líder regional en desarrollo y gestión de energía sostenible expresa el futuro que vislumbra, el que día tras día con tesón y entusiasmo va construyendo.

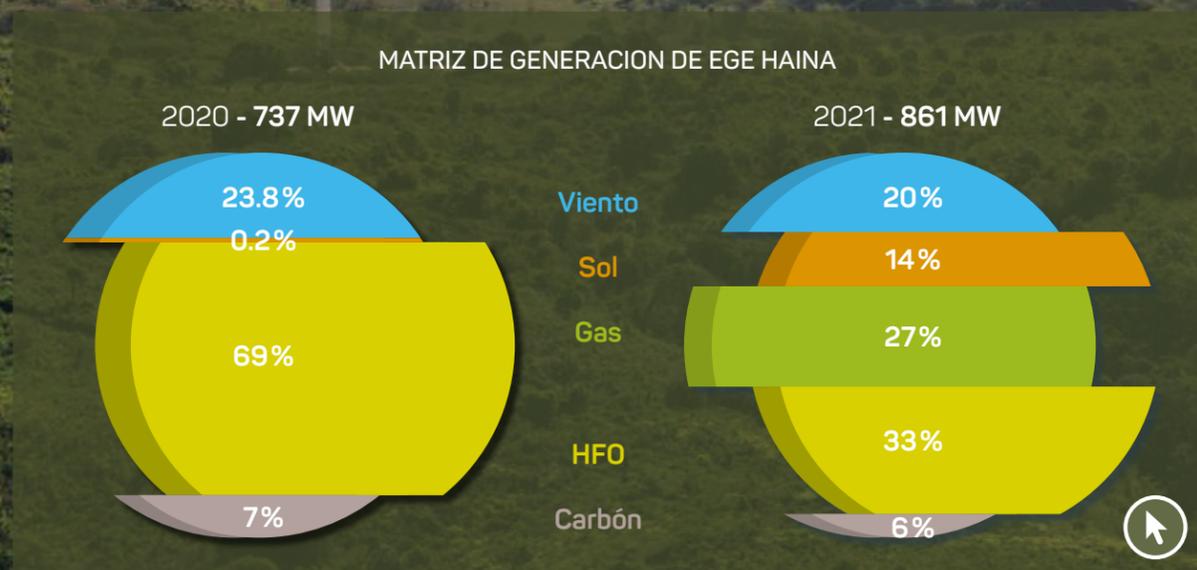
## Estrategia 2030

De acuerdo con su visión empresarial, EGE Haina opera para consolidarse como líder regional en desarrollo y gestión de energía sostenible.

El plan de sostenibilidad que rige las operaciones de EGE Haina tiene el fin de aportar al equilibrio energético de República Dominicana, produciendo electricidad de forma eficiente y responsable con el medio ambiente y disminuyendo así la dependencia del país hacia los combustibles fósiles.

Con este norte, la empresa ha diseñado una estrategia de crecimiento al 2030 que contempla:

- Desarrollar 1,000 MW de fuentes renovables no convencionales (eólica y solar fotovoltaica).
- Optimizar parte de los activos de generación existentes, convirtiéndolos a gas natural.
- Desarrollar 400 MW de generación eléctrica con gas natural.



## Plan corporativo de sostenibilidad

En consonancia con el Plan Estratégico de EGE Haina, la empresa cuenta con un Plan Corporativo de Sostenibilidad para los próximos diez años que se sustenta en tres pilares:

- Aportar al equilibrio energético de República Dominicana, produciendo electricidad de forma eficiente y responsable con el medio ambiente.
- Asegurar el bienestar del equipo humano, el desarrollo de sus talentos y la adhesión a los valores de la organización como estrategia medular de crecimiento para EGE Haina.
- Impulsar el desarrollo sostenible del país, a través de diversas acciones para generar valor en los grupos de interés.

El Plan Corporativo de Sostenibilidad al 2030 alcanza todas las operaciones de propiedad directa, de terceros y subsidiarias de EGE Haina, bajo el liderazgo de las áreas directamente relacionadas con la implementación y seguimiento de la estrategia a lo largo de la cadena de valor.



## Compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

A partir del diálogo permanente con los grupos de interés, y conscientes del claro impacto económico, social y ambiental de sus actividades, EGE Haina impulsa iniciativas que contribuyen a lograr una sociedad más justa, igualitaria y saludable.

EGE Haina, a través de su estrategia, impacta directamente en el cumplimiento de las metas en cinco de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible: Energía asequible y no contaminante, Trabajo decente y crecimiento económico, Producción y Consumo responsables, Acción por el clima y Alianzas para lograr los objetivos.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) definen prioridades de desarrollo sostenible a nivel mundial y las aspiraciones para el 2030 y buscan movilizar los esfuerzos a nivel global en torno a un conjunto de objetivos y metas comunes. El aporte de EGE Haina a los ODS se detalla a continuación.



### Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos

EGE Haina es la empresa líder en generación renovable no convencional en el país y Las Antillas. De 2011 a 2021 ha instalado cuatro parques eólicos y dos parques solares que suman 296.5 MW de capacidad renovable. Esto representa el 34.5 % de la capacidad instalada de EGE Haina. Al sumar a las renovables la generación con gas natural, el 61 % de la matriz de generación de la empresa provienen de fuentes limpias.

Para lograr estos estándares, la empresa ha invertido USD 1,021 millones en centrales de generación eficiente y responsable con el medio ambiente, que contribuyen al equilibrio energético nacional y al desarrollo sostenible.

Entre 2020 y 2030 EGE Haina aportará 1,000 MW adicionales de energía renovable.



### Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos

En EGE Haina se mantiene una estrategia de gestión del talento centrada en promover la productividad, el bienestar y el desarrollo integral de su equipo humano, integrado por 508 colaboradores. El 72% labora en la empresa desde hace 4 años o más y 87% reside en la zona donde trabaja.

Asimismo, favorece el empleo local en las localidades donde se encuentran sus centrales de generación eléctrica, tanto al seleccionar personal fijo, como para contrataciones temporales, y al construir nuevos proyectos. Además la empresa implementa programas que propician la inclusión laboral en diferentes sectores de la población con el propósito de promover el desarrollo humano y la generación de ingresos en estas comunidades. Actualmente en EGE Haina el 60% de los colaboradores (302 personas) se encuentran en las localidades de la región Este del país, el 24% (123 personas) se encuentran en la localidad de Santo Domingo y el 16% (83 personas) en las localidades de la región Sur.

### Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

Buscando promover el consumo y producción sostenibles, EGE Haina opera en fiel cumplimiento de las normativas establecidas por la legislación ambiental dominicana. A partir de su Política Ambiental, la empresa ejecuta una labor rigurosa que garantiza el manejo responsable de efluentes líquidos y residuos sólidos y aceitosos; el almacenamiento, tratamiento y transporte adecuado de químicos y residuos, el control de emisiones contaminantes y de ruido ambiental, y la prevención y protección contra derrames.



La empresa optimiza el uso de agua en su modelo de producción, minimiza la contaminación atmosférica, hídrica, del suelo y acústica en sus procesos e impulsa una producción limpia. Además, forma a empleados, proveedores y contratistas en su conjunto en prácticas y pautas de producción y consumo sostenible, educación ambiental y derechos humanos.

### Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos

Frente a este desafío, desde 2011 EGE Haina ha instalado cuatro facilidades eólicas y dos fotovoltaicas (incluyendo el Parque Solar Girasol que iniciará operaciones en 2021), con una capacidad conjunta de 296.5 MW de fuentes renovables no convencionales.

Con la producción anual de los parques eólicos, ascendente a 600,000 MWh, se evita cada año la emisión a la atmósfera de más de 300,000 toneladas de CO2. A su vez, la producción solar fotovoltaica anual estimada en 242,000 MWh (con Girasol), salva de la emisión de unas 150,000 toneladas de CO2 adicionales. Si sumamos a lo anterior la conversión de Quisqueya 2 a gas natural, que redujo las emisiones de esa planta en más de 60 %, el ahorro anual total de toneladas de CO2 entre las instalaciones renovables y a gas natural será de 665,000 toneladas de CO2.

En 2019, las dos fases del Parque Eólico Los Cocos se convirtieron en las primeras centrales energéticas del país en recibir Bonos de Carbono, otorgados por la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, perteneciente la ONU, que promueve la reducción de las emisiones contaminantes para el medio ambiente.

A través de sus inversiones en energía limpia, EGE Haina ha reducido a la mitad las emisiones de dióxido de carbono por cada kilovatio hora producido. Su estrategia de crecimiento para la próxima década está enfocada en el desarrollo de 1,400 MW de fuentes limpias (eólica, fotovoltaica y gas natural), que fortalecerán el aporte de EGE Haina a la reducción de gases de efecto invernadero y del calentamiento global.



**Alentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las asociaciones.**

EGE Haina forma parte de las principales asociaciones empresariales del país, suscribiendo la misión de estas de promover la competitividad, la responsabilidad social y el desarrollo económico en la República Dominicana.

La empresa, asimismo, es miembro de importantes asociaciones regionales que fomentan la sostenibilidad energética en el Caribe y Centroamérica.

A nivel local, EGE Haina integra organizaciones que laboran en bien del desarrollo sostenible y la protección del medioambiente en las localidades donde opera.

En total, la empresa sostiene relaciones con más de 50 instituciones gubernamentales y no gubernamentales donde colabora en la definición y el desarrollo de una agenda social que alcance resultados sostenibles en las comunidades.



**Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo**

EGE Haina busca reducir las brechas de pobreza en las comunidades donde tiene presencia en el entorno de sus operaciones, mediante el desarrollo y el fortalecimiento de diversos grupos productivos, a través de su capacitación técnica y de la donación a estos de equipos e insumos de trabajo. Desde el año 2011 la empresa dona la electricidad empleada por las bombas de agua que irrigan la zona agrícola del valle de Juancho, respaldando la labor de sus agricultores y parceleros. Asimismo, la empresa desarrolla programas de formación en diferentes áreas como electricidad, informática, ebanistería, contabilidad, repostería, cocina, liderazgo y emprendimiento, entre otros. Los talleres están dirigidos a jóvenes y adultos de las localidades cercanas a las operaciones, con el fin de que desarrollen capacidades que les permitan el sustento de sus familias. Estas iniciativas tienen el propósito de promover el desarrollo humano y la generación de ingresos en estas comunidades.



**Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades**

EGE Haina desarrolla iniciativas que fomentan la salud de los empleados, sus familias y las comunidades en las localidades donde opera. Lo relativo al cuidado y fomento de la salud de los empleados se detalla en el capítulo 6, en la parte de salud y seguridad ocupacional.

En el marco de su labor comunitaria, la empresa realiza operativos médicos, en especial dermatológicos y odontológicos, enfocados en la salud preventiva, y ha



realizado importantes donaciones para el mejoramiento de la infraestructura y los servicios médicos del Hospital de Enriquillo, Barahona.

En 2020, ante la pandemia de COVID-19 la empresa difundió información para prevenir el contagio en 25 comunidades cercanas a las centrales. También auspició el proyecto de Atención Médica en Casa, desarrollado por Ayuda.do para ofrecer servicios médicos gratuitos en todo el país. A lo largo del año realizó además donaciones de materiales de protección personal, sábanas, termómetros digitales, lámparas e insumos de limpieza a hospitales en San Pedro de Macorís, Barahona, San Cristóbal y Santo Domingo.

**Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos**

EGE Haina contribuye con la calidad educativa, mediante el apoyo a 18 centros educativos del este y el sur del país, con iniciativas que favorecen a más de 3,000 estudiantes. Este programa incluye capacitación de profesores y alumnos, reconocimiento al mérito estudiantil, programa Eco-escuelas, desarrollo de celebraciones especiales, donación de servicio de Internet, mochilas, uniformes y útiles escolares, y proyectos de mejoramiento de las infraestructuras de centros educativos.



**Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas**

EGE Haina opera guiada por una cultura de diversidad e inclusión que permea todas las áreas y acciones de la empresa. Su Política de Derechos Humanos, Inclusión y Diversidad expresa el compromiso de la organización de promover a nivel interno y externo el desarrollo de hombres y mujeres con igualdad de derechos y oportunidades. Esta Política y el sistema de gestión del mismo nombre, fortalecen la cultura institucional en lo relativo a igualdad de oportunidades para todas las personas, sin exclusiones de género, ni de ningún otro tipo y la conciliación entre el trabajo y la vida familiar.

La empresa fomenta la no discriminación, la inclusión, la diversidad, el respeto y el disfrute de un ambiente de trabajo libre de violencia y acoso, como está establecido en su Código de Ética. Estos principios inspiran, además, los programas de la empresa en el ámbito externo, mediante el desarrollo de capacitaciones técnicas en las comunidades dirigidas por igual a hombres y a mujeres, sin diferencia de género.



# Nuestros grupos de interés

EGE Haina se ha caracterizado por construir relaciones cercanas, responsables y productivas.

En el desarrollo de sus operaciones, la empresa trabaja continuamente para entablar y mantener lazos respetuosos y permanentes con sus colaboradores, comunidades locales, autoridades regionales y nacionales, instituciones financieras y del sector eléctrico, clientes y otros actores vinculados a cada uno de sus proyectos y a su gestión operativa, con quienes ha establecido canales de comunicación transparentes y abiertos.

La empresa ha identificado sus grupos de interés a través de estudios de factibilidad técnica, legal y operativa, estudios de impacto ambiental, talleres de gestión, mesas de diálogo y de la gestión diaria de las operaciones.

Asimismo, esta selección atiende a la relevancia que tienen esos grupos para la empresa y el grado de dependencia e influencia que ejercen.

El especial interés de EGE Haina hacia los grupos identificados parte del grado de involucramiento y vinculación de estos frente a los temas materiales establecidos por la empresa, es decir, los que por su implicación para ésta y sus objetivos resultan preponderantes y prioritarios.

## Accionistas



EGE Haina impulsa relaciones más cercanas con sus accionistas, socios e inversionistas, para compartir no sólo los resultados financieros, sino también las acciones en materia económica, social y ambiental; buscando así con su acompañamiento y apoyo, seguir generando valor en los espacios donde se encuentra. Por ello, se implementan diversos mecanismos para conocer sus inquietudes y presentarles los datos relevantes sobre la gestión de la empresa.

Es importante destacar que EGE Haina constituye una alianza exitosa entre el Estado y el sector privado, teniendo entre sus accionistas a Haina Investment

Company (HIC), empresa privada que posee el 50% de las acciones, y al Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), institución pública que cuenta con el 49.9% de las acciones. EGE Haina trabaja para asegurar una adecuada atención a este grupo de interés en calidad de accionistas proveyendo información transparente y resultados financieros.

Los principales temas de interés de este grupo de actores son los relacionados con el desempeño económico de la empresa, su participación en el mercado, el cumplimiento medioambiental y las acciones de responsabilidad social que se impulsan en beneficio de las comunidades.

## Gobierno y autoridades



En relación con los organismos del Estado con que EGE Haina se relaciona, como son los entes reguladores, la empresa respeta las exigencias normativas a través del seguimiento y las respuestas oportunas, cumpliendo a cabalidad las leyes, las normas y los reglamentos que le competen. Asimismo, genera una relación dinámica y transparente con los representantes del Estado. Las instituciones que tienen un mayor impacto directo en las actividades de EGE Haina, por su rol de regulador son:

- Ministerio de Energía y Minas
- Superintendencia de Electricidad
- Comisión Nacional de Energía
- Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)
- Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado
- Ministerio de Hacienda
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES
- Dirección General de Impuestos Internos
- Ministerio de Agricultura

## Colaboradores



Al 31 de diciembre de 2020, el equipo de la empresa estaba integrado por 508 colaboradores (491 fijos y 17 con contrato por tiempo definido). Dado que el activo más valioso de EGE Haina es su capital humano, el modelo de gestión del talento y cultura organizacional está enfocado en garantizar su seguridad y productividad, mediante iniciativas que estimulen su eficiencia, su sentido de pertenencia a la empresa y su compromiso con los objetivos estratégicos.

De este modo, trabaja para construir relaciones a largo plazo con sus colaboradores, brindándoles información sobre sus principales temas de interés como son el desempeño económico de la empresa, los indicadores operativos del negocio, los lineamientos de salud y seguridad ocupacional, el sistema de gestión del empleo y los beneficios laborales a los pueden acceder.

## Clientes



La base de clientes de EGE Haina está muy diversificada, con contratos de mediano y largo plazo, y abarca diferentes segmentos de actividades económicas. Se compone de empresas de distribución de energía y compañías de diversas ramas, entre ellas: minería, cementos, zona franca, alimentos, producción y distribución, metalurgia, importadora de combustibles, comercializadora de productos, materiales de construcción y agroindustria.

El principal objetivo de EGE Haina en relación con este grupo de interés es proveerles el mejor servicio sobre la base de contratos de largo plazo con precios y condiciones competitivas, que responden a un genuino interés de apoyarlos en el desarrollo de sus operaciones, asegurando la generación de electricidad de manera competitiva y sostenible. Del mismo modo, la empresa está comprometida con brindar a sus clientes información sobre el desempeño económico de la empresa, sus prácticas de buen gobierno corporativo y su cumplimiento de las disposiciones gubernamentales.

**Proveedores y contratistas**



EGE Haina ha integrado criterios de manejo ambiental, seguridad y responsabilidad social en la gestión de su cadena de suministro, adicionándolos en sus procesos de licitación y contratación de proveedores.

En la actualidad se cuenta con 390 suplidores activos con los cuales se tiene comunicación constante, manteniéndolos al tanto de las prácticas de adquisición, lineamientos de salud y seguridad y las buenas prácticas de gobierno corporativo que tiene la empresa.

En esta línea, EGE Haina está comprometido con la implementación de políticas y prácticas que procuran mantener una gestión transparente y ética en la relación con sus proveedores y contratistas, libre de favoritismos e influencias que dañen su reputación. Asimismo, los impulsa a adherirse a las normas de seguridad y salud de la compañía.

**Comunidades**



En la actualidad EGE Haina beneficia directamente a cerca de 34,583 personas en 22 comunidades de las provincias de San Pedro de Macoris, San Cristóbal, Barahona y Pedernales. EGE Haina impulsa el desarrollo sostenible de las comunidades cercanas a sus operaciones con el objetivo de contribuir a mejorar la vida de las poblaciones a través de programas e iniciativas que promueven la salud, la educación, la capacitación técnica y la generación de ingresos, el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento institucional de organizaciones de la sociedad civil y de los organismos de socorro, el deporte, la cultura, y la mejora de infraestructuras comunitarias.

Del mismo modo, EGE Haina se preocupa por contar con canales activos y medios adecuados de comunicación para brindar a las comunidades informaciones que son de su interés como las actividades que la empresa emprende desde el área de Responsabilidad Social, el cumplimiento de las leyes ambientales del país y los esfuerzos realizados por la empresa para promover el empleo local.

**Sociedad civil**



EGE Haina tiene como objetivo generar energía sostenible, promoviendo la competitividad, la responsabilidad social y el desarrollo económico sostenible en República Dominicana.

En base a este compromiso, EGE Haina trabaja de la mano con la sociedad civil y sus organizaciones para gestar de forma conjunta iniciativas en materia de sostenibilidad energética en el Caribe y Centroamérica. En total, la empresa sostiene relaciones con más de 50 instituciones gubernamentales y no gubernamentales con el fin de colaborar en la definición y el desarrollo de una agenda social que alcance resultados sostenibles en las comunidades.

Dada la relevancia de mantener contacto constante con este grupo de interés se cuenta con diversos canales y medios de comunicación a través de los cuales los actores de la sociedad civil pueden acceder a información relacionada con el desempeño económico de la empresa, sus indicadores operativos, las acciones emprendidas en torno a la mitigación del cambio climático, su gestión medioambiental y las actividades y proyectos de responsabilidad social que emprende la empresa.

**Medios de comunicación**



Para cumplir con el objetivo de comunicar de manera abierta las iniciativas, proyectos y logros de la empresa, EGE Haina fomenta su relación con los medios de comunicación locales y nacionales, brindándoles información veraz y oportuna sobre temas que son de su interés como el desempeño económico de la empresa, los proyectos que desarrolla, los indicadores operativos del negocio, el sistema de gestión ambiental de la empresa y las acciones que emprende en favor de las comunidades donde se encuentra.

**Instituciones financieras**



Uno de los principales objetivos del plan de crecimiento de EGE Haina es el desarrollo de nuevos proyectos de generación eléctrica a partir de fuentes renovables y de gas natural. Su consecución requerirá de inversiones superiores a los mil millones de dólares, para lo cual la empresa ha generado una estrategia financiera que le permite explorar diversas fuentes de financiamiento de capital a través del mercado de valores y de fideicomisos.

Los principales aliados de este proceso de crecimiento son las instituciones financieras, motivo por el cual la empresa trabaja continuamente para entablar y mantener lazos permanentes con este grupo de interés, forjando relaciones que se fundamentan en políticas y prácticas de buen gobierno corporativo y una actitud responsable y transparente. Con este grupo de interés la empresa tiene comunicación y articulación constante, principalmente con aquellas entidades financieras que ya participan en algunos proyectos junto a EGE Haina. Para esto se han generado canales de información mediante los cuales las instituciones financieras pueden acceder a información relacionada con el desempeño económico de la empresa, su participación y desarrollo en el mercado, así como sus prácticas de buen gobierno corporativo y las acciones que se realizan en favor de las comunidades.

**Comunidad empresarial**



EGE Haina forma parte de las principales asociaciones empresariales del país, suscribiendo la misión de estas de promover la competitividad, la responsabilidad social y el desarrollo económico en República Dominicana. En este sentido, es de suma importancia la participación de la empresa en diversos espacios de coordinación y relacionamiento con la comunidad empresarial, con el objetivo de generar sinergias y alianzas para trabajar en objetivos comunes.

Adicional a esto, EGE Haina informa a la comunidad empresarial sobre diversos temas que son de su interés como el desempeño económico y los indicadores operativos de la empresa y las acciones realizadas en materia medioambiental.



# Materialidad

Para EGE Haina los temas materiales son los que inciden directamente en el modelo de negocio de la generación de electricidad, creando valor para nuestros grupos de interés.

Sobre la base de su planificación estratégica, del benchmarking realizado de buenas prácticas de sostenibilidad y del panel de diálogo con áreas clave, se definieron diez temas de interés para la estrategia de sostenibilidad, siete de los cuales se consideran temas materiales:

Temas identificados	Expectativas de grupos de interes	Impacto en la estrategia de negocios	Ponderación
1 Desempeño económico sostenible	4.57	4.94	22.58
2 Compromiso con nuestra gente	4.40	4.83	21.25
3 Excelencia operacional	3.98	4.94	19.66
4 Compromiso y gestión ambiental	4.00	4.72	18.88
5 Enfoque en energía renovable	4.08	4.50	18.36
6 Ética y buen gobierno corporativo	3.92	4.61	18.07
7 Compromiso con nuestras comunidades y la sociedad	4.05	4.39	17.78
8 Gestión del riesgo y resiliencia	3.67	3.78	13.87
9 Estrategia frente al cambio climático	3.42	4.39	15.01
10 Suministro sostenible	3.32	3.56	11.82

Para establecer la materialidad se desarrolló un proceso de consulta con líderes de diferentes áreas de la organización sobre el impacto de estos temas en la estrategia del negocio. Adicionalmente se incorporó a través de una encuesta la perspectiva de los grupos de interés. La escala para valorar los temas fue de 1 (menor importancia) a 5 (mayor importancia).

La importancia consolidada (ponderación) se obtuvo al multiplicar los promedios de las valoraciones de expectativa e impacto. Se definieron así siete temas que son los más relevantes para los grupos de interés y la estrategia de negocio, los cuales son considerados por tanto como temas materiales. A continuación presentamos su definición y relevancia para EGE Haina.

## Desempeño económico sostenible

Concepto vinculado a la creación y la distribución del valor económico que indica de forma básica cómo una organización ha generado riqueza para los grupos de interés.

Garantiza la sostenibilidad financiera de la empresa y la posibilidad de seguir creando valor para nuestros grupos de interés. En 1999 la empresa se valoraba en USD 290 millones, mientras que actualmente sus activos alcanzan USD 1,000 millones por las inversiones en generación que la empresa ha venido ejecutando.

## Compromiso con nuestra gente

El enfoque de una organización con respecto a la contratación, el reclutamiento, la retención y las prácticas relacionadas, así como la promoción de la diversidad en la empresa.

Nuestro equipo es el corazón de nuestra operación, por lo cual la gestión del talento de EGE Haina tiene el objetivo de ofrecer a los colaboradores un entorno de trabajo seguro, saludable, inclusivo y equilibrado, donde primen el respeto y la consideración personal, y se ofrezcan posibilidades de desarrollo profesional basadas en el desempeño y las oportunidades de crecimiento. Esta cultura institucional se evidencia en los resultados sobresalientes en las mediciones de clima organizacional, satisfacción de clientes internos, experiencia de empleados y gerencia y liderazgo.

## Excelencia operacional

Se refiere a la gestión sistémica y sistemática de la seguridad, salud ocupacional, medio ambiente, productividad y calidad para lograr un desempeño de categoría mundial. Engloba las mejores prácticas, procesos y procedimientos para optimizar resultados en una organización.

Garantiza las operaciones de la empresa, bajo un enfoque de eficiencia, eficacia y orientación a resultados. La eficiencia creciente y el buen desempeño operativo de EGE Haina se evidencia, entre otros indicadores, en la alta tasa de disponibilidad de sus activos de generación y en la mejora constante en su indicador de eficiencia (heat rate neto consolidado) a través del tiempo.

## Compromiso y gestión ambiental

Se refiere a la gobernanza y la gestión de los impactos ambientales de la empresa derivados de la producción de bienes y servicios, así como su gestión del capital ambiental necesario para crear valor a largo plazo.

EGE Haina opera en fiel cumplimiento de las normativas establecidas por la legislación ambiental dominicana. A partir de su Política Ambiental la empresa ejecuta una labor rigurosa que garantiza el manejo responsable de los recursos.

### Enfoque en energía renovable

Las empresas eléctricas son responsables de una cantidad significativa de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (GEI) y están cada vez más sujetas a reducir sus niveles de emisiones. El uso de fuentes de energía renovable que emiten menos contaminantes ayuda a crear una ventaja competitiva y a generar ingresos adicionales a partir de las primas de precios.

En la última década EGE Haina ha liderado la transición en República Dominicana hacia un sistema energético nacional y regional cada vez más descarbonizado y sostenible. La empresa ha reducido a la mitad sus emisiones de CO2 por kilovatio hora producido, logro que viene de la mano de su liderazgo nacional y antillano en energía renovable no convencional. Con la conclusión del Parque Solar Girasol en 2021, las renovables ya alcanzan el 34.5% de la capacidad instalada de la empresa.

### Ética y buen gobierno corporativo

El Gobierno Corporativo es el conjunto de normas y directrices que orientan los procesos de gobierno y la toma de decisiones en las empresas, fomentando la transparencia y la confianza de los inversionistas. La ética está referida a la aplicación de valores al comportamiento empresarial, relevante tanto para la conducta de las personas individuales como de la organización en su conjunto.

EGE Haina se basa en las mejores prácticas y estándares internacionales de gestión de riesgos, enmarcadas dentro de las prácticas de buen gobierno corporativo. Los principios y valores sustentan el comportamiento ético del equipo de EGE Haina, el cual a su vez permite mantener relaciones de confianza con los diferentes grupos de interés.

### Compromiso con las comunidades y la sociedad

Para ser un catalizador del desarrollo, los programas de ciudadanía corporativa deben ser bien gestionados.

La creación de valor tanto para los beneficiarios como para los accionistas requiere que las empresas tengan un enfoque claro para guiar estos programas y sus actividades filantrópicas, así como para medir su valor, su eficacia costo/beneficio y su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

EGE Haina pone en marcha diversas plataformas para el diálogo y la comunicación con las comunidades donde desarrolla sus operaciones. En estos entornos auspicia y lleva a cabo programas de responsabilidad social para impulsar el desarrollo local, con la participación activa de las comunidades. Estas acciones han beneficiado directamente a unas 34,583 personas en 22 comunidades de las provincias de San Pedro de Macorís, San Cristóbal, Barahona y Pedernales.

## Membresía en asociaciones

EGE Haina forma parte de asociaciones de relevancia para la vida civil e institucional de las localidades donde opera, y aquellas relacionadas a energía de la República Dominicana, el Caribe y Centroamérica. A través de estas afiliaciones, la empresa promueve y apoya iniciativas que aportan al desarrollo del país, del sector eléctrico nacional y de la sostenibilidad energética en la región.

EGE Haina es miembro activo de las siguientes organizaciones:

- Asociación de Empresas de Haina y Región Sur
- Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD)
- Asociación Nacional de la Industria Eléctrica (ADIE)
- Cámara Americana de Comercio (AMCHAMDR)
- Cámara Británica de Comercio (BRITCHAMDR)
- Cámara de Comercio y Producción de SD
- Cámara Minera y Petrolera de la República Dominicana
- Caribbean Electric Utility Services Corporation (CARILEC)
- Centro Regional de Estrategias Económicas Sostenibles (CREES)
- Clúster Ecoturístico y de Producción de Barahona
- Coalición Multisectorial para la Conservación del Río Higuamo
- Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP)
- Comisión de Integración Energética Regional (CIER)
- Comité Regional de CIER para Centroamérica y el Caribe (CECACIER)
- Confederación Patronal Dominicana (COPARDOM)
- Edison Electric Institute
- Mesa Redonda de Países de la Mancomunidad
- Patronato de Industrias de Haina
- Red Nacional de Apoyo Empresarial para la Protección Ambiental (ECORED)

# Comunicaciones

EGE Haina implementa un sistema articulado de plataformas y procedimientos que facilitan una relación permanente con sus públicos internos y externos, basado en los principios de coherencia, honestidad y transparencia.

A través de medios impresos, audiovisuales y de sus propiedades en medios digitales (Página web, LinkedIn, YouTube, Instagram, Facebook y Twitter), la empresa difunde informaciones de interés para sus relacionados y el público en general.

Para mantener permanentemente informados a sus colaboradores sobre las metas, planes, iniciativas, logros y novedades de la organización la empresa utiliza diversos canales de comunicación, en especial: correo electrónico, chats internos, murales informativos, página web, intranet, actividades virtuales y presenciales. Un canal de comunicación importante es su revista interna En Línea, de circulación trimestral.

La empresa edita cada año un informe de gestión y un informe de sostenibilidad. Además, produce materiales audiovisuales, campañas de publicidad y otras piezas de comunicación que se comparten con relacionados internos y externos.



## Informe de Gestión e Informe de Sostenibilidad

En abril de 2020 EGE Haina entregó a sus accionistas su informe anual de gestión correspondiente a 2019. Así mismo, en julio de ese año puso a disposición de todos los públicos de interés de la empresa de manera impresa y digital su Informe de Sostenibilidad 2019, realizado -por primera vez- en conformidad con la opción esencial de los estándares del Global Reporting Initiative (GRI). Este informe se editó además en español y en inglés. En años anteriores la empresa publicaba memorias anuales.

## Revista En Línea

En 2020 fueron publicadas cuatro ediciones de la revista trimestral En Línea. Este boletín interno hizo un recuento de las acciones especiales de EGE Haina ante la pandemia de COVID-19 y las medidas adoptadas para operar con seguridad y confiabilidad. También informó a los colaboradores sobre las acciones solidarias realizadas por la empresa y cómo se gestionó la comunicación para contribuir a prevenir contagios y a mantener fuertes los lazos de colaboración y el sentido de cercanía, aun con una parte significativa del personal laborando de manera remota.

En Línea fue un canal importante para difundir internamente el Sistema de Derechos Humanos, Diversidad e Inclusión, que promueve paridad de género, trato justo, igualdad de oportunidades y respeto entre todas las personas.



La estrategia digital desarrollada por EGE Haina y las transformaciones que ha conllevado; la conversión de Quisqueya 2 a gas natural; el inicio de la construcción de Girasol; mantenimientos de los activos de generación; y la implementación de un sistema de control de riesgos, son otros temas que fueron divulgados a través de este medio.

### Comunidad digital

La comunidad digital de EGE Haina experimentó un crecimiento de 24% en el año 2020 en sus cuentas de Instagram, Facebook, Twitter, LinkedIn y canal de YouTube. En general, la comunidad digital está conformada por 35,723 seguidores. El pasado año la empresa difundió por estas plataformas alrededor de 1,010 publicaciones con un alcance promedio de 2,200 usuarios por post.

### Material audiovisual

Durante 2020, para comunicar mensajes relevantes sobre la compañía y sus iniciativas a toda la organización y a otros públicos de interés, EGE Haina realizó múltiples piezas audiovisuales que se difundieron internamente y a través de las redes sociales y sirvieron de soporte en presentaciones en las que la empresa participó. Varios de estos videos pueden ser apreciados en el canal de YouTube de la empresa: EGEHAINARD.

### Participación en foros y ferias

Anualmente, ejecutivos de EGE Haina forman parte de numerosas ferias, seminarios, charlas y congresos para compartir experiencias. En enero 2020 Luis Mejía, gerente general, expuso en la 20 Conferencia Anual de Energía en el Caribe, organizada por S&P Global Platts en Puerto Rico. Por motivos de la pandemia, muchos



de los encuentros en que la empresa tuvo participación en 2020 se realizaron de manera virtual. Entre ellos: Think Energy, organizado por la Cámara de Comercio Dominicano Suiza; Encuentros Energéticos Digitales, coordinado por DNV GL Business Assurance; Webinar sobre Movilidad Limpia de Barna Management School; Webinar "Equidad e Inclusión, claves para tu organización" de Great Place to Work Centroamérica y Caribe; Webinar "Prácticas Prometedoras 2020", del Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); y Latam Future Energy Virtual Summit.

### Reconocimientos

La Dirección de Higiene y Seguridad Industrial del Ministerio de Trabajo otorgó a EGE Haina, en agosto 2020, un reconocimiento a la excelencia en seguridad y salud en el trabajo, por destacarse en el cumplimiento del reglamento 522-06, al prevenir riesgos laborales, incentivar la mejora continua y servir de motivador a otras empresas.

EGE Haina fue reconocida en septiembre 2020 por el Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) y Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en el marco del lanzamiento del catálogo de Prácticas Prometedoras 2020, por su contribución a la reducción de la huella ambiental en el país y al alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

En octubre 2020 EGE Haina obtuvo el Sello Oro de Igualando RD, otorgado por el Ministerio de la Mujer y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), tras lograr la certificación Nordom 775 del Instituto Dominicano de la Calidad (INDOCAL). Con esta certificación, EGE Haina se convirtió en la primera empresa del sector eléctrico nacional en ser reconocida por garantizar la equidad de género en el ámbito laboral y por promover una cultura corporativa inclusiva, justa y diversa.







4



Resultados operativos

## Excelencia operacional

EGE Haina basa su excelencia operativa en el cumplimiento de un programa de actividades que contribuye de manera directa a lograr las metas de la empresa, alineado a la creación de valor sostenible.

Cada una de las actividades incluidas en el Plan de Operaciones se rigen por las mejores prácticas del sector, la mejora continua, las regulaciones locales de salud, seguridad industrial y medio ambiente, así como también por los estándares de la industria.

El enfoque del programa está basado en las siguientes actividades:

- Operar las unidades con alta eficiencia.
- Dar continuidad al sistema de gestión integral del proceso de combustibles.
- Ejecutar de manera eficiente el presupuesto.
- Llevar a cabo los mantenimientos mayores de las unidades optimizando el tiempo de parada.
- Gestionar eficientemente las labores de operación y mantenimiento de todas sus instalaciones.
- Ejecutar los entrenamientos técnicos del personal.
- Dar cumplimiento a los requisitos e indicadores medioambientales.
- Velar por un buen desempeño en el área de Seguridad y Salud.
- Auditar las áreas de O&M de todas las plantas.

Durante todo el año se desarrollan planes de acción para dar continuidad a las guías y procedimientos de las pruebas de desempeño de las unidades de acuerdo al código ASME (Performance Test Code) para las plantas de vapor y a la norma ISO para las plantas de motores y turbogas, para asegurar que los lineamientos del Plan Estratégico sean cumplidos a cabalidad. Paralelamente se llevan a cabo auditorías internas en las áreas de Operaciones, Mantenimiento, Salud, Seguridad Ocupacional y Medio Ambiente, las cuales se ajustan a las guías y políticas de O&M y a las recomendaciones de las aseguradoras y otros organismos externos.



## Gestión Operativa

La pandemia de COVID-19 requirió que EGE Haina desarrollara distintos protocolos para garantizar la continuidad de las operaciones de forma segura y eficiente como ha sido el comportamiento durante todo el tiempo de existencia de la empresa. El resultado de esta gestión fue satisfactorio gracias al apoyo decidido de todo el equipo y a la guía del Área de Seguridad, Salud y Medioambiente.

En 2020 la producción total de energía neta en barra de EGE Haina fue de 2,647.06 GWh, un 24.6 % menos que la producción de 2019 que alcanzó 3,511.38 GWh. El periodo de pruebas de la central Quisqueya 2 para su conversión a gas natural, así como la incorporación de otras unidades de terceros que también se convirtieron a gas natural, unido a la reducción de la demanda de algunos usuarios industriales debido a la pandemia, explican la disminución de la generación total con relación al año anterior.

Si bien la generación de 2020 presenta una reducción contra 2019, el valor producido por la empresa en 2020 resultó superior a lo proyectado para ese año.

El 44.79% de la energía de la empresa fue producida por la planta Quisqueya 2 (incluye producción de Quisqueya Solar); 19.26% fue producido por la planta Sultana del Este; 13.61% fue generado por la planta de Barahona (carbón); 6.73 % por el Parque Eólico Larimar 1; 5.2 % por el Parque Eólico Los Cocos 2; 4.72 % por el Parque Eólico Larimar 2; 2.07 % por la central Palenque; 1.85% por el Parque Eólico Los Cocos 1; 1.01 % por Haina Turbo Gas y 0.78 % fue generado por las unidades de Pedernales que alimentan el sistema aislado de Edesur ubicado en esa provincia.

Las principales unidades de generación de la empresa continuaron participando de manera activa en el proceso de Regulación Primaria y Secundaria de Frecuencia, actividad con la que EGE Haina contribuye a la estabilidad en la operación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).



## Producción de energía en 2020

### Quisqueya 2

El total de energía neta producida por Quisqueya 2 en 2020 fue 1,183.60 GWh, mientras que en 2019 fue de 1,416.44 GWh.

### Sultana del Este

El total de energía neta producida por Sultana del Este en 2020 fue 509.72 GWh. En 2019 el total fue de 944.47 GWh.

### Parques Eólicos EGE Haina

El total de energía neta producida por los parques eólicos en 2020 fue 489.49 GWh. El total de producción del año 2019 fue 503.95. Aunque la energía eólica producida fue ligeramente menor, su aporte porcentual a la generación total de la empresa aumentó de 14.4 % en 2019 a 18.5 % en 2020. A continuación el desglose de producción por parque:

### Fase 1 del Parque Eólico Los Cocos

La energía neta producida por la fase 1 del Parque Eólico Los Cocos en 2020 fue 48.87 GWh. En 2019 alcanzó 48.16 GWh.

### Fase 2 del Parque Eólico Los Cocos

La energía neta producida por la fase 2 del Parque Eólico Los Cocos fue de 137.60 GWh. La producción del año 2019 fue de 141.14 GWh.

### Fase 1 del Parque Eólico Larimar

La energía neta producida por la fase 1 del Parque Eólico Larimar fue de 178.12 GWh. La producción del año 2019 fue de 183.25 GWh.

### Fase 2 del Parque Eólico Larimar

La energía neta producida por la fase 2 del Parque Eólico Larimar fue de 124.9 GWh. La producción del año 2019 fue 131.40 GWh.

La potencia pico máxima alcanzada por todos los aerogeneradores fue de 174.32 MW versus 175.0 MW instalados, esto ocurrió el 12 de febrero a las 5:00 de la mañana.

### Barahona

La energía neta producida en 2020 por la central Barahona fue de 360.27 GWh. El total de producción del año 2019 fue de 390.22 GWh.

### Haina

La energía neta producida por la planta Haina turbo gas fue 26.68 GWh, mientras la producción para el año 2019 fue de 144.10 GWh. Cabe destacar que la producción de esta planta es muy variable, ya que normalmente opera en calidad de emergencia cuando hay otras unidades del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) que experimentan restricciones operativas.

### Pedernales

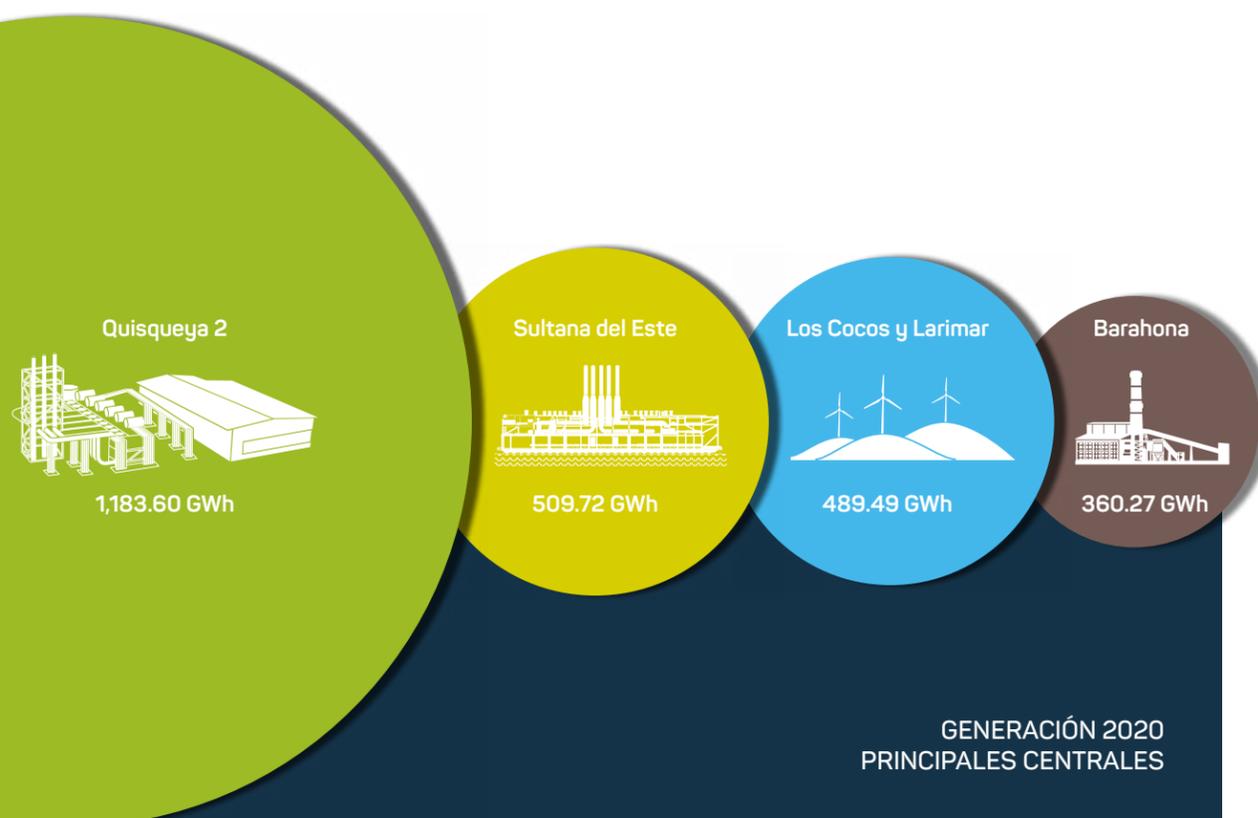
La energía neta producida en 2020 por la central Pedernales fue de 20.70 GWh incluyendo una parada para mantenimiento mayor de la unidad # 1 de 10.8 días. El total de producción del año 2019 fue 19.47 GWh.

### Palenque

La energía neta producida en 2020 por la central Palenque fue de 54.68 GWh, mientras la producción para el año 2019 fue de 90.65 GWh.

### Quisqueya Solar

El total de energía producida por Quisqueya Solar fue 1.93 GWh, mientras que en 2019 fue 2.10 GWh. Esta facilidad ha continuado aportando energía para el consumo de los equipos auxiliares de Quisqueya 2, haciendo más eficiente su ciclo de operación.



### Desempeño

El consumo de poder calórico consolidado de las centrales de EGE Haina durante 2020 fue de 7,457 Btu/kWh; de acuerdo con la medición certificada por compañías autorizadas, vs 7,566 Btu/kWh en 2019, esto es 1.4 % favorable debido a una mayor proporción de generación eólica en 2020 contra 2019.

El heat rate para Quisqueya 2 en 2020 fue 8,083 Btu/kWh vs 7,821 Btu/kWh en 2019, 3.3 % desfavorable debido a mayores ciclos operativos, arranques y paradas, relacionados con los trabajos de conversión a gas natural. El heat rate para Sultana del Este en 2020 fue 8,469 Btu/kWh vs 8,344 Btu/kWh en 2019, 1.5 % desfavorable por mayor generación cíclica en los motores detinados a CEPM. Para Barahona el heat rate de 2020 fue 12,591 Btu/kWh vs 12,136 Btu/kWh en 2019, 3.7 % desfavorable debido a ciclos de operación en mínimo técnico por despacho en tiempo real.

### Mantenimiento centralizado

Durante el año 2020 se realizaron importantes actividades de mantenimiento, detalladas a continuación, que fueron ejecutadas según lo programado en tiempo y recursos:

- Central Quisqueya 2. Ejecución de los mantenimientos mayores de 48,000 horas de las unidades números 2, 3, 4, 5 y 12; y mantenimiento de 50,000 horas de la turbina de vapor.
- Central Sultana del Este. Realización del mantenimiento mayor de 132,000 horas de la unidad número 3 y de 120,000 horas de la unidad número 8.
- Central Pedernales. Ejecución del mantenimiento mayor de 145,000 horas de la unidad Hyundai 1 y del mantenimiento mayor de 48,000 horas de la unidad Hyundai 2.



## Cadena de suministro

Para lograr la sustentabilidad de su cadena de suministro, EGE Haina se enfoca en el control de los impactos en el medio ambiente, sociales y económicos en la gestión de abastecimiento, adoptando criterios amplios de manejo ambiental, seguridad y responsabilidad social en la selección de sus suplidores.

Hemos incorporado criterios de sostenibilidad en los procesos de evaluación de licitaciones y contratación de proveedores. La organización se asegura de que todos sus suplidores estén alineados y en cumplimiento con el Código de Ética de EGE Haina, la Política para la Prevención del Lavado de Activos y el Financiamiento al Terrorismo ("PLAFT") y de todas las regulaciones locales vigentes en materia de conservación del medio ambiente, derechos humanos y seguridad laboral. Estas condiciones se verifican al inicio de la relación comercial y de manera continua a lo largo de ésta. Uno de los pilares básicos de sustentabilidad que compone la estrategia abastecimiento y ejecución de obras de EGE Haina, está directamente relacionado con la contratación, siempre que sea posible, de proveedores, clientes, comunidades y capital humano de las localidades en las cuales mantenemos presencia.

El proceso integral de compras de EGE Haina, que forma parte de la cadena de suministro, se fundamenta en su presupuesto anual de gastos, aprobado por el Consejo de Administración de la empresa. El primer paso de este proceso consiste en la planificación de las necesidades operativas, administrativas y de gestión de los recursos humanos.

A lo largo del año, las diferentes áreas de la empresa realizan sus solicitudes de materiales, equipos, servicios y otros insumos a través de una plataforma digital habilitada para estos fines. Estas solicitudes dan origen al proceso de cotización, evaluación, selección y contratación de suplidores, basados en los criterios antes expuestos, a los que hemos incluido los principios de sostenibilidad.

Contratamos aproximadamente USD 150 millones al año en bienes y servicios requeridos para nuestra operación. Este monto está compuesto principalmente por el gasto en combustibles, lubricantes, repuestos y servicios técnicos.

Los principales bienes y servicios que utilizamos para la generación de energía son adquiridos mediante contratos u órdenes de compra a mediano y largo plazo. Con esta estrategia buscamos no solo asegurar la provisión de repuestos, combustibles y lubricantes, en los tiempos y formas requeridos, sino también buscamos ser más eficientes en la logística, reduciendo la cantidad de embarques y transportes contratados en la cadena de suministro.

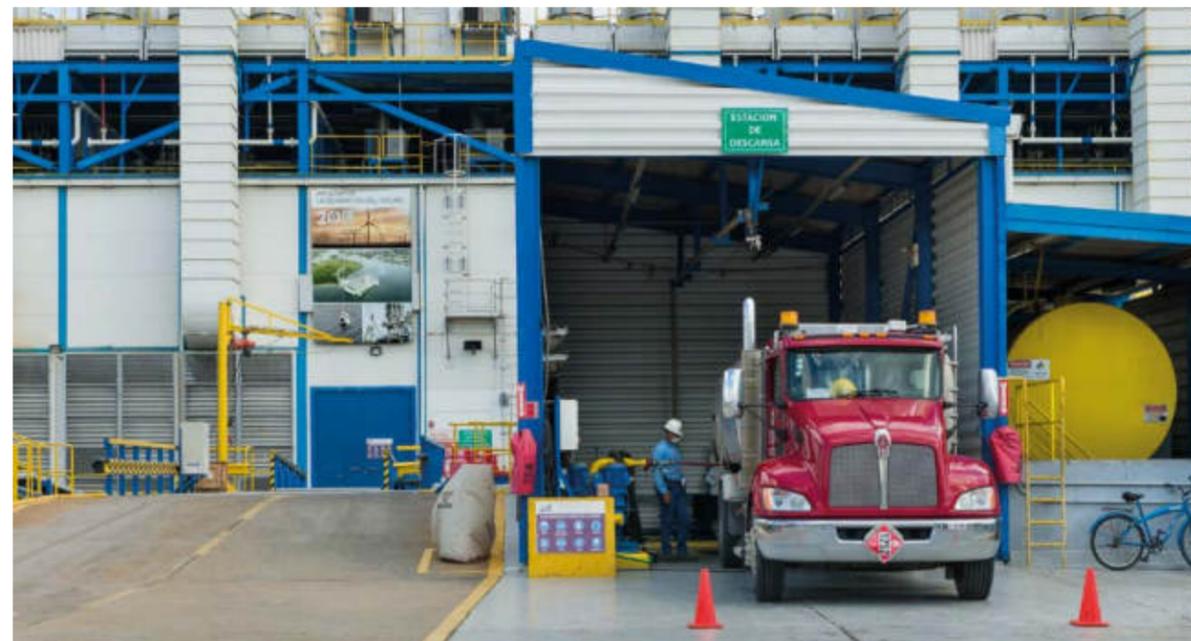
EGE Haina cuenta con 315 suplidores activos. De estos, unos 25 a 30 suplidores podrían considerarse claves o estratégicos. Nuestro programa de suministro sostenible se enfoca principalmente en estos suplidores, ya que sus bienes y servicios son parte esencial en el mantenimiento y la operación de nuestros activos. Entre estos proveedores contamos con renombradas firmas de proveniencia europea (Alemania, Finlandia y Suecia), como son Wärtsilä Corporation, Siemens AG, ABB Group y Alfa Laval AB, todos con políticas de sostenibilidad claramente definidas, cómo se muestra en sus reportes anuales sobre esta materia.

República Dominicana cuenta con rutas regulares marítimas y aéreas, lo que facilita la logística de abastecimiento de los repuestos, combustibles y lubricantes que utiliza. Muchos de nuestros principales proveedores, cuentan con operaciones de despacho y almacenaje en el territorio del Caribe y el Golfo de México, lo que permite reducir costos y tiempos en el envío de la carga marítima, traduciéndose en una mayor eficiencia operacional.

Contamos con políticas de compras que contemplan provisiones de existencias mínimas, que incluyen las disponibilidades de combustibles que se ajustan o incrementan durante la temporada de huracanes. De igual forma, la empresa posee provisiones de equipos y materiales críticos para casos de emergencia.

EGE Haina reconoce su poder adquisitivo en el mercado, y puede utilizar el mismo para hacer de su cadena de suministro sostenible, un medio para el crecimiento inclusivo.

Finalmente, para un suministro sostenible es preciso incluir las mejores prácticas y elementos clave en la creación de valor. La conducta ética empresarial es una de las áreas básicas de la cadena de suministro sostenible, que promueve las buenas prácticas a través de todo el ciclo de vida de los bienes y servicios. En este sentido, EGE Haina ejecuta un efectivo programa para la prevención del lavado de activos y financiamiento del terrorismo, para lo cual ha desarrollado su política de PLAFT. La misma se fundamenta sobre criterios de aplicación de un adecuado proceso de conocimiento y debida diligencia del cliente/suplidor, a los fines de fortalecer los controles internos de la empresa y minimizar los riesgos de pérdidas financieras, operacionales y reputacionales, evitando sanciones administrativas, civiles y penales tanto para la empresa como sus funcionarios y empleados.



## Mercado eléctrico

La actividad comercial de EGE Haina tiene por objeto detectar y satisfacer las necesidades de energía en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), para lo cual establece relaciones con:

- a) Usuarios No Regulados (UNRs)
- b) Instituciones reguladoras y fiscalizadoras del subsector eléctrico
- c) Empresas de Distribución Eléctrica (EDES)
- d) Otras empresas generadoras de energía eléctrica

En el desarrollo de sus funciones, la empresa opera tanto en el mercado de contratos como en el mercado de oportunidad o Spot.

EGE Haina desarrolla sus operaciones bajo normas específicas del subsector eléctrico en la República Dominicana, las que históricamente se han aplicado de manera estable.

La mayor parte de la energía eléctrica que consume el país se produce y distribuye en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), y la restante en algunos sistemas aislados. Para el desempeño de su función comercial, la empresa también se relaciona de manera permanente con la Superintendencia de Electricidad, la Comisión Nacional de Energía, el Ministerio de Energía y Minas y el Organismo Coordinador (OC-SENI).

### Principales agentes del mercado eléctrico

El subsector eléctrico en la República Dominicana está compuesto por entidades de carácter regulatorio como el Ministerio de Energía y Minas, la Comisión Nacional de Energía y la Superintendencia de Electricidad, además de aquellas que producen, transportan, distribuyen y consumen energía eléctrica. También existe una entidad coordinadora de la operación del SENI que es el Organismo Coordinador.

El SENI cuenta con cinco empresas distribuidoras de electricidad; tres de ellas son propiedad del Estado dominicano: EDENorte, EDESur y EDEEste; las dos restantes, Compañía de Luz y Fuerza de Las Terrenas y Empresa Distribuidora el Progreso del Limón, son de propiedad privada. Además del SENI, hay operadores de sistemas aislados, como es el caso del Consorcio Energético Punta Cana-Macao (CEPM) y EDESur, que también suministra energía eléctrica en el sistema aislado de Pedernales.

Tanto la actividad de generación hidroeléctrica como la transmisión de electricidad están reservadas al Estado, a través de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) y la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), respectivamente. Adicionalmente, el Estado Dominicano participa en el Mercado Eléctrico Mayorista como propietario de la Central Termoeléctrica Punta Catalina, y como agente distribuidor.

Aquellos usuarios que tienen una capacidad instalada igual o superior a 1 MW pueden solicitar a la Superintendencia de Electricidad su certificación como Usuario No Regulado, con la cual pueden negociar directamente con las empresas generadoras y distribuidoras los precios del suministro de energía.

**Transacciones del mercado eléctrico**

Las compras y ventas en el mercado eléctrico pueden ser realizadas a través de:

- Contratos privados o PPA (Power Purchase Agreements), mediante los cuales se acuerdan transacciones específicas de energía y capacidad. Estos contratos se rigen por el derecho comercial y pueden ser a largo plazo (por ejemplo, de cinco o más años) o a corto plazo (típicamente de uno a dos años). Los términos negociados incluyen plazo, precio, términos de pago, garantías y otras disposiciones estándares. Los contratos entre empresas generadoras y distribuidoras y/o usuarios no regulados son registrados y administrados por el OC-SENI.
- Transacciones directas en el mercado ocasional o "spot" al costo marginal de corto plazo de energía, según los costos variables declarados por las unidades de generación. El OC-SENI programa el despacho de las unidades generadoras declaradas disponibles en el mercado por orden de mérito o despacho económico, para hacer corresponder la oferta y la demanda de energía en un momento en particular, optimizando la relación existente entre el costo de abastecimiento de la demanda y la seguridad del sistema. Mensualmente, el OC-SENI concilia las cantidades de electricidad del sistema inyectada (por generación) y retirada (por ventas vía contratos o spot) por cada agente, y determina la posición compradora o vendedora de energía y la capacidad en el mercado ocasional.

En el año 2020 EGE Haina abasteció el 13.37% de la demanda de energía del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado.

La energía producida por la empresa se destinó al SENI y a dos sistemas aislados: al Consorcio Energético Punta Cana-Macao y al sistema eléctrico de Pedernales.



**Sectores servidos por EGE Haina**

	
Mercado eléctrico mayorista	Comercial
	
Industrial	Manufacturero
	
Combustible	Estatal
	
Minería	

**Tipos de clientes y beneficiarios de la producción de EGE Haina**

	
Compañía de generación y distribución de energía	Empresa eléctrica estatal
	
Empresas Distribuidoras de Electricidad	Compañías de generación local
	
Minería	Cementera
	
Zona franca local	Alimentos, producción y distribución
	
Metalurgia	Importadora de combustibles
	
Comercializadora de productos	Compañía de materiales de construcción

**Productos o servicios proporcionados o prestados**

- Venta de energía
- Venta de capacidad
- Compensación por regulación de frecuencia
- Servicios de operación activos de terceros
- Arrendamiento de activos de almacenamiento de HFO
- Servicios de operaciones

# Proyectos

## Conversión de Quisqueya 2 a gas natural

La central Quisqueya 2 cuenta con 12 motores reciprocantes fabricados por Wartsila capaces de operar con fueloil, diésel y gas natural. Fue puesta en marcha en septiembre de 2013. Debido a la indisponibilidad de gas natural en aquel momento, los motores no pudieron ser probados con ese combustible y fueron optimizados para operar con fuel oil durante el mediano plazo.

En julio de 2019 la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE) y EGE Haina firmaron un contrato para la compra-venta de la energía de la central Quisqueya 2 producida con gas natural, con una duración de quince años. La reconversión de Quisqueya 2 a gas natural se inició en julio de 2019 y concluyó en julio de 2020.

Con una erogación total de USD 6 millones, de los cuales la inversión capitalizable fue de USD 4.7 millones, se procedió a la conversión con el siguiente alcance:

- La construcción de 752 metros de tubería de gas que conecta el punto de abastecimiento a la entrada del complejo Quisqueya hasta la tubería existente en la entrada del cuarto de máquina No. 1.
- Instalación y construcción de una estación de filtrado de gas, junto con dispositivos de medición de calidad del gas.
- Reinstalación de los dispositivos que habilitan la operación dual en los motores
- Instalación y revisión de sensores detectores de fuga de gas natural.



- Pruebas, optimización y puesta de los motores bajo modalidad de operación de gas natural.
- Actualización al sistema de control de la central.

La operación a gas requirió la implantación de nuevos protocolos de seguridad que incluyen un monitoreo constante para prevenir potenciales fugas. Esta labor se realiza a través de medidores portátiles y de sensores readecuados e instalados en las salas de máquinas de la central además de sensores instalados de manera permanente en los cuartos de máquina.

El conjunto de estos trabajos aseguró la confiabilidad y disponibilidad de la central Quisqueya 2 operando bajo un esquema de gas natural, sin perjuicio de poder producir energía con HFO en caso de existir algún inconveniente con el abastecimiento del gas. De esta manera se garantiza una flexibilidad que resulta beneficiosa para el país al evitar las interrupciones en la producción de energía de esta central.

La obra fue gestionada por la Dirección de Desarrollo y requirió el involucramiento todo el equipo de operaciones y mantenimiento de EGE Haina que laboró junto a un equipo de Wartsila.

La conversión de esta central a gas natural redujo sus emisiones y por ende su huella ambiental en 67 %, lo que evitará la emisión anual a la atmósfera de 215,000 toneladas de CO<sub>2</sub>, aproximadamente. Este proyecto contribuyó sustancialmente a la disminución de los precios de la energía en el mercado spot y consolidó a EGE Haina como la empresa generadora más diversificada del país en función de las tecnologías empleadas.



### Parque Solar Girasol

El Parque Solar Girasol se extiende sobre un terreno de 220 hectáreas y está ubicado en el municipio de Yaguata, provincia San Cristóbal. El parque está compuesto por 268,200 paneles solares, 28 inversores de 3.8 MW, una subestación de potencia de 150 MVA, una línea de transmisión de 10 km de longitud a 138 kV y la ampliación de dos campos de línea en la subestación de Pizarrete.

Previo a la construcción del Parque Solar Girasol, se instaló una estación meteorológica en la zona donde se construiría el proyecto, que tomó medidas de irradiación solar, temperatura, presión y humedad del sitio durante 18 meses. Los resultados obtenidos fueron los siguientes:

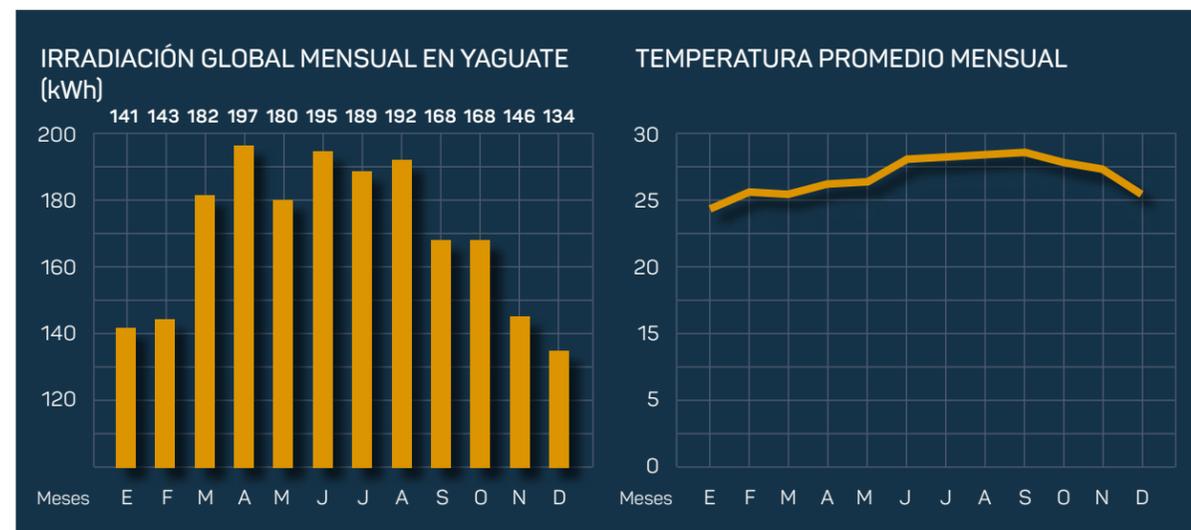
Medida	Resultado
GHI (kWh/m2)	2035
Temperatura (°C)	26.1
Presión (mb)	1003.9
Humedad (%)	73.0

En la gráfica de la irradiación global mensual en la zona de Yaguata se aprecia que los meses de mayor irradiación comprenden desde abril hasta agosto. En la página siguiente se muestra el perfil de la irradiación diaria en la zona del proyecto. Como se puede observar la mayor irradiación promedio ocurre de 12 a 1 pm.

La zona del proyecto tiene una temperatura promedio de 26.1 °C, la cual resulta beneficiosa para los módulos fotovoltaicos porque mejoran su rendimiento y eficiencia. A menor temperatura del sitio, menor son las pérdidas por temperaturas del sistema.

#### Módulos Solares

Parque Solar Girasol cuenta con 268,200 módulos fotovoltaicos con potencias de 445 y 450Wp. Son de silicio



monocristalino y tienen 144 celdas, doble vidrio, tecnología de media celda y eficiencia de 20.4 %.

Los módulos fotovoltaicos están distribuidos en 3,013 filas o mesas de seguidores solares (trackers) con orientación norte-sur y agrupados en 101 bloques. Cada fila de seguidores tiene tres cadenas (strings) y cada cadena está compuesta por 30 módulos conectados en serie.

#### Seguidores Solares (Trackers)

Uno de los elementos más importantes de la instalación fotovoltaica es la estructura metálica de soporte, es decir, el seguidor solar (o tracker), en el cual se fijan los módulos solares y se da la inclinación óptima para un perfecto aprovechamiento de la radiación solar, según la posición del sol, optimizando así el rendimiento de la central fotovoltaica. Los trackers tienen un eje de rotación norte-sur.

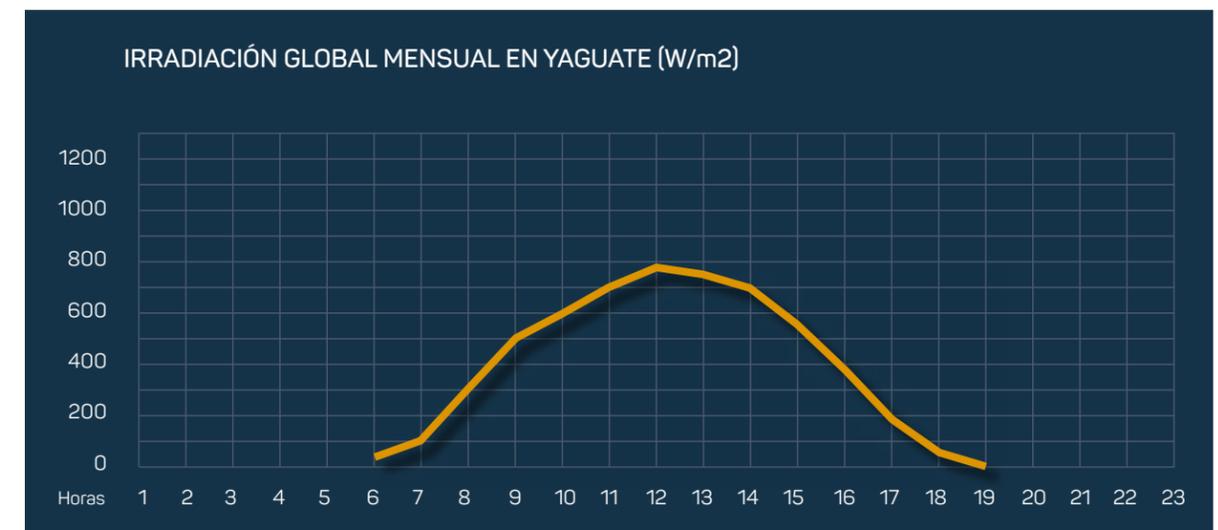
Todos los seguidores están formados por bloques de hasta 32 filas con 90 de los módulos cada una en una sola mesa.

El movimiento de estas filas se produce mediante un motor de 1,500 W situado en un lado del seguidor con una línea de transmisión de engranajes giratorios.

Las distancias entre hileras de seguidores se establecen con un paso de 5 m (distancia entre un punto y el homónimo de la siguiente hilera). Estos seguidores disponen de un sistema de seguimiento solar basado en un algoritmo de cálculo astronómico con entrada de GPS. El ángulo máximo que pueden alcanzar los módulos es de ±52°.

#### Inversores

Para la conversión de la corriente continua que producen los paneles solares a corriente alterna se instalaron 28 inversores de 3.8 MVA. Estos equipos están diseñados para inyectar a la red eléctrica convencional la energía producida por los módulos fotovoltaicos. Su principal misión es garantizar la calidad de la energía



vertida a la red, así como aglutinar una serie de protecciones, tanto para los operarios de mantenimiento de las redes, como para el titular de la instalación. El inversor se encarga de convertir la energía generada en el campo fotovoltaico en corriente continua a corriente alterna a 690 V y sincronizar la frecuencia con la de la red. Los centros de transformación cuentan con dos transformadores que se encargan de elevar el voltaje de salida de cada inversor de 690 voltios a 34.5 KV.

**Obras civiles**

El proyecto fue diseñado considerando los requerimientos técnicos que exigen los suministradores para el montaje de bases de los modelos de los paneles solares.

Como primer criterio de planificación de los movimientos de tierra se manejó la compensación por volumen, de forma que el material extraído pudiera ser utilizado en rellenos y nivelaciones para los espacios internos.

**Subestación Eléctrica Girasol**

La subestación tiene una potencia nominal instalada de 150 MVA, suficiente para evacuar la energía eléctrica

generada por el parque solar fotovoltaico, y dejar un margen de reserva para futuras ampliaciones.

La subestación cuenta con una zona o campo de intemperie, en la que se ubican todas las aparantmas de 138 kV, así como los transformadores de potencia. Dispone de un edificio en cuyo interior se albergan las áreas administrativas, sala de control, almacén, taller y áreas de apoyo.

**Línea de transmisión hasta sistema de interconexión con la red nacional**

Para la transmisión de la energía eléctrica generada se construyó una línea trasmisión de aproximadamente 9 km a 138 kV, doble circuito y doble conductor por fase, sobre torres metálicas de celosía en acero galvanizado. El punto de interconexión al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado es en la subestación Pizarrete.

**Ampliación de la Subestación Pizarrete**

Como parte de los trabajos necesarios para interconectar el Parque Solar Girasol al Sistema Nacional interconectado se procedió a ampliar la Subestación Pizarrete y agregar dos campos de línea a 138 KV los cuales reciben la línea de transmisión que llega desde la Subestación Girasol.



# Parque Solar Girasol

Mayor central de energía fotovoltaica de las Antillas

## 120 MW

Capacidad instalada

240,000 MWh  
Generación total anual

USD 100 millones  
Inversión



150,000 ton CO<sub>2</sub>  
se evitarán cada año



400 mil barriles  
Ahorro anual de petróleo



Módulos de 144 células de 430/450 Watts



Sistema de seguidores de posición solar (trackers) que giran 104° siguiendo la radiación del sol





5

Medioambiente

## Compromiso y gestión ambiental

Preservar el medioambiente es una prioridad en EGE Haina. El compromiso ambiental permea todas las áreas de la empresa y es un componente crítico en la planificación de sus acciones, a sabiendas de que una gestión responsable hoy contribuye con el futuro de las próximas generaciones.

La Política Ambiental de EGE Haina así lo enfatiza, recalcando que un ambiente sano es indispensable para el bienestar de su equipo y de las comunidades donde opera, así como para el negocio y para alcanzar como nación un desarrollo sostenible.

La gestión medioambiental de la empresa se enfoca en la prevención de daños contra el entorno que pudiesen producirse como resultado de la producción energética; en el cumplimiento de la empresa y sus proveedores de la legislación ambiental dominicana; en la concienciación y el entrenamiento de sus empleados sobre la responsabilidad de preservar el medioambiente, y en la preponderancia de los criterios medioambientales para el diseño de los planes de la empresa y el desarrollo de sus operaciones.

En su Política Ambiental EGE Haina tiene como objetivos:

- Producir electricidad de acuerdo con las leyes, disposiciones y normas medioambientales dominicanas.
- Operar en armonía con el medioambiente, de forma tal que no se comprometa la satisfacción de las necesidades de las generaciones futuras.
- Identificar, evaluar y tomar las medidas mitigadoras en cuanto a los impactos potenciales relacionados a la generación de energía.
- Promover acciones y actitudes positivas relacionadas a la prevención de la contaminación y a la preservación del medioambiente.

- Fomentar el respeto y la preocupación por el medioambiente a través del énfasis de la responsabilidad individual en nuestros empleados a través de comunicaciones y entrenamientos apropiados y efectivos.
- Revisar periódicamente nuestro sistema de gestión ambiental para asegurar la mejora continua.

### Compromisos y acciones de la Política Ambiental:

- Hacer de las consideraciones medioambientales una prioridad en la planificación, mantenimiento y operaciones.
- Mantener las emisiones atmosféricas, efluentes y residuos dentro de los niveles establecidos legalmente y producir documentación de soporte adecuada.
- Fomentar la eficiencia energética y la reducción del consumo de agua, químicos y materiales en general.
- Dirigir nuestras instalaciones enfocándonos en la prevención de accidentes medioambientales.
- Estar preparados para responder de manera rápida y apropiada a accidentes medioambientales que pudieran resultar de nuestras operaciones.
- Garantizar que los colaboradores y contratistas cumplan con la política ambiental, a fin de alcanzar las metas definidas por la empresa.
- Exigir a nuestros proveedores el cumplimiento de la regulación ambiental dominicana.
- Asegurar que todos los colaboradores y contratistas tengan el derecho y el deber de paralizar en cualquier momento trabajos que pongan en riesgo el medioambiente.

## Acciones de mitigación contra el cambio climático

EGE Haina trabaja continuamente para reducir su huella de carbono a través de iniciativas e inversiones enfocadas en fortalecer la sostenibilidad del negocio, como las presentadas a continuación:

### Inversión en activos de cero emisiones

- Desarrollo a la fecha de cuatro proyectos eólicos y dos solares, con una inversión de USD 507 millones.

### Transformación tecnológica

- Conversión de Quisqueya 2 de uso de combustible líquido (HFO) a gas natural, con una inversión de USD 4.7 millones.

### Proyectos de eficiencia energética

- Repotenciación, recuperación energética y filtrado de partículas de la planta Barahona, con una inversión de USD 30.3 millones.
- Sustitución de luminarias en centrales y oficinas, con una inversión de US \$1 millón.

Con la implementación de estas iniciativas EGE Haina ha logrado:

- Incrementar la eficiencia en la producción de energía.
- Reducir a la mitad, entre 1999 y 2020, sus emisiones de dióxido de carbono por cada kilovatio hora que produce, a través de la mejora en eficiencia térmica de la empresa y de la instalación de centrales renovables no convencionales.

- Aumentar la flexibilidad de Quisqueya 2, logrando reducir un 67 % las emisiones de esta central al operar con gas natural en lugar de fueloil.
- Reducir en un 15 % las emisiones por kWh producido por la planta Barahona con su repotenciación, concluida en 2018.
- Evitar anualmente la generación de más de 665,000 toneladas de CO<sub>2</sub> con producción eólica, solar y conversión a gas natural.
- Continuar con la estrategia de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> lo cual ha permitido llevar de 18.5 % en 2019 a 26.69 % en 2020 el nivel de reducción logrado por EGE Haina.
- Reducir el consumo de combustible en más de 3 millones de barriles de petróleo por año.
- Apoyar el cumplimiento de las metas del Acuerdo de París, establecidas en la contribución nacional prevista y determinada a nivel nacional.

La estrategia de crecimiento de la empresa para la próxima década está enfocada en el desarrollo de 1,000 MW de fuentes renovables y 400 MW a gas natural, que fortalecerán el aporte de la empresa a la reducción de gases de efecto invernadero y del calentamiento global.

EGE Haina auspicia activamente programas de protección y recuperación de cuencas y acuíferos, la siembra de árboles, la instalación y el mantenimiento de viveros de coral, la limpieza de playas y manglares, el reciclaje de residuos y la concienciación de empleados y comunidades en materia medioambiental.

En 2019, las dos fases del Parque Eólico Los Cocos se convirtieron en las primeras centrales energéticas del país en recibir Bonos de Carbono, otorgados por la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, perteneciente la ONU, que promueve la reducción de las emisiones contaminantes para el medio ambiente.

EGE Haina seguirá incrementando su contribución a los ODS a través de las siguientes líneas de acción:

- **Medir la huella de carbono de sus actividades.** Además, verificarla externamente; establecer metas para la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> a corto y largo plazo, con indicadores específicos; compensar las emisiones que no se pueden reducir.
- **Aumentar la inversión en nuevas centrales de energías renovables y a gas natural.**
- **Invertir en tecnologías sostenibles** y menos intensivas en la emisión de CO<sub>2</sub>.
- **Integrar la cultura de lucha contra el cambio climático** en la cadena de suministro, exigiendo certificaciones a proveedores y políticas ambientales y el cálculo de sus emisiones.
- **Sensibilizar y formar** a empleados, proveedores y grupos de interés.
- **Procurar ecoeficiencia.** Utilizar los recursos naturales y materias primas de manera eficiente, materiales reciclados y reutilizados y reducir los residuos.
- **Promover el respeto por los ecosistemas y la biodiversidad,** para evitar impactos negativos en las áreas donde opere, y asegurar que los proveedores y contratistas
- **Implementar planes de mitigación** de riesgos, preparación, respuesta y recuperación con relación a los desastres naturales a través de la cadena de valor.

## Cumplimiento medioambiental

EGE Haina cuenta con un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001. Este sistema está diseñado a partir de los Programas de Manejo y Adecuación Ambiental que resultaron de los estudios de impacto ambiental presentados al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales para la obtención de las licencias ambientales que requieren sus operaciones.

La empresa cuenta con once licencias ambientales vigentes y otras cuatro en proceso de validación de ese Ministerio. Para cada licencia, se presentan informes semestrales de cumplimiento ambiental al Ministerio. Todas las operaciones de la empresa cumplen con las obligaciones establecidas en las licencias ambientales.

El enfoque de la labor medioambiental de EGE Haina se basa en la gestión de residuos sólidos y aceitosos, efluentes líquidos, calidad de agua y emisiones atmosféricas; el almacenamiento, tratamiento y transporte adecuado de químicos y residuos; el control de ruido ambiental, y la prevención y protección contra derrames.

La compañía capacita de manera continua al personal correspondiente para garantizar su conocimiento sobre los procedimientos involucrados en esta gestión. Asimismo, todas las plantas de EGE Haina disponen de una brigada de control de derrames que garantiza la contención rápida y adecuada de cualquier efluente líquido que se descargue de manera inesperada durante las actividades de producción.

Durante el año 2020 no se registraron multas ni sanciones por incumplimiento ambiental.



## Gestión de emisiones

EGE Haina es consciente de que las emisiones contaminantes para el medioambiente lesionan el planeta y la vida, son causa del calentamiento global y merman la esperanza de alcanzar un futuro pleno. Por eso, se ha enfocado en desarrollar generación renovable y en optimizar sus activos de producción para hacerlos más eficientes, pasos que han sido determinantes para la reducción de su huella de carbono.

La empresa realiza una medición periódica de las emisiones de las fuentes fijas de las centrales, para garantizar el cumplimiento de los límites nacionales permisibles. Estas mediciones se reportan al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Para el cálculo de CO2 equivalente producido por la empresa se ha utilizado el método de la Agencia de Protección Ambiental (EPA por sus siglas en inglés) del gobierno de los Estados Unidos. Para el año 2020 se actualizaron las fuentes de los factores utilizados para la estimación de emisiones de CO2 equivalente y se incorporaron a estas las emisiones asociadas a metano (CH4) y óxido nitroso (N2O).

En función del contenido de CO2 equivalente del combustible empleado en la generación eléctrica de sus plantas, en el año 2020 EGE Haina emitió 2,155,617 toneladas de CO2e a la atmósfera.

En ese mismo periodo, la generación de las centrales eólicas de EGE Haina evitó la emisión de 305,466 toneladas de CO<sub>2</sub>e, el equivalente a 14.2 % de la producción térmica de EGE Haina en 2020. Una proporción superior al 10.5 % correspondiente a 2019. Para esto se utilizó un factor de emisión del SENI de 0.6216 toneladas de CO<sub>2</sub>e por MWh generado, factor oficializado por el Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC, por sus siglas en inglés).

Esta reducción de emisiones fue producto de la conversión a gas natural de Quisqueya 2, además de la contribución de los proyectos eólicos y solar.

En el año 2019 entró en vigencia un reglamento actualizado sobre las emisiones atmosféricas de fuentes fijas, establecido por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Este reglamento reduce los niveles permisibles de emisiones atmosféricas tanto para plantas existentes como para plantas que entren al sistema posterior a su emisión. EGE Haina, que se rige por estándares internacionales de cumplimiento medioambiental, mantiene sus emisiones muy por debajo de los nuevos límites determinados por el Ministerio.

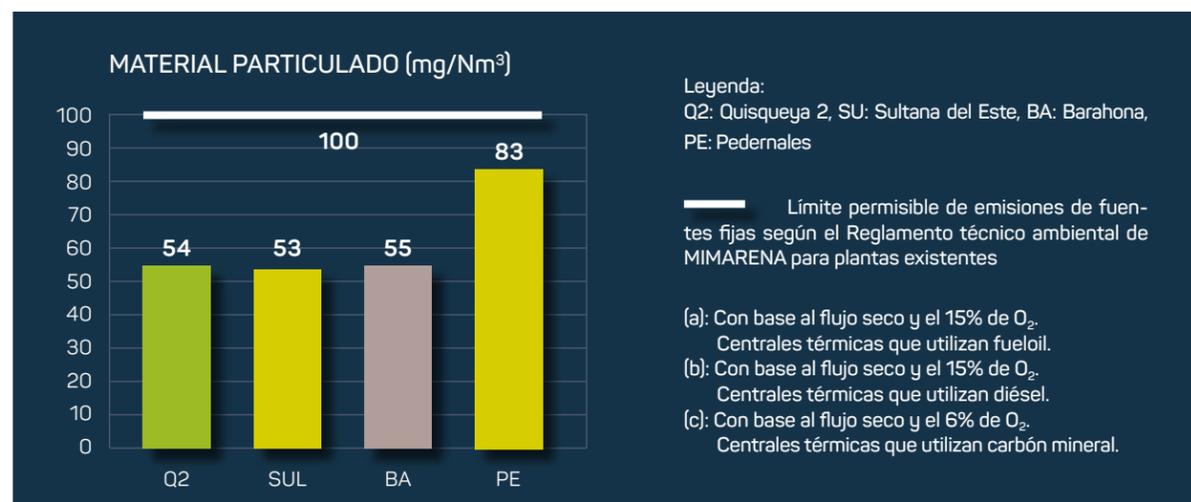
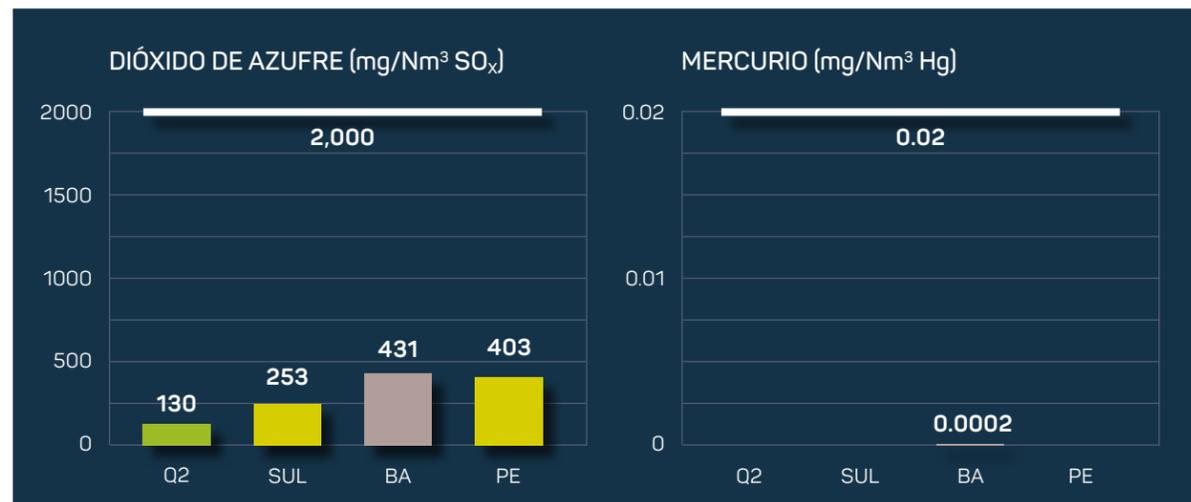
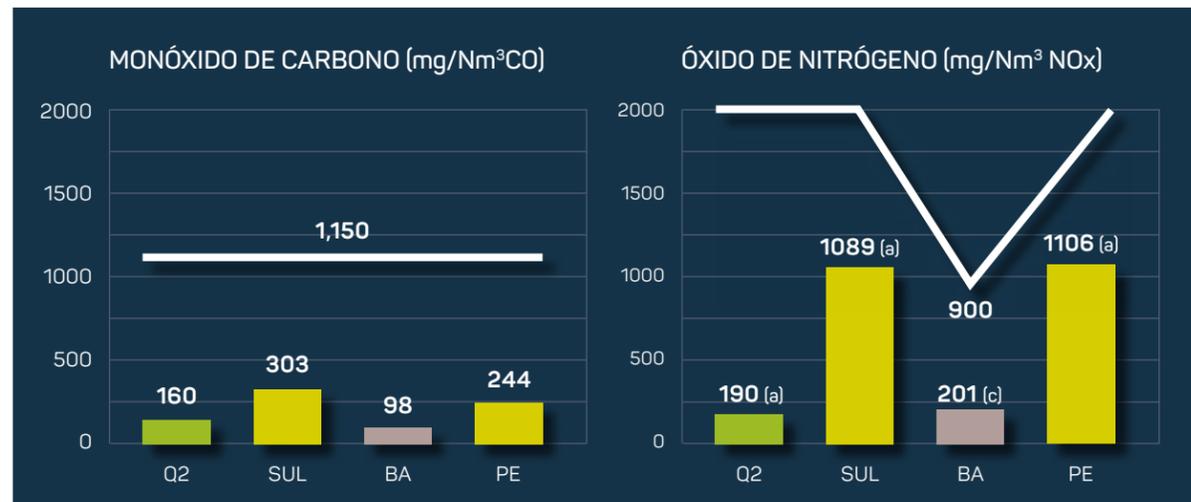
### CO<sub>2</sub> EMITIDO POR LAS PLANTAS TÉRMICAS EN 2020

Planta	Consumo de combustible				Generación (MWh)	CO <sub>2</sub> e emitido (Ton)	CO <sub>2</sub> e/MWh (Ton)
	Gas natural (mmbtu)	HFO (Bbl)	LFO (Bbl)	Carbón (Ton)			
Quisqueya 2	5,257,422	700,178	23,233		1,183,596	621,446	0.53
Barahona			409	187,722	360,266	399,392	1.11
Sultana del Este		688,370	136		509,700	326,848	0.64
Palenque		81,895	446		54,677	39,069	0.71
Haina TG			56,779		26,675	24,423	0.92
Pedernales		30,084	3,294		20,703	15,699	0.76
<b>Total</b>	<b>5,257,422</b>	<b>1,500,527</b>	<b>84,298</b>	<b>187,722</b>	<b>2,155,617</b>	<b>1,426,877</b>	<b>0.66</b>

### CO<sub>2</sub> EVITADO POR LAS CENTRALES RENOVABLES

Planta	Generación	Ton CO <sub>2</sub> e evitado	Ton CO <sub>2</sub> e/MWh
Larimar 1	178,119	(110,719)	(0.6216)
Los Cocos 2	137,600	(85,532)	(0.6216)
Larimar 2	124,897	(77,636)	(0.6216)
Los Cocos 1	48,872	(30,379)	(0.6216)
Quisqueya Solar	1,931	(1,200)	(0.6216)
<b>Total</b>	<b>491,419</b>	<b>(305,566)</b>	<b>(0.6216)</b>

EMISIONES ATMOSFÉRICAS DE EGE HAINA EN 2020



## Gestión de insumos y residuos sólidos

### Manejo de residuos

EGE Haina gestiona de manera responsable y adecuada los residuos resultantes de sus procesos industriales. En consecuencia, todos los residuos generados a partir de las operaciones son almacenados bajo condiciones específicas antes de su disposición final, que se realiza según los lineamientos legales del Ministerio de Medio Ambiente.

En 2020, las operaciones de la empresa generaron un total de 1,422 m<sup>3</sup> de residuos sólidos ordinarios, que fueron destinados a vertederos municipales. Se produjeron 4,504 m<sup>3</sup> de residuos líquidos especiales y 310 m<sup>3</sup> de residuos sólidos especiales, que fueron manejados a través de gestores autorizados por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. Además, se generaron 34,752 m<sup>3</sup> de cenizas de fondo, parte de las cuales fueron transportadas a empresas cementeras y utilizadas como agregado para la cocción de cemento.

### RESIDUOS GENERADOS EN 2020

Residuos sólidos (m <sup>3</sup> )	Q2	SU	BA	HA	GI	CO	PE	PA	Total
Residuos sólidos ordinarios depositados en vertederos	414	354	302	216	86	36	9	5	1,422
Residuos sólidos especiales gestionados a través de Gestores Autorizados por el Ministerio de Medio Ambiente	226	47				16	11	10	310
Residuos líquidos especiales gestionados a través de Gestores Autorizados por el Ministerio de Medio Ambiente	2,369	2,075			17	25	18		4,504
Cenizas			34,752						34,752
<b>Total</b>									<b>40,988</b>

BA: Barahona, CO: Oficina corporativa, HA: Haina, PE: Pedernales, PA: Palenque, Q2: Quisqueya 2, SU: Sultana del Este, GI: Girasol

### Gestión de agua

En el año 2020 se registró un consumo total de agua de 865,344 m<sup>3</sup>, de los cuales 4% correspondió a consumo de agua doméstica y 96% a consumo de agua industrial.

#### UTILIZACIÓN DE AGUA

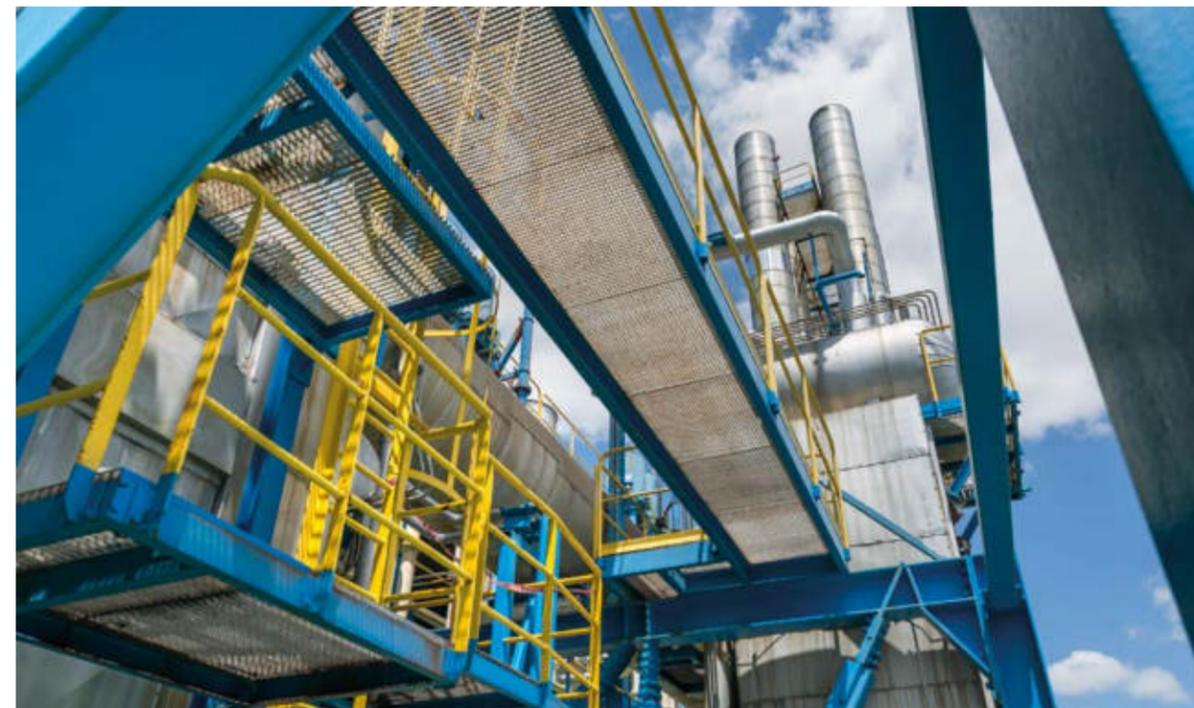
Agua (m <sup>3</sup> )	Q2	BA	HA	SU	PA	PE	GI	CO	Total
Agua doméstica	927	6,096	3,600	16,887	95	2,929	133	68	30,735
Agua industrial	679,943	129,218	12,393	12,232	635	188			834,609

BA: Barahona, CO: Oficina corporativa, HA: Haina, PA: Palenque, PE: Pedernales, Q2: Quisqueya 2, SU: Sultana del Este, GI: Girasol

### Derrames

Durante el año 2020 se reportaron trece derrames operativos de combustible y aceite, que no contituyeron incumplimiento de normativas al no causar impactos directos al medioambiente.

Seis de ellos ocurrieron en los Parques Eólicos, dos en las Estaciones de Combustible, tres en Quisqueya y dos en Sultana del Este.



### Consumo de combustible

En 2020 las centrales de EGE Haina consumieron 5,257,422 mmbtu de gas natural, 1,125,647 barriles de heavy fueloil (HFO), 84,233 barriles de light fueloil (LFO) y 187,722 toneladas de carbón mineral.

#### CONSUMO DE COMBUSTIBLE

Planta	Gas natural (mmbtu)	HFO (Bbl)	LFO (Bbl)	Carbón (Ton)
Quisqueya 2	5,257,422	700,178	23,233	
Sultana SENI		313,490	62	
Barahona			409	187,722
Palenque		81,895	446	
Haina TG			56,779	
Pedernales		30,084	3,294	
<b>Total</b>	<b>5,257,422</b>	<b>1,125,647</b>	<b>84,223</b>	<b>187,722</b>





6

Nuestra gente

## Gestión del talento

El 2020 fue un año de grandes retos que dejó evidenciado el compromiso ejemplar del equipo de EGE Haina, que se esforzó a tope para lograr los objetivos estratégicos y cumplir a cabalidad con la misión de la empresa de generar electricidad para la República Dominicana de forma competitiva y sostenible.

Gracias a la dedicación del personal y a las medidas implementadas, la empresa consiguió mantener el ritmo y la confiabilidad de las operaciones en un ambiente de colaboración y de compañerismo, enfocados en igual medida en la seguridad no solo de los y las colaboradores, sino también de sus familias.

Esa realidad, no aminoró la atención que presta la empresa a la contratación, el reclutamiento, la retención del personal y sus prácticas relacionadas, así como al fortalecimiento de una cultura de derechos humanos, diversidad e inclusión.

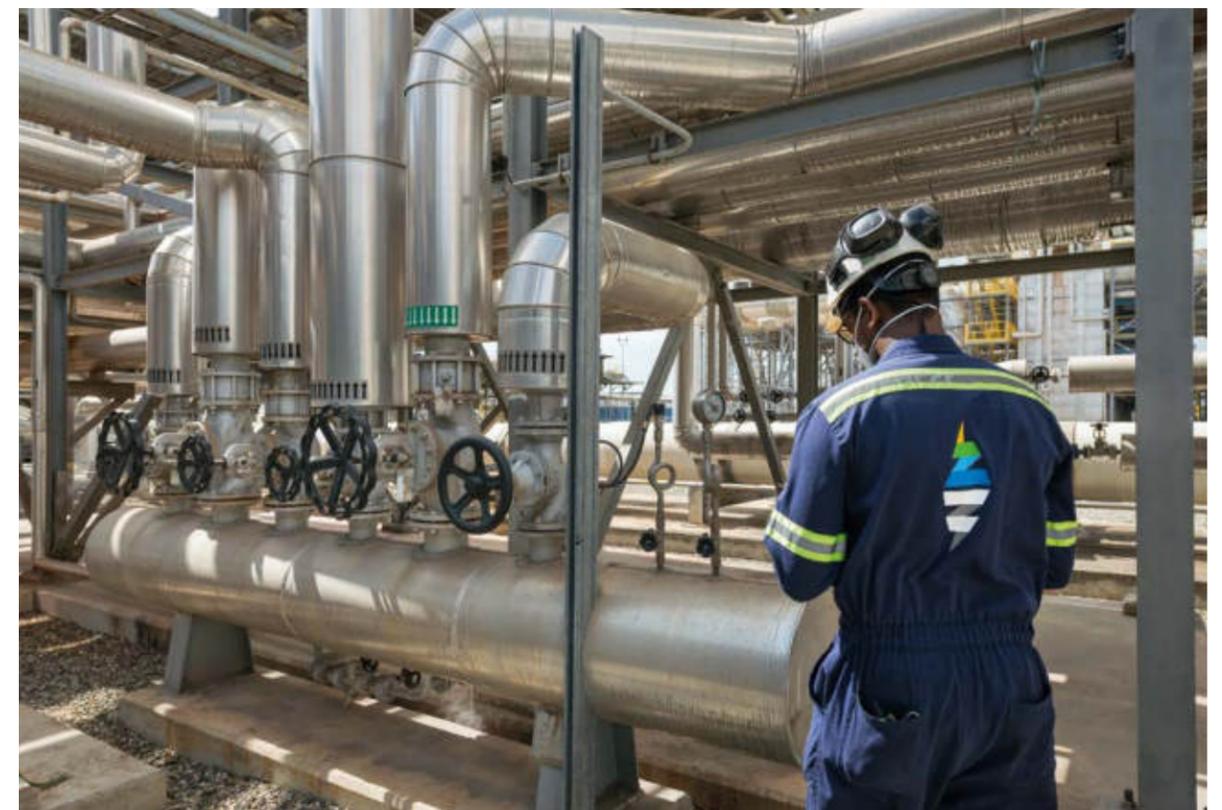
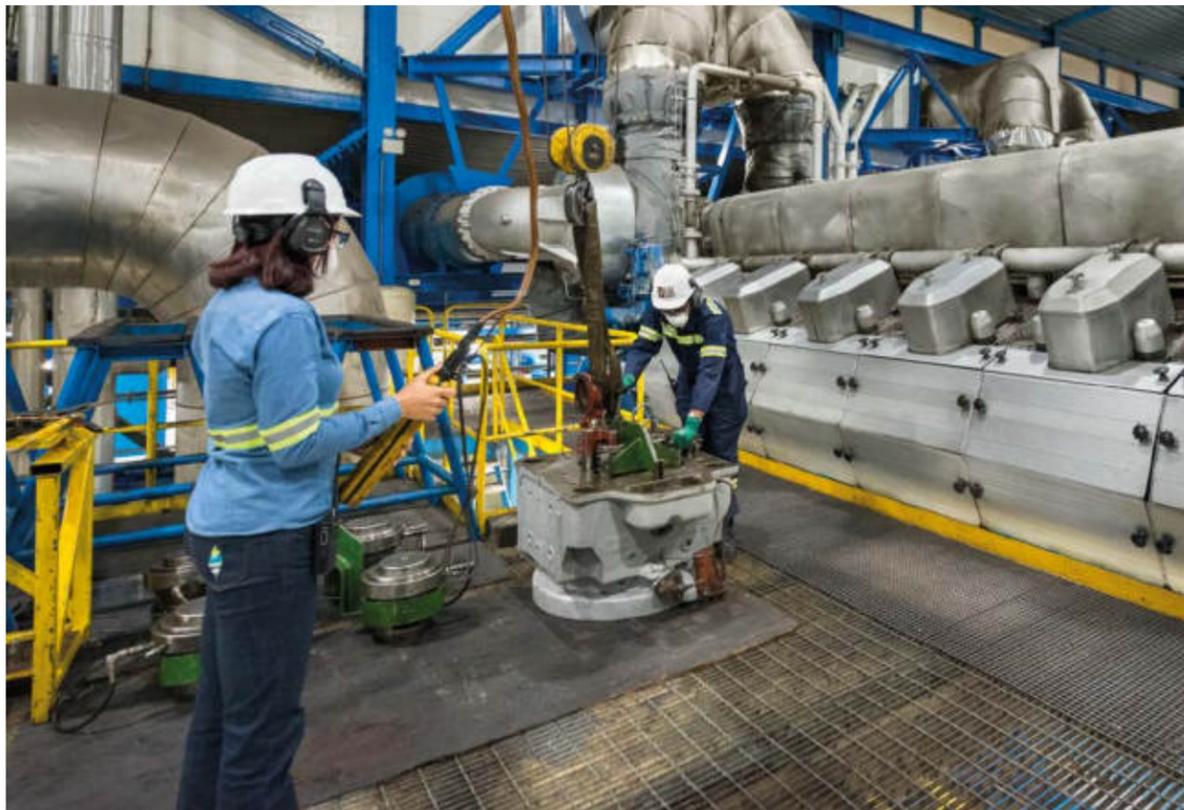
EGE Haina tiene plena conciencia de que un entorno saludable repercute en todos los ámbitos de la vida de los colaboradores, por tanto, con el bienestar de todo el equipo como norte, se realizan mejoras

continuamente y se desarrollan iniciativas para promover y garantizar la dignidad, el respeto, la equidad, y el crecimiento personal y profesional.

El Manual de Ética rige las acciones en la organización y establece los canales de apelación existentes, para asegurar una buena convivencia organizacional, en un ambiente equilibrado, justo, ético y libre de violencia.

La gestión del talento de la organización está sustentada en procesos documentados y en políticas como las de: Derechos Humanos, Diversidad e Inclusión, Capacitación, Reclutamiento y Selección, y Compensaciones, para asegurar procesos justos e inclusivos.

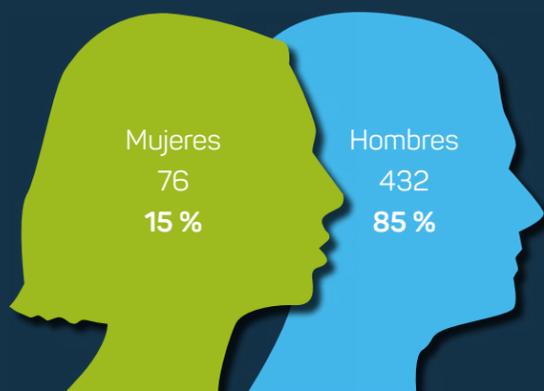
A partir de los resultados de la evaluación del desempeño se construye el Plan Anual de Capacitación y Desarrollo para que el personal pueda adquirir las competencias técnicas y de liderazgo requeridas para la consecución de los objetivos.



# Colaboradores de EGE Haina

Al 31 de diciembre de 2020, el equipo de EGE Haina estaba integrado por 508 personas, 491 con contrato de trabajo fijo y 17 con contrato por tiempo definido.

## SEXO



## PERMANENCIA



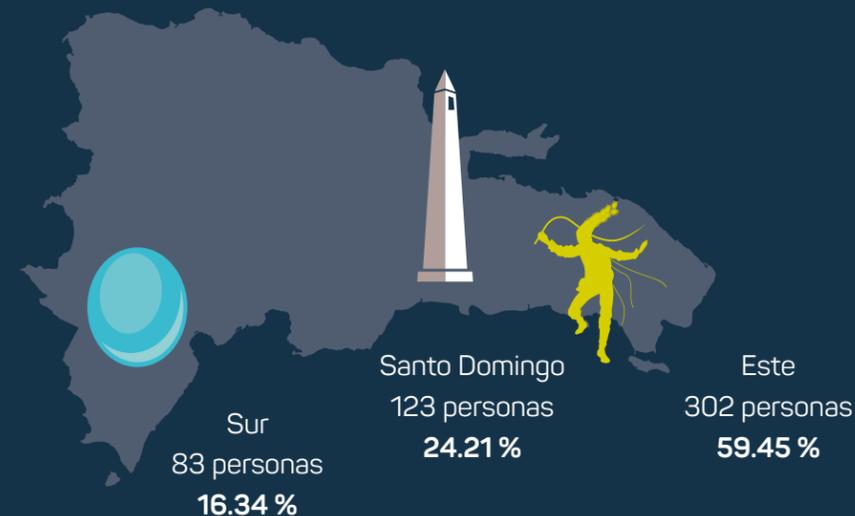
## ANTIGÜEDAD EN LA EMPRESA



## FUNCIONES



## LOCALIDADES



## NACIONALIDAD



# Empleo y beneficios laborales

Durante el año 2020, debido a la pandemia la empresa tomó las medidas necesarias para garantizar su funcionamiento y salvaguardar la integridad y la salud de todo su personal. Para ello, se facilitó el trabajo remoto o teletrabajo en las áreas donde las actividades de los puestos lo permitieran, se adoptaron horarios flexibles y se operó con grupos reducidos, siempre respetando las medidas de distanciamiento y otras requeridas para mitigar el riesgo de contagios.

Gracias a la colaboración permanente de todas las áreas, no se produjeron bajas, ni paradas relacionadas al Covid-19, y se controlaron con éxito los casos de afectados por el COVID 19.

Durante todo el año se desarrollaron iniciativas orientadas al fortalecimiento de la cultura organizacional en cuanto a fomentar la adhesión a los valores y a garantizar un entorno de trabajo saludable, seguro, equitativo, diverso y justo, con oportunidades de crecimiento profesional y contribuyendo al bienestar personal por medio del balance entre el trabajo y la vida familiar.

- **Diversidad e igualdad de oportunidades**

EGE Haina recibió la Certificación NORDOM 775 emitida por el Instituto Dominicano de la Calidad (INDOCAL) y el Sello IGUALANDORD, mención Oro, otorgado por el Ministerio de la Mujer y El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) por desarrollar, implementar y promover una cultura de igualdad de género, aplicable a todo el personal.



EGE Haina ha venido fortaleciendo las acciones que materializan su compromiso de fomentar los principios de igualdad de género y de no discriminación en el trabajo. En congruencia con este propósito la organización ha incorporado prácticas, beneficios e iniciativas, contenidas en la Política de Derechos Humanos, Diversidad e Inclusión, para fortalecer la conciliación de la vida laboral y familiar/personal, el acceso equitativo al trabajo, la igualdad salarial, la eliminación de la discriminación asociada al acoso sexual y laboral, y la prevención de la violencia intrafamiliar y contra la mujer, entre otras.

Se ofreció al personal y sus familiares numerosas charlas de interés en alianza con el Patronato de Ayuda a Casos de Mujeres Maltratadas (PACAM), ARS Humano y especialistas independientes, en temas como: Discriminación y violencia familiar, Flexibilidad y conciliación entre lo laboral y lo personal, Hábitos saludables, El hombre como ente de cambio social y familiar, entre otras.

- **Conciliación y flexibilidad**

Un paso de avance importante ha sido la flexibilidad de la jornada laboral y del lugar desde donde se puede realizar, para lo cual se creó la política de flexibilidad laboral que regula los diversos esquemas existentes en la empresa. Esta flexibilidad atiende a las características de las operaciones de la empresa con el fin de fomentar el bienestar y la calidad de vida del personal, sus familiares y su entorno laboral.



En 2020 además de aplicar el horario de verano, los puentes laborales y la flexibilidad de la jornada, se incorporaron nuevas modalidades, como: Teletrabajo, Jornada mixta y Viernes flexibles. Desde el mes de marzo de 2020 hasta la fecha, las y los 144 colaboradores administrativos han mantenido su ritmo de trabajo con gran compromiso y entrega, bajo alguna modalidad de teletrabajo, con excelentes resultados para el personal y sus familiares, así como para la empresa.

• **Discapacidad e Inclusión**

Desde el 2019 la empresa ha venido fortaleciendo las iniciativas orientadas a inclusión, realizando campañas de comunicación y charlas para la sensibilización de todo el personal en cuanto a temas de discapacidad, con el acompañamiento del Consejo Nacional de Discapacidad (CONADIS) y de la Fundación Gissel Eusebio. Con estas entidades se generaron diversos cursos sobre el trato digno a las personas con discapacidad dirigidos a todo el personal de EGE Haina.

Otra de las iniciativas a destacar en materia de inclusión, es la revisión realizada de la política de Reclutamiento y Selección de la empresa por parte del Consejo Nacional de Discapacidad (CONADIS) y la no discriminación en los procesos de selección de personas con discapacidad.

**Liderazgo y desarrollo de las personas**

EGE Haina está comprometida con el éxito profesional y el desarrollo de su personal, y como tal invierte constantemente en la mejora del talento.

Como cada año, y 2020 no fue una excepción, EGE Haina continuó su proceso de capacitación y desarrollo de su personal, sobre todo para los niveles de supervisión, solo que predominó el formato virtual.

La capacitación está vinculada a los puntos de mejora identificados a través de la evaluación del desempeño, que es un proceso vital para dar retroalimentación oportuna al mérito e impulsar el desarrollo y crecimiento del personal. El plan anual de formación para mejorar de forma continua las capacidades del personal se elabora a partir de esta evaluación, sumada a los programas de seguridad, salud y medioambiente, a la identificación de las brechas relativas a la seguridad física y patrimonial, y las identificadas en la seguridad de sistemas, junto a los riesgos identificados que puedan impactar no solo la empresa sino al personal.

Otras mediciones, realizadas durante todo el año, vinculadas al liderazgo y también a la satisfacción del cliente, brindan información que complementan los planes de desarrollo para cada una de las áreas. Estas informaciones son presentadas y validadas con los directores de la empresa, quienes complementan las informaciones requeridas para formalizar el plan anual de capacitación.

**Capacitación**

Durante el año 2020 la empresa realizó 4,543 capacitaciones, con la participación de 471 empleados/as, equivalentes al 94 % de la población. A través de este programa se impartieron 38,787 horas de formación, al-

canzando una media de 82.35 horas por empleado/a, lo que representó un incremento de 25 % frente al año anterior, cuando el promedio de horas de capacitación fue de 66.15 horas por persona. Los entrenamientos y actividades de formación impartidos atendieron a necesidades puntuales de las áreas y al desarrollo de competencias técnicas y conductuales conducentes a favorecer el desempeño del personal.

Las acciones formativas contemplaron temas de seguridad, prevención de riesgos, liderazgo, cuidado personal y relacionados al COVID 19, así como sensibilización en materia inclusión y de violencia de género, ciberseguridad, entre otros. Estos programas se impartieron a toda la población en los diferentes puestos.

El idioma inglés fue otra área de capacitación atendida, para la cual se contó con instructores expertos en esta materia.

**Atracción y retención del talento**

La pandemia trajo nuevos retos para el reclutamiento y selección del personal, por lo que la empresa realizó cambios rápidos para digitalizar la gestión de manera virtual y se diversificaron los canales digitales para la captación del mejor talento. El uso de las redes sociales y de las plataformas online, fueron preponderantes para la búsqueda de nuevos talentos, tanto a lo interno como a lo externo de la organización.



La pandemia no detuvo los movimientos, promociones, ni el reclutamiento externo de personal para cubrir las demandas del momento en cada una de las áreas. Durante el año se cubrieron 65 vacantes, con un tiempo promedio de contratación de 37 días. Estas vacantes generaron 11 movimientos, 25 promociones internas y 29 ingresos de personal.

### Clima organizacional

Cada año la empresa obtiene a través de la encuesta de clima organizacional, la percepción del personal con respecto al ambiente interno. En función de los resultados, se elaboran planes de acción para cerrar las brechas identificadas y lograr impacto positivo en el clima de las áreas que lo requieran. Un buen clima laboral redundaba en la productividad, la eficiencia, la satisfacción, el compromiso, la atracción y la retención.

La encuesta se aplicó en toda la empresa a través de la plataforma de eMarsuite, con una respuesta de un 96.1 % de encuestas completadas. El índice de clima organizacional obtenido fue de un 93.4 %, que confirma a la empresa como un gran lugar para trabajar. Asimismo, la encuesta evidenció que el 95.7 % de los empleados recomendaría la organización a colegas, amigos y familiares como un buen lugar para su desarrollo y crecimiento profesional.

Las dimensiones medidas son: claridad, responsabilidad, compromiso, reconocimiento, innovación, apoyo, respeto, aprendizaje y desarrollo, bienestar emocional, bienestar físico, comunicación, confianza y propósito. De todas estas, claridad y compromiso fueron las que obtuvieron la mayor puntuación, con 95.49 % y 94.82 %, respectivamente. Ambas variables mostraron un incremento con relación al año pasado.

Se incorporó una medición relacionada a las acciones realizadas por la empresa para contrarrestar la pandemia de COVID-19 y obtuvo un 96.3 % de satisfacción. Todas las dimensiones alcanzaron resultados sobresalientes.

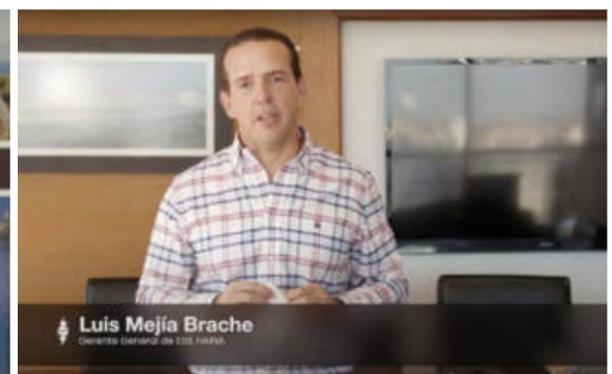
Los indicadores obtenidos fueron presentados a todos los niveles ejecutivos y de supervisión de las áreas para definir planes de acción oportunos, sustentados en los valores y políticas de la empresa, en aras de la mejora continua del clima organizacional.

### Celebraciones internas

A pesar del distanciamiento que impuso el COVID-19, la empresa encontró maneras de reconocer y de celebrar de forma virtual. El 28 de octubre de 2020, día del 21 aniversario de EGE Haina, se desarrolló un encuentro entre todos los colaboradores para conmemorar este hito y para reconocer a empleados por trayectoria, por años de antigüedad en la empresa y por méritos especiales.

Asimismo, en un encuentro virtual, fue exaltada la Excelencia Académica 2020, donde se reconoció a los hijos de colaboradores por su desempeño escolar sobresaliente.

Además, la celebración navideña fue disfrutada simultáneamente por los colaboradores a través del canal de YouTube de la empresa con espíritu de unidad y regocijo. Se compartieron informaciones sobre los logros 2020, se presentaron segmentos musicales y humorísticos y se realizaron las tradicionales rifas.



# Salud y seguridad ocupacional

Para EGE Haina la salud y la seguridad de su equipo humano son innegociables. Su Política de Seguridad y Salud enfatiza que el capital más importante de la empresa es su recurso humano. Por esto promueve entre su personal el principio expresado en su más reciente campaña de seguridad “la seguridad no se negocia. Prevenir es la clave”, y asume como una prioridad operar y mantener las instalaciones de acuerdo con las leyes y disposiciones locales vigentes en materia de seguridad y salud, y de estándares internacionales aplicables, cuando no exista legislación de referencia.

La empresa promueve la seguridad de sus colaboradores/as, contratistas y visitantes en cada tarea y acción que realicen, con la conciencia de que resguardar su bienestar es un compromiso de todos. Las iniciativas en materia de seguridad y salud parten de un abordaje preventivo, que procura reducir los riesgos al mínimo.



## Compromisos y acciones establecidos en la Política de Seguridad y Salud

- Cumplir con la legislación aplicable para mantener la seguridad de los empleados y de terceros.
- Fomentar y garantizar las condiciones de seguridad, salud e integridad física, mental y social del personal durante el desarrollo de sus labores, evitando riesgos y accidentes de trabajo, así como enfermedades ocupacionales.
- Fomentar el liderazgo en seguridad y salud en todo el personal y en terceros.
- Actuar con sentido de urgencia para eliminar y controlar en forma efectiva los peligros y riesgos de salud y seguridad.
- Desarrollar, implementar y mantener un Programa de Seguridad y Salud en cada una de las instalaciones de acuerdo con la legislación vigente.
- Mantener las condiciones de higiene y limpieza en las instalaciones, para asegurar el cuidado de la salud y el bienestar de todos los empleados, colaboradores y terceros.
- Asegurar que todos los empleados, contratistas y visitantes se adhieran fielmente a las normas de seguridad y salud de la compañía.
- Identificar los peligros y evaluar y controlar los riesgos significativos de seguridad y salud en el trabajo.



- Realizar análisis de riesgos como parte de los trabajos diarios y de las revisiones de diseño de ingeniería.
- Estar preparados con planes verificados a través de entrenamientos y simulacros, para responder de manera rápida y apropiada a las emergencias de seguridad y salud.
- Desarrollar, implementar y mantener un programa de entrenamiento en seguridad y salud.
- Implementar un programa de inspecciones rutinarias de seguridad, para identificar y eliminar condiciones y actos de trabajo inseguros.
- Promover y motivar al personal en la prevención de riesgos del trabajo en todas sus actividades, mediante la comunicación y participación en las medidas para el control de los mismos, para evitar incidentes y accidentes.
- Asegurar que todos los empleados y contratistas tengan el derecho a decir "no" si se les solicitara llevar a cabo cualquier actividad donde consideren que su vida o la de sus compañeros están en riesgo.
- Provisionar recursos para la investigación a fondo y con prontitud de todos los incidentes y accidentes, para determinar su causa, corregirla y reducir la probabilidad de reincidencia.

### Sistema de Gestión de Seguridad

EGE Haina cuenta con un riguroso Sistema de Gestión de Seguridad. Cada una de sus centrales está certificada para operar por la Dirección General de Higiene y Seguridad Industrial del Ministerio de Trabajo de la República Dominicana. Estas certificaciones están sujetas a revisión y renovación cada 3 años, y se acogen al Reglamento 522-06 de la República Dominicana.

El sistema de gestión de seguridad de EGE Haina está basado en la norma OHSAS 18001. Los coordinadores de Seguridad Industrial y un grupo mixto del equipo de Operaciones y Mantenimiento están certificados en la norma OSHA 511 sobre estándares de salud ocupacional y seguridad industrial, un programa de seguridad industrial de 30 horas, basado en el código de regulación federal de la Secretaría de Trabajo de los Estados Unidos

El sistema de gestión de seguridad se enfoca en:

- La identificación y el análisis de los riesgos a los que se está expuestos.
- El control de estos riesgos, a través de su eliminación o sustitución, controles de ingeniería, advertencias, controles administrativos o, finalmente, mediante el uso de equipos de protección personal.
- Inspecciones periódicas de los sistemas de generación, sistemas auxiliares y de los sistemas de atención a emergencia, para garantizar su funcionamiento adecuado.
- El control operacional de la seguridad industrial, incluyendo un sistema de reportes de incidentes a través del cual se registran todas las anomalías operativas, de seguridad y de medio ambiente que ocurren en la empresa. Aquellos incidentes considerados mayores se analizan profundamente utilizando el método de Análisis de Causa Raíz. Estos incidentes generan lecciones aprendidas y mejores prácticas que se comunican a los equipos de todas las plantas de la empresa para su implementación inmediata.

- El Plan de Respuesta a Crisis, a través del cual se establecen los procedimientos y las actuaciones necesarias para salvaguardar nuestras operaciones bajo condiciones especiales de riesgo como son huracanes, terremotos, pandemias, etc.

### Métricas de la Gestión en Salud y Seguridad Ocupacional en 2020

#### Reporte de incidentes

La empresa cuenta con un sistema robusto de reporte de incidentes que registra cualquier desviación de operación normal de los equipos y sus procesos técnicos y humanos. Durante el año 2020 se registraron trece incidentes reportables de seguridad industrial según las reglas de la OSHA y solo uno de ellos ocasionó tiempo perdido.

#### Tasa global de incidentes registrables

La tasa de incidentes reportables (TRIR, por sus siglas en inglés) para cada planta de EGE Haina es significativamente menor a la indicada por el Bureau de Estadísticas Laborales (BLS en inglés) de los Estados Unidos para la industria privada.

#### Tasa de incidentes con tiempo perdido

De igual forma, la tasa de incidentes con tiempo perdido (LTCR, por sus siglas en inglés) para cada planta de EGE Haina es significativamente menor a la indicada por el BLS de los Estados Unidos para la industria privada.

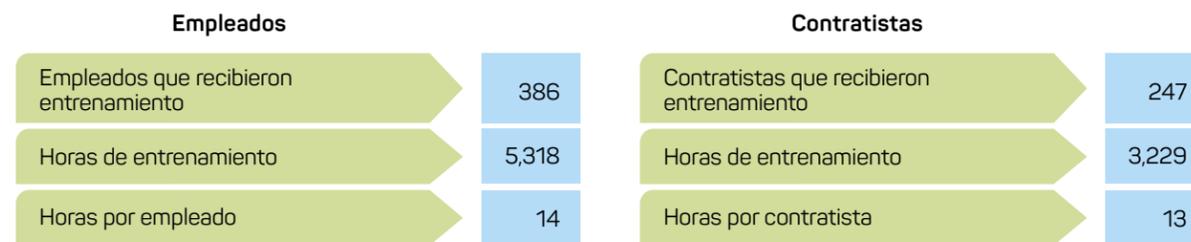
Se registraron 283 incidentes, de los cuales 144 (51%) fueron operacionales e incluyeron salidas forzadas en algunos casos, 126 (45%) estuvieron relacionados a seguridad y 13 incidentes (5%) se calificaron como ambientales.



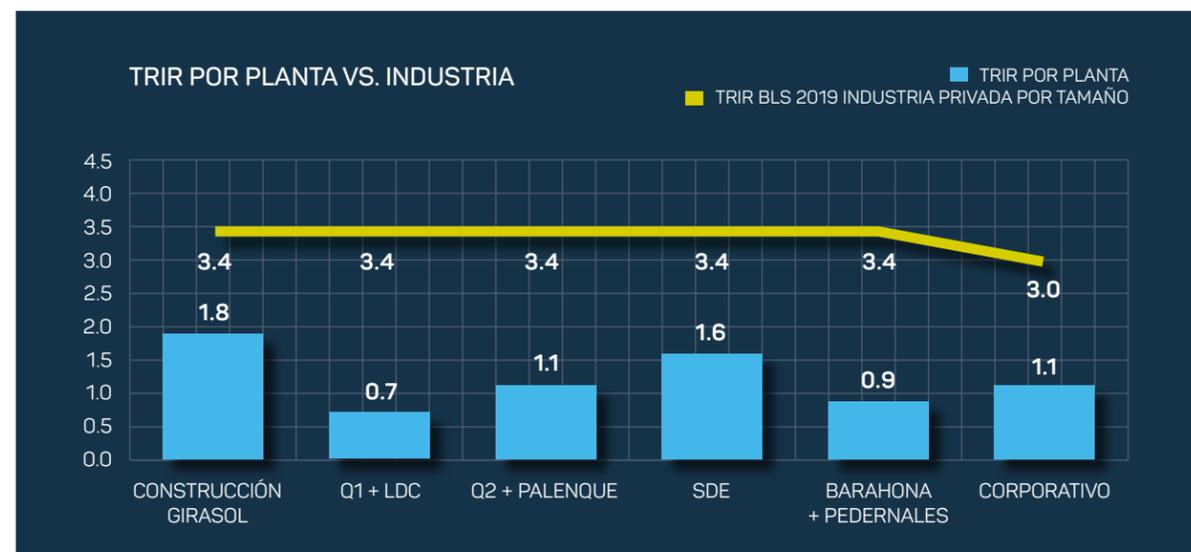
Hubo una reducción de 11% de los incidentes registrados en el año 2020 (283) en relación con los asentados en 2019.

### Capacitación en Salud y Seguridad Ocupacional

En el año 2020, EGE Haina invirtió 14 horas promedio por colaborador y 13 horas promedio por contratista en capacitaciones relacionadas a la Seguridad y el Medio Ambiente, para garantizar su conocimiento continuo en estos temas.



Los coordinadores de Seguridad Industrial están certificados en la norma OSHA 511 sobre los estándares de seguridad y salud ocupacional para la industria general. Los operadores de los parques eólicos están certificados por la Global Wind Energy Organization en seguridad, salud y atención a emergencias en aerogeneradores.



Antes de entrar en las centrales de EGE Haina todo colaborador, contratista o visitante recibe una inducción en los Sistemas de Gestión de Seguridad y Medio Ambiente, a través de una sesión impartida de manera presencial por personal de esta área.

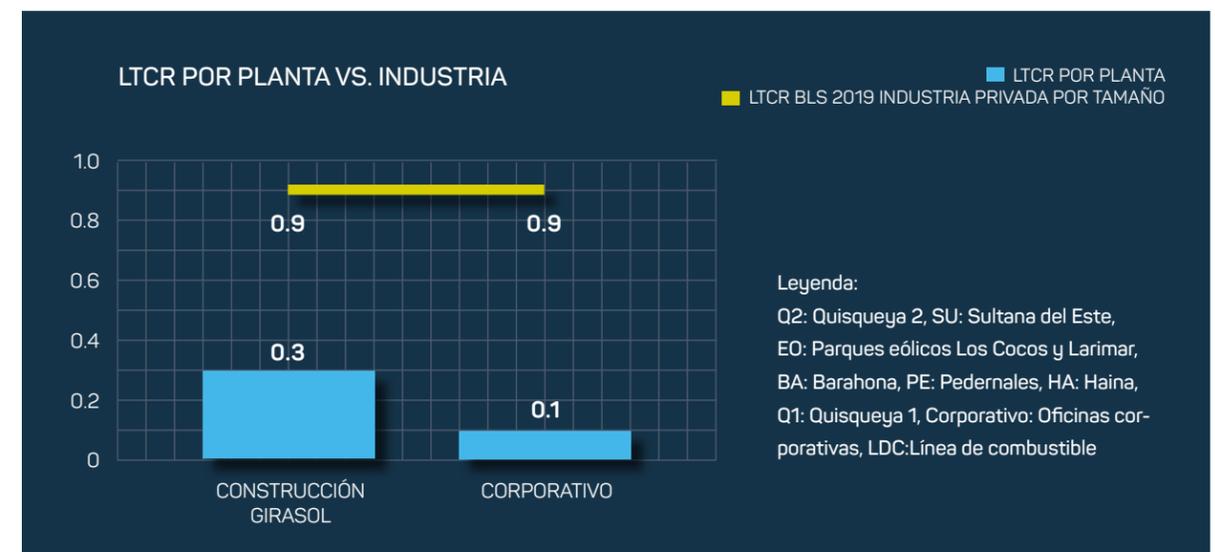
Para controlar situaciones de emergencia que pudieran presentarse, cada planta de EGE Haina cuenta con brigadas de atención a emergencia, como son las Brigadas Contra Incendios, de Rescate, de Primeros Auxilios y de Comunicación.

Para garantizar el cumplimiento en las centrales de los Sistemas de Gestión de Seguridad y Medio Ambiente, la Dirección de Operaciones realiza auditorías programadas y sin aviso. Durante las auditorías se evidencian desviaciones o no conformidades con los Sistemas de Gestión y sus procedimientos. También se da seguimiento continuo al cierre de estas desviaciones. Al término de 2020, las plantas habían cerrado más del 99 % de los hallazgos registrados durante las auditorías.

Adicionalmente, el corredor de seguros de la empresa realiza auditorías de cumplimiento en todas las plantas de EGE Haina, y recomienda mejoras para garantizar la seguridad de nuestros activos. Al cierre de 2020, EGE Haina había implementado las mejoras recomendadas por la compañía de seguros.

### Servicios de salud

La implementación del Programa de Salud Ocupacional de EGE Haina es responsabilidad de la Gerencia de Seguridad, Salud y Medioambiente, junto a la Dirección de Gestión del Talento. El Servicio de Salud Ocupacional (SSO) es subcontratado a través del proveedor de seguro médico de la empresa, el cual presta los servicios de: gestión de los dispensarios médicos, vigilancias médicas anuales a todos los colaboradores,



visitas médicas periódicas en todas las facilidades para dar seguimiento a los casos de salud, desarrollo de jornadas de salud y capacitación continua.

El programa se enfoca en prevenir los factores de riesgo que podrían resultar nocivos a la salud humana, así como en diagnosticar, planear, organizar y ejecutar acciones requeridas ante las afecciones que puedan presentarse.

Por igual este programa cumple con la legislación de la República Dominicana, incluyendo la Ley General de Salud 42-01, la Ley 87-01 que crea el Sistema de Seguridad Social, y el Reglamento 522-06 sobre Salud y Seguridad en el Trabajo.

La empresa realiza anualmente una vigilancia médica para todos sus colaboradores, en la cual el proveedor del SSO realiza exámenes de salud de carácter voluntario para la detección temprana de posibles repercusiones de las condiciones de trabajo sobre la salud, la identificación de riesgos ocupacionales y el seguimiento a las condiciones médicas individuales de todos los colaboradores. Además, cada mes un médico ocupacional del proveedor del SSO de EGE Haina visita todas las centrales de la empresa y la oficina corporativa. Durante estas visitas, tanto los colaboradores como los empleados que no son fijos participan en consultas específicas sobre sus condiciones médicas, a partir de las cuales se da seguimiento a los hallazgos conocidos o detectados durante la vigilancia médica y se hacen referimientos a especialistas externos.

EGE Haina cuenta con un dispensario médico en la Central Térmica Quisqueya, que ofrece atención las 24 horas del día. Esta facilidad cuenta con la licencia de habilitación del Ministerio de Salud, que la faculta como un centro de atención primaria. Adicionalmente, por la pandemia Covid-19, EGE Haina adicionó consultorios con personal médico disponible 24 horas al día en las plantas Sultana del Este y Barahona.

La empresa dispone por igual de un Comité de Salud Ocupacional que se reúne mensualmente para dar seguimiento a los reportes periódicos del proveedor del Servicio de Salud Ocupacional de la empresa. En cumplimiento con el Reglamento 522-06, cada una de las centrales de la empresa, al igual que la oficina corporativa, cuenta con un Comité Mixto de Seguridad y Salud. Estos comités se reúnen mensualmente y las minutas se depositan en el Ministerio de Trabajo de la República Dominicana. De igual modo, en estos comités se crean planes para cerrar brechas que puedan surgir y se les da seguimiento hasta su resolución definitiva.

La empresa realiza un monitoreo ocupacional periódico que tiene el propósito de garantizar que los espacios de trabajo cumplan con las condiciones óptimas de niveles de ruido, iluminación y ergonomía, para el bien de los colaboradores.

Durante 2020 se registraron 321 incapacidades médicas no relacionadas a salud ocupacional, con 1,143 días de trabajo perdidos.

## Respuesta ante el COVID-19

Ante la declaración del COVID-19 como Pandemia Global, realizada por la Organización Mundial de la Salud (OMS) en marzo de 2020, EGE Haina activó un plan de seguridad y bio-seguridad para todas sus instalaciones para prepararse ante la inminente propagación del virus en el país.

Como primer paso, la empresa puso en sesión permanente su Comité de Crisis para poner en marcha un plan de respuesta ante el desafío sanitario, basado en información confiable, capacidad de organización rápida y sentido de prudencia, priorizando siempre la seguridad, la salud y el bienestar de los colaboradores y de todos los grupos de interés. Así como el cumplimiento de la misión de generar energía para todos los dominicanos.

EGE Haina asumió el desafío de salvaguardar la salud de su personal, dar continuidad a sus operaciones y llevar a cabo su programa de desarrollo de nuevos proyectos.

A partir del análisis de riesgo realizado se ha desarrollado un plan integral de manera continua y en distintas etapas, que ha incluido acciones como las siguientes:

- Declarar al Comité de Crisis en Sesión Permanente con seguimientos virtuales frecuentes.
- Instaurar el Teletrabajo para las funciones que así lo permitieran y crear las condiciones técnicas,



administrativas y culturales para garantizar la efectividad de los procesos por medio de ambientes colaborativos virtuales.

- Establecer operaciones con turnos especiales en atención al toque de queda decretado por el gobierno.
- Obtener cartas de salvoconducto para empleados y contratistas.
- Asegurar el suministro y uso diario de EPPs e insumos de higiene en todas las facilidades.
- Higienizar equipos y superficies de trabajo en cada cambio de turno.
- Aumentar a 24 horas la presencia médica en las centrales.
- Establecer un protocolo de comunicación para contar con apoyo sanitario a distancia para empleados y sus familiares
- Realizar desinfección química por nebulización continua a los autobuses de transporte masivo de personal, ductos de aires centrales de edificios administrativos, salas de control y lockers.
- Instalación y remplazo trimestral de filtros de alta eficiencia en los ductos de aire acondicionado para eliminar bacterias, virus, hongos y otros contaminantes del ambiente.
- Dotar de dormitorios desinfectados y seguros a las plantas para acuartelamientos que fueran necesarios o servicios especiales.
- Crear una Línea Abierta, por email y teléfono para contestar las preguntas de los colaboradores.
- Desarrollar capacitaciones, campañas y un flujo continuo de información para prevenir el contagio, dirigidas a los colaboradores, sus familiares, contratistas y las comunidades donde la empresa tiene presencia.
- Dar seguimiento cercano a los casos sospechosos o positivos de Covid-19 en EGE Haina.
- Contratar a un médico especialista en epidemiología para reforzar el Plan de prevención de COVID-19 de la empresa.
- Llevar a cabo un plan de detección, tratamiento y prevención del COVID-19 en toda la empresa guiado por el médico especialista y su equipo de trabajo.

Las iniciativas, disposiciones y acciones desarrolladas por EGE Haina en respuesta a la pandemia y los exitosos resultados obtenidos evidencian la capacidad de resiliencia y la voluntad que caracterizan a esta organización.





7



Comunidades

## Compromiso con las comunidades y la sociedad

EGE Haina impulsa el desarrollo sostenible de las comunidades cercanas a sus operaciones como parte de su estrategia de sostenibilidad. Con este propósito, la empresa ejecuta, como parte de su Programas de Responsabilidad Social, iniciativas que promueven la salud, la educación, el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento institucional de organizaciones de la sociedad civil y de los organismos de socorro, el deporte, la cultura, y la mejora de infraestructuras comunitarias.

Estas acciones cuentan con la participación de las comunidades locales y benefician directamente a más de 34,500 personas en 22 comunidades de las provincias de San Pedro de Macorís, San Cristóbal, Barahona y Pedernales.

En el año 2020, la inversión estimada en iniciativas del Programa de Responsabilidad Social fue superior a USD 600,000. Un alto porcentaje de estos fondos estuvieron orientados a atenuar los efectos provocados por el COVID-19 en las comunidades.

Una base fundamental de este programa es la comunicación con las comunidades, como base del conocimiento, la comprensión y la construcción compartida.

En ese sentido, se establecen diversas plataformas para el diálogo permanente, a partir del contacto directo con los líderes, autoridades y representantes de organismos; al tiempo que la empresa brinda a todos los actores su escucha activa, y atiende las solicitudes y necesidades indicadas con la finalidad de contribuir en forma consistente y segura al desarrollo sostenible.



## Solidaridad en medio de la adversidad

Durante el año 2020 el programa de gestión social fue reenfocado para apoyar iniciativas relacionadas a la salud, debido a la pandemia provocada por COVID-19.

La solidaridad es un valor intrínseco de EGE Haina y dada la crisis sanitaria la empresa orientó su gestión social en base a este principio ético. Por eso extendió su apoyo a las comunidades vecinas a las centrales de generación, a través de donaciones a centros de salud, a los grupos vulnerables, y a los organismos de socorro, a fin de atender las necesidades más perentorias en esas localidades.

A través de un abordaje preventivo, colaborativo y de fortalecimiento, las acciones de EGE Haina durante 2020 se enfocaron principalmente en tres vertientes: aportes a hospitales, apoyo a las comunidades cercanas a nuestras operaciones, y colaboración con los organismos de socorro ante la pandemia y también por situaciones de emergencia provocadas por la temporada ciclónica. De igual manera, ha dado continuidad al compromiso social asumido de impulsar el desarrollo de infraestructuras comunitarias y otros aportes sociales.



### Aportes a hospitales

En 2020 EGE Haina enfocó gran parte de su contribución a nueve hospitales del país ubicados fundamentalmente en las zonas de influencia de la empresa.

El aporte realizado por la empresa a los distintos centros de salud consistió en: lámparas led para áreas exteriores, combustible para sus plantas de emergencia, materiales desechables para la protección del personal sanitario (trajes, mascarillas, guantes y lentes), termómetros infrarrojos digitales y sábanas para las camas. EGE Haina entregó además, a lo largo del año, materiales para higiene personal y limpieza.

Los hospitales favorecidos fueron: Dr. Elio Fiallo, en Pedernales; Antonio Musa y Luis N. Beras, en San Pedro de Macorís; Regional Universitario Jaime Mota y Municipal de Enriquillo, ambos en la provincia de Barahona; Pablo Pina y Bajos de Haina, en San Cristóbal; Militar Docente Dr. Ramón De Lara, Central de las Fuerzas Armadas y Hospital Marcelino Vélez, en Santo Domingo.



### Apoyo a las comunidades

El apoyo solidario de la empresa se orientó por igual a la donación de alimentos e insumos a las familias más vulnerables, así como a facilitarles el acceso a servicios de salud y proveerles información a través de materiales educativos para la prevención del COVID-19.

#### Donación de alimentos

En mayo 2020, con el objetivo de brindar alivio temporal a las familias afectadas por las circunstancias derivadas del COVID-19, EGE Haina entregó 2,500 paquetes con alimentos y materiales de limpieza en 22 comunidades en San Pedro de Macorís, Barahona, Enriquillo y Juancho, Pedernales.

Para la distribución de los paquetes en San Pedro de Macorís, la empresa estableció una alianza con la organización TECHO y contó además con el apoyo de los organismos de socorro y líderes locales.

Durante diciembre de 2020, EGE Haina realizó actividades de seguimiento para dar respuesta a los problemas subyacentes de la pandemia. En este marco, se entregaron 2,000 paquetes con alimentos a los hogares más vulnerables ubicados en comunidades circundantes a las plantas de EGE Haina en las provincias San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales.



La distribución de los paquetes se hizo con la cooperación de Save The Children, organización humanitaria que también ha priorizado la seguridad alimentaria de las familias durante la pandemia de COVID-19. La entrega contó con la coordinación y cooperación de las y los líderes en las comunidades beneficiadas, así como del personal de responsabilidad social y seguridad patrimonial de EGE Haina; miembros de la Policía Nacional de San Pedro; y del voluntariado de la Cruz Roja Dominicana, Filial Enriquillo.



**Acceso a servicios de salud**

Con un importante auspicio del Programa Ayuda.do, se ofrecieron servicios médicos gratuitos a más de 35,000 personas durante el año 2020, a través de consultas telefónicas y por video y de visitas médicas domiciliarias en varias provincias del país. Además se suplieron medicamentos para el tratamiento de enfermedades crónicas. Este proyecto solidario de Ayuda.do y Quiéreme Como Soy, brindó atención médica a la población en sus propias casas, en especial a pacientes crónicos y con COVID-19, contribuyendo a evitar la propagación del virus y la saturación de los centros de salud.

**Jornadas Espacios Saludables**

EGE Haina, como miembro activo del Patronato de Industrias de Haina (PADESHA), formó parte de operativos educativos con el objetivo de promover medidas a fin de identificar, mitigar y controlar el riesgo de contagio del COVID-19 en las comunidades Framboyán y Los Rieles de Bella Vista, provincia San Cristóbal.

Los operativos, que alcanzaron a cientos de familias en sus hogares, formaron parte del programa de atención a necesidades de salud surgidas a raíz de la pandemia e incluyeron la entrega de materiales de higiene y de protección personal.

Asimismo, se dispuso un consultorio móvil con un equipo encargado de tomar muestras rápidas y PCR, así como de espacios para la detección de otras afecciones como diabetes e hipertensión.

**Materiales educativos para la prevención del COVID-19**

Durante 2020 la empresa difundió, de manera digital e impresa, material educativo sobre prevención del contagio del coronavirus. La divulgación se realizó a través de más de 400 líderes en las distintas comunidades donde EGE Haina tiene presencia, y también a través de etiquetas adheridas a las cajas de los alimentos y materiales que se distribuyeron.



### Apoyo a organismos de socorro

Para respaldar la labor que realizan en las comunidades los organismos de socorro, EGE Haina apoyó los operativos de la temporada ciclónica y contribuyó a atender situaciones de emergencia provocadas por la tormenta tropical Isaiás y otros fenómenos. Para este fin la empresa donó alimentos, combustible e insumos de prevención a diversos organismos de socorro de las zonas donde tiene presencia.

Diecisiete entidades del país recibieron dotaciones de guantes, mascarillas, materiales desinfectantes y de limpieza, para contribuir con la prevención del COVID-19, entre ellos: la Cruz Roja, la Defensa Civil y los cuerpos de bomberos de Enriquillo, Barahona, Quisqueya, San Pedro de Macorís, Haina y San Cristóbal.

#### Barahona

El Clúster de Turismo y Producción de la provincia Barahona, con el auspicio de EGE Haina, entregó de insumos de higiene y protección personal a los municipios y distritos municipales de esa provincia, para ser utilizados en operativos de prevención de COVID-19. La contribución a las autoridades locales incluyó mascarillas, guantes y otros materiales de protección y de desinfección, además de afiches para contribuir a la difusión de las medidas básicas para evitar la propagación del virus.



Estos insumos fueron entregados a los alcaldes de los municipios El Peñón, Fundación y Paraíso, así como a los representantes de los distritos municipales de Palo Alto, Quita Coraza y Villa Central. Los miembros de la Asociación de Vendedores de la Playa Los Patos (ACODEPRA) también recibieron dispensadores y gel antibacterial para ser colocados alrededor de los puntos de venta de comida en el referido balneario.

La empresa también realizó la entrega de este tipo de utensilios a la Quinta Brigada del Ejército Nacional y al Cuerpo Especializado de la Seguridad Turística, ambos en Barahona; y de cascos, botas de goma, capas de lluvia, lentes protectores, mascarillas y gel antibacterial al Centro de Operaciones de Emergencia (COE) y a voluntarios de la Cruz Roja Dominicana del municipio de Enriquillo, en Barahona.

#### San Pedro de macorís

La empresa apoyó la ejecución de los Operativos Navidad 2020 de la Defensa Civil Provincial de San Pedro de Macorís, y de la Cruz Roja, Filial San Pedro de Macorís y Filial Quisqueya. Estas iniciativas estuvieron orientadas a la prevención de accidentes, a brindar asistencia a la población, difundir información y a la entrega de alimentos a más de 200 familias.

#### Yaguatae

La Fundación Acción Comunitaria Yaguatae Avanza, Inc., en San Cristóbal, recibió de EGE Haina materiales de protección, higiene y desinfección para contribuir a la prevención del COVID-19. La dotación, que incluyó guantes, mascarillas, gel antibacterial, jabón y cloro, se entregó a la alcaldesa de Yaguatae, y al presidente de la referida Fundación. Los insumos fueron distribuidos a través de los líderes comunitarios y de los organismos de socorro, en las comunidades La Caberme, La Ermita, La Loma, Los Leones, Doveaux, Los Rieles, Luca Díaz y Boca del Arroyo, en Yaguatae, San Cristóbal.



## Fortalecimiento de los cuerpos de bomberos

El programa de fortalecimiento continuo de los cuerpos de bomberos implementado por EGE Haina, está orientado a contribuir al buen funcionamiento y al equipamiento adecuado de estas instituciones, especialmente en las zonas donde la empresa realiza sus operaciones.

El radio de acción de los bomberos para contribuir a la seguridad ciudadana incluye intervención ante incendios, accidentes, inundaciones, ciclones, terremotos, derrumbes y otras situaciones que ponen en riesgo la vida y el patrimonio. EGE Haina considera prioritario contribuir a esta labor de bien público, orientada a preservar vidas, atender emergencias y gestionar riesgos.

Las iniciativas de este programa de la empresa incluyen entrenamientos, donación de materiales y equipos, construcción y reparación de estaciones de bomberos.

- **Entrenamientos** en temas como intervención en incendios estructurales; manejo de incidentes domésticos o industriales con y sin fuego; extinción de incendios en vehículos; rescate en alturas con cuerdas; extracción de personas atrapadas en vehículos accidentados; gestión de riesgos naturales; y asistencia médica primaria.

Debido a la pandemia de COVID-19, los entrenamientos planificados para el año no pudieron llevarse a cabo.

- **Materiales y equipos** como motosierras, extintores, radios de intercomunicación, linternas, mangueras y uniformes es el tipo de útiles que dona la empresa. Además provee mobiliario de oficina y electrodomésticos para el óptimo funcionamiento de las estaciones de bomberos. La empresa apoya además el mantenimiento de la flotilla de camiones contra incendios de los cuarteles, pieza esencial de sus operaciones.

En 2020 EGE Haina adquirió a un costo de 27 mil dólares un moderno equipo de aire puro que se encuentra en proceso de instalación para su entrega al cuerpo de bomberos de San Pedro de Macorís. Este aparato será de gran valor para los cuerpos de bomberos de la provincia y de toda la zona Este del país, que podrán llenar sus tanques de aire puro sin tener que viajar a Santo Domingo para este fin. El dispositivo donado se caracteriza por la resistencia de sus componentes al calor y al fuego, así como por su ligereza y porque resulta idóneo ante atmósferas con poco oxígeno.

EGE Haina realizó en 2020 la donación de uniformes, trajes para derrames, electrodomésticos, gomas para camiones, mobiliario e implementos a los cuerpos de bomberos de Yaguajay, San Gregorio de Nigua y Haina, provincia San Cristóbal; Quisqueya y Guayacanes, provincia San Pedro de Macorís; y Barahona y Juancho, provincia Pedernales. También contribuyó a amueblar y a equipar la estación de bomberos en la comunidad de Quisqueya, San Pedro de Macorís, que la empresa había donado el año anterior.

- **Construcción y adecuación de estaciones.** Contar con cuarteles funcionales y bien equipados es de vital importancia para que los cuerpos de bomberos puedan brindar un servicio preventivo y asistencial adecuado a la población en caso de eventuales siniestros y otras situaciones de emergencia.

En 2020 se iniciaron los trabajos de construcción de la nueva estación de bomberos del municipio de Guayacanes, municipio de San Pedro de Macorís, como resultado de una alianza del sector privado dominicano.

EGE Haina realizó el aporte central para la construcción de la obra, que tendrá un costo superior a los cinco millones de pesos, mientras que la empresa Brisas de Guayacanes, bajo la gestión de Terra Partners, concedió el uso a largo plazo del terreno, como lo hizo también con el cuartel de Quisqueya. Además han contribuido a la realización de este proyecto: Barrick Pueblo Viejo, Cemex Dominicana, Liga Municipal Dominicana, Blocks Aguayo, San Pedro Bio Energy y Club Hemingway.



# Infraestructuras comunitarias

## San Pedro de Macorís

### Reconstrucción del Club Deportivo Virgen de la Caridad en el Municipio Quisqueya y la adecuación del Centro Comunitario Hoyo del Toro en San Pedro de Macorís.

EGE Haina entregó a estas comunidades dos obras de gran utilidad. La primera, la reconstrucción del Club Deportivo Virgen de la Caridad (VICA), emblema del municipio de Quisqueya, con más de 70 años de fundación, donde se han formado y egresado alrededor de once jugadores estelares del baloncesto nacional. La segunda, la readecuación del Centro Comunitario Hoyo del Toro, en la comunidad del mismo nombre; escenario que se ha convertido en un punto de encuentro donde convergen arte, cultura y formación; ambos en la provincia de San Pedro de Macorís.

Con una inversión que alcanza cerca de RD\$3,000,000 ambas instalaciones responden a necesidades básicas y de interés colectivo de la población.

Los trabajos en el VICA incluyeron la construcción total del piso en concreto, el mantenimiento de las gradas, la colocación de tableros y canastos, el sistema de alumbrado, cercado perimetral y pintura. Mientras que en el Centro Comunitario fue necesario el cambio de pisos y puertas y la reinstalación del sistema eléctrico, de alumbrado y pluvial, así como labores de impermeabilización y pintura.

Con estas obras, EGE Haina procura favorecer la promoción del deporte y la educación continua en estas localidades petromacorisanas.



## Yaguaje, San Cristóbal

### Centro de Atención Primaria, Baden Los Haitises, Cancha Deportiva Michael Pineda

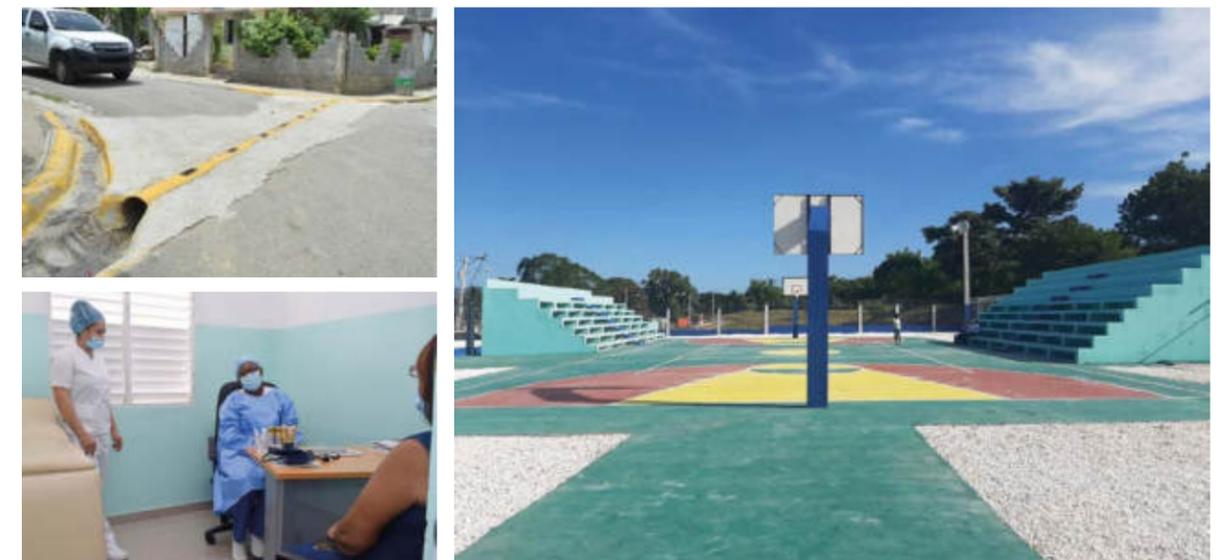
Desde antes de iniciar los trabajos en el Parque Solar Girasol, ubicado en la comunidad de Yaguaje, San Cristóbal, EGE Haina ha trabajado con las autoridades e instituciones locales en la definición de una agenda social que impulse la ejecución de planes consensuados conforme a las necesidades colectivas de sus habitantes.

Mediante un acuerdo de cooperación con la alcaldía de Yaguaje, EGE Haina ha contribuido con la construcción de obras de infraestructura en ese municipio.

En 2020 la comunidad de Yaguaje recibió un moderno y equipado Centro de Atención Primaria, que se une a la red hospitalaria del Servicio Nacional de Salud (SNS) para brindar atención médica oportuna y de calidad a las familias de la zona a través de programas de prevención y promoción de salud, atención de emergencias, servicios de vacunas, y planificación familiar, entre otros.

También se construyó un badén en la comunidad de Los Haitises como solución definitiva para una zona en que la circulación de las aguas pluviales impedía el libre tránsito.

Otra obra relevante en este municipio fue la cancha de baloncesto Michael Pineda, en la comunidad de Pajarito, con el propósito de que los jóvenes tengan la oportunidad de recrearse sanamente y formarse en esta disciplina deportiva.





# Riesgos y resiliencia

## Compromiso con la gestión integral de riesgos

EGE Haina está comprometida con la gestión integral de riesgos, cuyo propósito es aportar a la creación y preservación de valor, la sostenibilidad y la resiliencia organizacional. Así lo declara su Política de Gestión Integral de Riesgos, en donde se establece que sus propósitos son:

- Reducir la incertidumbre en la toma de decisiones para crear y proteger el valor de la empresa.
- Evaluar de forma ágil y proactiva los impactos favorables y desfavorables que pueden afectar el logro de los objetivos y por ende el desempeño de la organización.
- Asegurar que la empresa realice todos los pasos razonables y costo efectivos para identificar, analizar, evaluar, controlar, tratar, monitorear, registrar, informar, comunicar y reportar los riesgos que podrían amenazar el cumplimiento de objetivos de la organización y su capacidad de prosperar.
- Aportar a su resiliencia organizacional y preservar la imagen de la organización frente a sus grupos de interés.

Para lograr este propósito, la gestión integral de riesgos (GIR) es un principio prioritario en la actuación de los colaboradores de la organización y forma parte de la cultura proactiva de conciencia y autocontrol frente a la gestión del riesgo.

### Política de Gestión Integral de Riesgos

En esta política EGE Haina, aprobada el 13 de octubre de 2020 en el Comité de Resiliencia, tiene establecidos los siguientes compromisos:

- Incorporar la gestión integral de riesgos en todos los niveles y procesos de la organización.
- Definir e implementar un marco de apetito de riesgos.
- Adoptar una metodología para la gestión integral de riesgos alineada con las mejores prácticas internacionales y de mercado.
- Identificar y gestionar integralmente los riesgos relevantes, atendiendo a su posible impacto sobre los objetivos, el gobierno corporativo, la sostenibilidad y la continuidad de operaciones.
- Construir matrices de riesgos para objetivos estratégicos, procesos y proyectos que cumplan con el criterio de materialidad, que permitan posteriormente la consolidación de estos en el mapa de riesgos corporativo, en pro de su escalamiento y gestión oportuna.
- Contar con una adecuada gestión de continuidad de negocios y gestión de crisis para asegurar una adecuada resiliencia organizacional.
- Realizar periódicamente una actualización de las matrices de riesgos, teniendo en cuenta las distintas fuentes de riesgo, sus eventos, causas y las situaciones que los potencializan.
- Realizar seguimiento periódico en el Comité de Resiliencia a los riesgos más importantes de la organización, así como sus planes de tratamiento y eventos materializados significativos.



## El camino hacia la resiliencia

EGE Haina ha recorrido un camino importante hacia la gestión integral de riesgos, control interno y resiliencia organizacional. En línea con su compromiso con la gestión integral de riesgos, la empresa ha dispuesto los recursos específicos dentro de la estructura de gobernabilidad para la gestión integral del riesgo y resiliencia organizacional.

Durante el 2020, las principales actividades para el fortalecimiento de la gestión integral de riesgos fueron las siguientes:

- Creación de la Dirección de Riesgos y Calidad para dar un enfoque estratégico y holístico a la gestión de riesgos, calidad y seguros, aprovechando las sinergias de estas temáticas, aporta a la resiliencia organizacional. A su vez se adecua al modelo de las tres líneas de defensa. La Dirección Senior de Riesgos y Calidad reporta directamente a la Gerencia General y tiene bajo su responsabilidad el liderazgo de la implementación y mejora continua de prácticas de gestión de riesgos en la compañía. La nueva Dirección, consolidó su equipo en el 2020 a través de la contratación de las posiciones de la Gerencia de Riesgos y la Gerencia de Calidad y de la conformación de un equipo multidisciplinario de gestores de riesgos.
  - La Gerencia de Riesgos, tiene como responsabilidad facilitar la implementación del marco de la gestión integral de riesgos y realizar el oportuno seguimiento para su correcta adopción, en pro de obtener y mantener el nivel de madurez idóneo. Esta posición coordina las actividades de apoyo y seguimiento a las áreas para la implementación adecuada de la gestión integral de riesgos, la gestión transferencia de los mismos (gestión de seguros) y los temas asociados a la gestión de continuidad de negocio.
  - La Gerencia de Calidad, tiene como responsabilidad facilitar la implementación de la gestión de calidad en la compañía, en un enfoque de gestión de procesos y mejora continua. Coordina los esfuerzos y actividades de diseño y mejora de procesos, gestión de información documentada, operando al unísono con la Gerencia de Riesgos, lo que permite importantes sinergias.
  - Los Gestores de Riesgos o Risk & Quality Champions son 26 personas que pertenecen a diferentes procesos, áreas o proyectos de la organización y que han asumido una responsabilidad adicional en lo relativo a la coordinación, centralización de la información, controles, planes de tratamiento y seguimiento de los riesgos. Así como al diseño y revisión de procesos y temas de sus áreas que aportan a la excelencia en calidad y a la resiliencia organizacional.
  - Los gestores son designados por los/as directores/as senior y responden funcionalmente a la Dirección de Riesgos y Calidad en su labor de fungir como ente facilitador y consultor/a interno/a de su área en esta materia y para aportar a la mejora continua y la creación de valor a través de la actuación proactiva y la generación de sinergias.

- Creación del Comité de Resiliencia, que opera como órgano de monitoreo y revisión del perfil del riesgo en la organización y funciona como mecanismo de comunicación y articulación de los roles de segunda línea de defensa. Se compone de varios miembros de áreas funcionales de segunda línea de defensa y de algunos miembros de Dirección. Es liderado por la Gerencia General y es coordinado por la Dirección Senior de Riesgos y Calidad. A éste comité puede ser escalado cualquier tema relacionado con la gestión de riesgos, la gestión de calidad, o a la resiliencia organizacional, por parte de cualquier empleado de EGE Haina, ya sea de manera directa, o a través de los Champions de su área o proceso.
  - Publicación de la Política de Gestión Integral de Riesgos, la cual se apoya en el Manual de Riesgos de EGE Haina, que también fue publicado en este período.
  - Ejecución de capacitaciones orientadas a comunicar a todos los niveles de la organización la estrategia y el proceso de gestión integral de riesgos, actividad que fue ejecutada de manera conjunta al levantamiento de las matrices de riesgos.
  - Fortalecimiento del Plan de Continuidad de Negocio, con el propósito de aportar al mantenimiento y mejora continua de la resiliencia organizacional de la compañía.



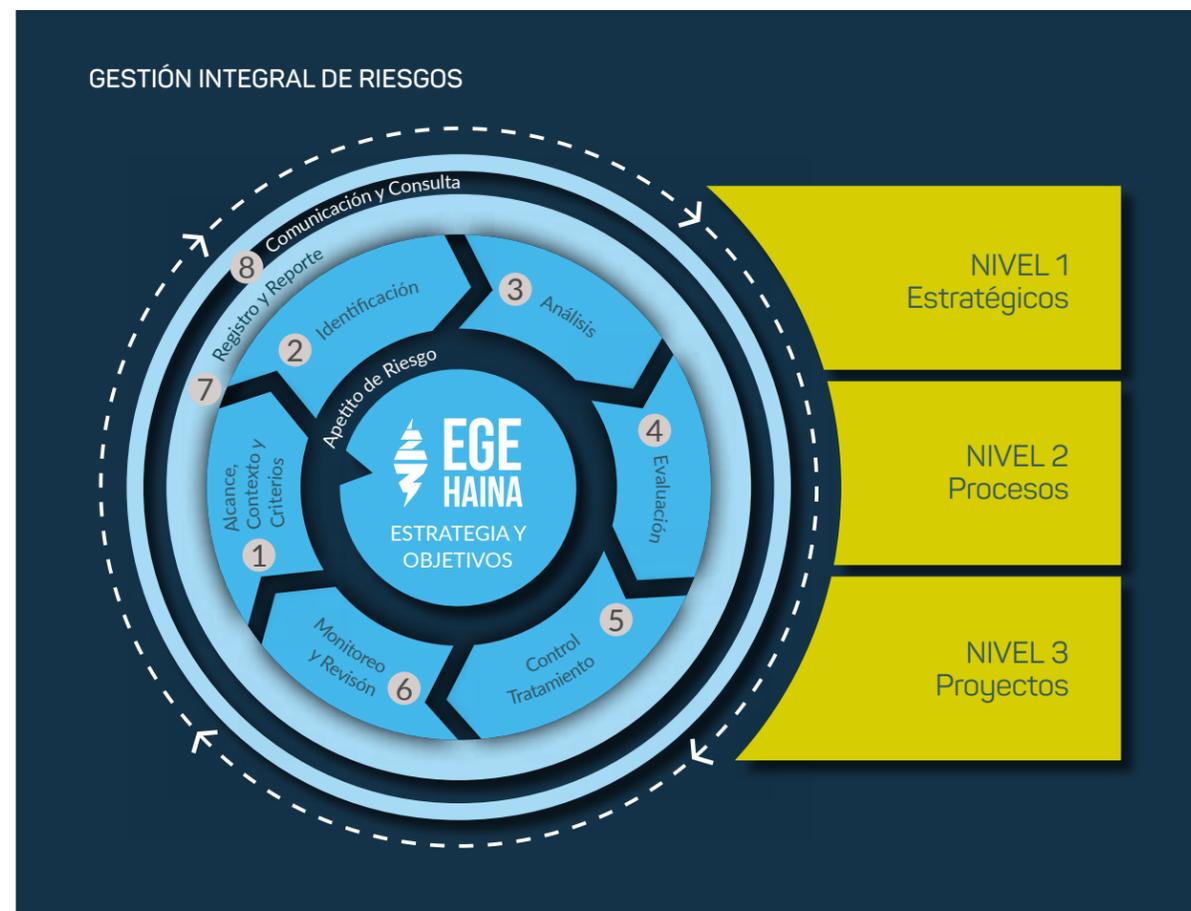
# Gestión integral de riesgos

La gestión integral de riesgos en EGE Haina es un proceso estratégico y dinámico, que se aplica en todas las áreas y niveles del negocio, en todos sus procesos y actividades y en todas las ubicaciones geográficas en las que la organización desempeña sus funciones.

Se impulsa una cultura de gestión integral de riesgos, promoviendo actitudes, valores y conductas para la toma de decisiones estratégicas y operativas. En total, el proceso de gestión de riesgos se compone de ocho pasos y se aplica integralmente a los tres niveles definidos.h

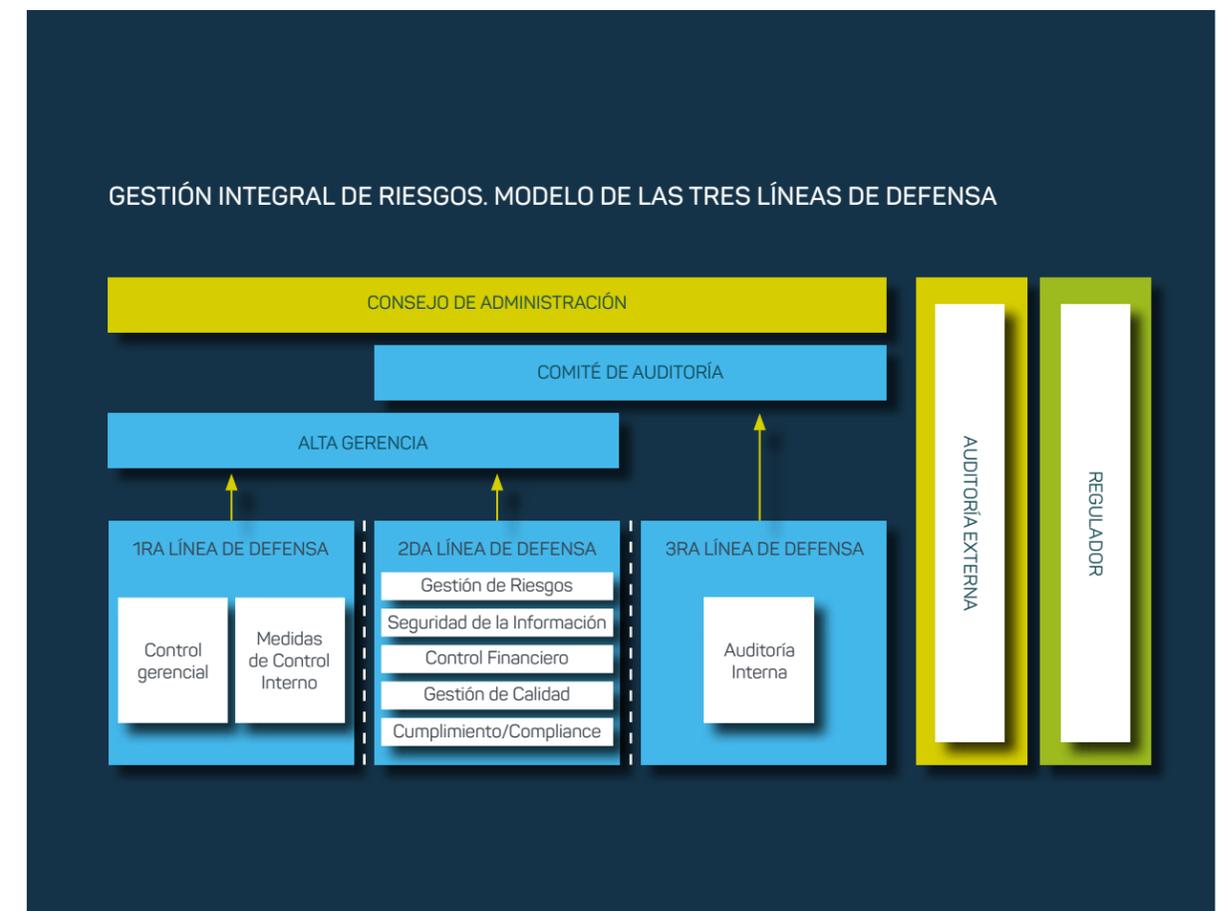
EGE Haina ha basado su marco de gestión integral de riesgos en el modelo de las tres líneas de defensa.

El propósito de este enfoque de gestión es separar roles y responsabilidades en la primera línea, representada por los dueños de los riesgos; en la segunda, por los roles de supervisión y seguimiento, y en la tercera,



por la revisión independiente o de auditoría interna. El objeto de este modelo es permitir que los dueños del riesgo, o bien la primera línea de defensa, cuenten con todas las herramientas para gestionar el riesgo adecuadamente, apoyándose en la segunda y tercera.

La empresa continuará con el desarrollo de su gestión integral de riesgos en el corto, mediano y largo plazo, en especial con énfasis en la medición, seguimiento y fortalecimiento del nivel de madurez de la cultura de gestión de riesgos como mecanismo de evaluación.





9



Resultados  
económicos

## Contribución al desarrollo económico del país

Como principal empresa mixta del país (50 % pública y 50 % privada) en activos, inversión y contribución al Estado, EGE Haina es una aliada permanente del desarrollo social y económico de la República Dominicana. Entre 1999 y 2020 la empresa ha pagado USD 950 millones al Estado en dividendos e impuestos.

En los entornos donde tiene presencia EGE Haina es una fuente de bienestar a través de su contribución impositiva, del fomento de la igualdad de oportunidades, de la contratación de proveedores y contratistas que desarrollan su actividad en cada región, del auspicio de la construcción de infraestructuras comunitarias y de la ejecución de proyectos sociales para el beneficio de las localidades.

La empresa procura, mediante la inversión en estos proyectos, que las comunidades donde incide desarrollen capacidades y cuenten con herramientas para alcanzar su propio desarrollo, generando así un valor compartido.

Además, la labor que realiza la compañía permite aportar a la consecución de metas globales a nivel mundial, como son los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), impulsados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

### VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO POR EGE HAINA

(Cifras en USD)	2019	2020
Ventas	473,134,464	305,452,792
Otros ingresos	34,210,274	5,467,161
<b>Valor económico directo generado</b>	<b>507,344,738</b>	<b>310,919,953</b>
Gastos operativos	(365,159,374)	(233,799,981)
Retribución a empleados	(19,574,668)	(18,262,556)
Pagos a proveedores de capital	(89,849,956)	(79,943,045)
Pagos a administraciones públicas	(25,037,642)	(11,927,591)
Inversiones en beneficio de las comunidades	(536,603)	(832,424)
<b>Valor económico distribuido</b>	<b>(500,158,243)</b>	<b>(344,765,597)</b>
<b>Valor económico retenido</b>	<b>7,186,495</b>	<b>(33,845,644)</b>

## Resultados de las operaciones

El año 2020 fue un año con logros importantes para EGE Haina que han cimentado el futuro económico de la empresa y con un excelente desempeño en la continuidad de las operaciones y el bienestar de su gente. Los favorables resultados operativos y adecuados niveles de cobranza de las distribuidoras y la CDEEE permitieron mantener niveles saludables de caja y un ratio de cobertura de deuda neta saludable de 2.2 veces EBITDA. A diciembre de 2020 la situación de liquidez fue muy favorable para la compañía, con un balance de efectivo y equivalentes de efectivo por USD 111.3 millones, similar al promedio de los dos años anteriores.

La empresa experimentó una recomposición de sus ingresos con un aumento significativo de las ventas bajo contrato a partir de la conversión de Quisqueya 2 a gas natural y la entrada en vigor, en agosto de 2020, del PPA de largo plazo con CDEEE para la venta de la energía de esta planta. Por tal motivo, las ventas por PPA aumentaron un 4% respecto a las del año anterior, a pesar de una reducción significativa en los precios de energía debido a la baja internacional de los precios de los combustibles.

Durante el año 2020, las ventas totales de EGE Haina se redujeron en USD 167.7 millones, un 35.4% respecto del año anterior, debido a menores precios de energía, menor demanda de ciertos clientes y



menor generación, parcialmente compensadas por la entrada en vigor del contrato de venta con CDEEE. La reducción en las ventas impactó en menor magnitud al EBITDA gracias a la operación eficiente del negocio en su conjunto que permitió un incremento en el margen sobre ventas respecto del año anterior de 21.2 %.

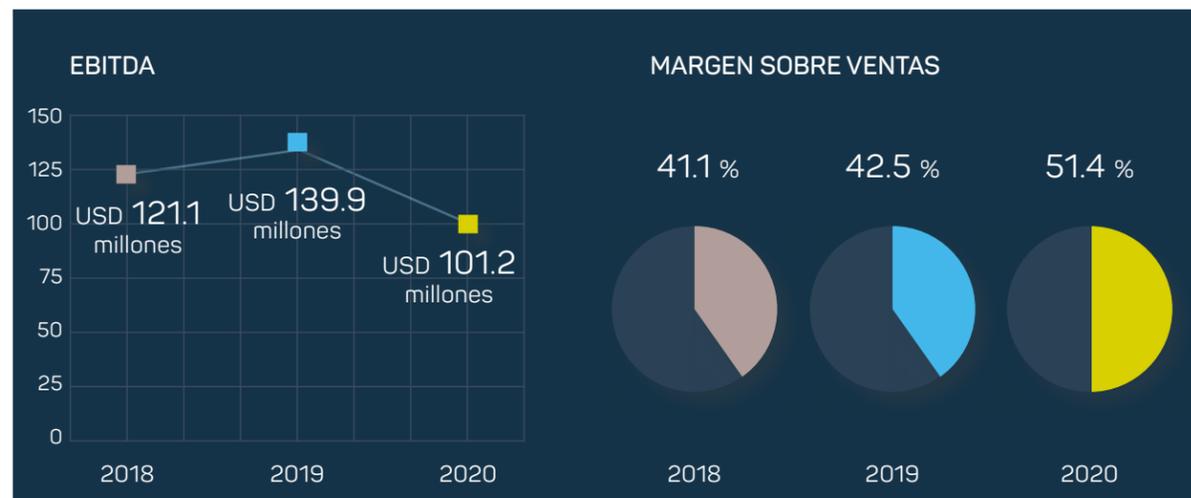
La incorporación de nueva capacidad competitiva al SENI, así como la menor demanda de energía por parte de CEPM, resultaron en una disminución de la generación total de 25 %.

El margen sobre ventas de 2020 fue 51.4 %, superior al 42.5 % de 2019. Esto se debió a varios factores: (i) la conversión a gas de Quisqueya 2 en julio de 2020 (ii); la entrada en vigencia del PPA a gas natural con la CDEEE en agosto de 2020; y (iii) la mayor representatividad de las energías renovables y los ingresos por potencia en las ventas totales y el margen, siendo que estos ingresos tienen una mayor contribución al margen sobre ventas respecto de otros ingresos por no tener costos variables asociados.

Como resultado de sus operaciones, durante 2020 la empresa obtuvo un EBITDA de USD 101.2 millones, 27.6 % (USD 38.6 millones) inferior al valor de 2019, que representa un 33.1 % sobre el total de ventas, cifra que resulta ser superior al índice de 2019, de 29.26 %. El incremento en el margen EBITDA está relacionado a lo anteriormente señalado, así como a una mayor eficiencia en el gasto, con una disminución en los gastos operativos y generales, más gastos de personal totales; pasando de USD 61.0 millones en el año 2019 a USD 55.9 millones en 2020, para una reducción de costos totales de USD 5.1 millones o un 8.4 % inferior al año anterior.

Al cierre del periodo fiscal 2020, la empresa reportó una ganancia neta de USD 33.1 millones, USD 39.1 millones menor a la reportada en 2019. La reducción en la ganancia neta obedeció principalmente a la reducción del EBITDA y a un aumento en los gastos financieros netos principalmente por menores ingresos por intereses comerciales, producto de menores retrasos durante el año de los cobros a las distribuidoras y a la CDEEE que se mantuvieron más al día que el año anterior, y mayores gastos de intereses asociados a un mayor endeudamiento.

Los resultados detallados dieron como resultado una reducción del retorno sobre patrimonio que pasó de 17.6% en 2019 a 8.3% en 2020.



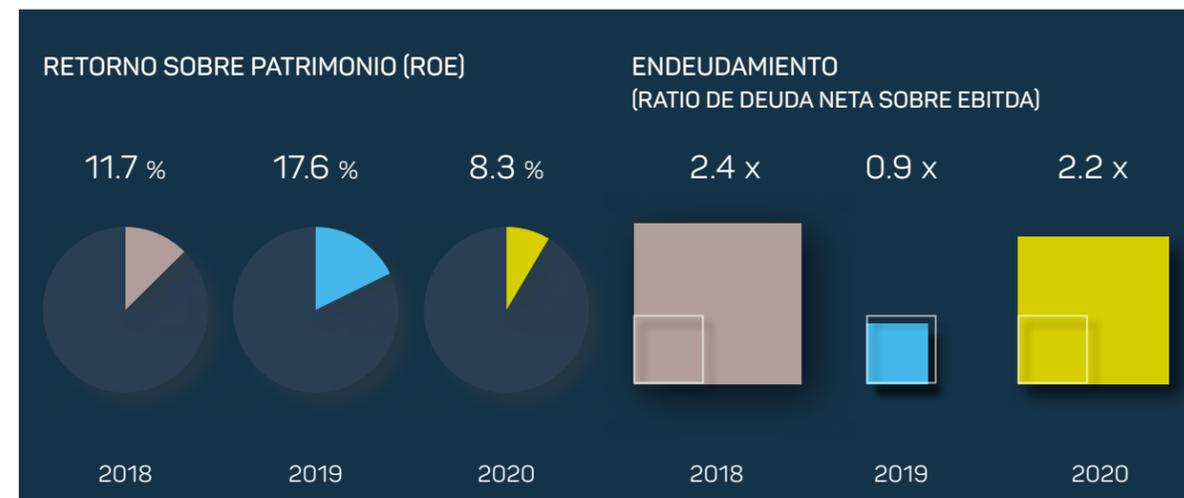
## Situación financiera

### Manejo de capital de trabajo

Al cierre del año 2020, la compañía presenta disponibilidad de efectivo y equivalentes de efectivo por USD 111.2 millones. Estos balances son adecuados para el correcto funcionamiento del negocio y suficientes para cumplir con los compromisos de corto y mediano plazo. Dicho balance representa una disminución de USD 66.9 millones respecto al cierre del año 2019, el cual obedece principalmente a la amortización programada de la deuda colocada en el 2014, a la distribución de dividendos y los pagos de las inversiones en propiedad, planta y equipos. Estos efectos fueron en parte compensados por el efecto neto de las líneas de crédito de corto plazo tomadas y repagadas parcialmente entre el segundo y tercer trimestre de 2020. Adicionalmente, al cierre de 2020, la empresa presenta un efectivo restringido en cuentas de retención (en inglés: escrow) para pagos de adiciones de propiedad, planta y equipos por USD 0.4 millones.

### Manejo de deuda

La deuda financiera de la compañía, al cierre de 2020, está compuesta de líneas de crédito a corto plazo por USD 75.0 millones y bonos corporativos emitidos en el Mercado de Valores de la República Dominicana ascendentes a USD 257.8 millones, para un total de deuda financiera de USD 332.8 millones, con un aumento de USD 25.3 millones en relación con la deuda financiera reportada al 31 de diciembre del año 2019. La variación del total de la deuda financiera se debe principalmente a líneas de crédito de corto plazo tomadas durante el segundo trimestre de 2020, parcialmente compensadas por la amortización programada de los bonos corporativos colocados en 2014, el repago a vencimiento de las líneas de crédito de corto plazo y el impacto por devaluación de moneda de la deuda en pesos dominicanos.



**Calificación crediticia**

EGE Haina ostenta calificaciones nacionales de Largo Plazo de AA- (dom) con perspectiva estable por Fitch Ratings, y A+ con perspectiva estable por la empresa calificadora Feller Rate. Estas calificaciones consideran una mayor relevancia de fuentes renovables y menos contaminantes en la matriz de generación de la compañía, así como una adecuada y creciente diversificación, tanto por zonas geográficas como por fuentes de generación, junto con una decreciente exposición al mercado spot fruto del esfuerzo comercial de la empresa, la cual se ha enfocado en ampliar su base de contratos de largo plazo con clientes con el fin de mitigar dicha exposición.

Ambas calificaciones evidencian una sólida calidad crediticia respecto de otros emisores o emisiones del país, con una buena capacidad de pago de sus obligaciones en los términos y plazos pactados.

**Calificación crediticia****AA- (dom)**

Fitch Ratings

**A+**

Feller Rate

**Dividendos**

Durante el periodo fiscal 2020, la Asamblea General de Accionistas de la compañía declaró el pago de USD 67.0 millones en dividendos, equivalente al 70% de las ganancias retenidas a diciembre de 2019. Dicho monto fue pagado en abril de 2020.

**Riesgos financieros**

La gestión de los riesgos financieros en cumplimiento con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") se encuentra descrita en las Notas 4.16 y 29 de los estados financieros consolidados auditados que acompañan el presente informe de sostenibilidad.

**Entidades incluidas en los Estados financieros**

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyen los estados financieros de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A., y Haina Overseas Corporation, Inc. ("HOC"), colectivamente "la Compañía".

Esta información aparece descrita en la Nota 1 de los Estados financieros consolidados auditados.

# Estados financieros consolidados

**Empresa Generadora de Electricidad v, S. A. y Subsidiaria**

30 diciembre de 2020

Conjuntamente con el Informe de los Auditores Independientes

**Índice**

- 1 Informe de los Auditores Independientes, 167-171
- 2 Estado Consolidado de Situación Financiera, 172
- 3 Estado Consolidado del Resultado Integral, 173
- 4 Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio, 174
- 5 Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, 175
- 6 Notas a los Estados Financieros Consolidados, 176-222



## Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas y al  
Consejo de Administración de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.

### Nuestra opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria (en adelante "la Compañía") al 31 de diciembre de 2020, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

### Lo que hemos auditado

Los estados financieros consolidados de la Compañía comprenden:

- el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020;
- el estado consolidado de resultado integral por el año terminado en esa fecha;
- el estado consolidado de cambios en el patrimonio por el año terminado en esa fecha;
- el estado consolidado de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha; y
- las notas a los estados financieros consolidados que incluyen políticas contables significativas y otra información explicativa.

### Fundamento para la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

### Independencia

Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluidas las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y los requerimientos de ética emitidos por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD) que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en la República Dominicana. Hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y los requerimientos de ética del ICPARD.

PricewaterhouseCoopers República Dominicana, S. R. L., Ave. Lope de Vega No. 29, Edificio Novo-Centro, Piso PwC,  
Apartado Postal 1286, Santo Domingo, República Dominicana  
Teléfono (809) 567-7741, Telefax (809) 541-1210, RNC 132-09535-9



A los Accionistas y al Consejo de Administración de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. Página 2

**Asuntos clave de la auditoría**

Son asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron lo más significativo en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del año actual. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados tomados en su conjunto y para formarnos nuestra opinión de auditoría al respecto, y no emitimos una opinión separada sobre los mismos.

**Asunto clave de auditoría**

Evaluación de deterioro de la propiedad, planta y equipo

Consideramos la evaluación de deterioro de la propiedad, planta y equipo, específicamente de las plantas de generación, como la principal área de énfasis en nuestra auditoría, debido a: i) la importancia relativa de este rubro dentro del total de activos de la Compañía, ii) el uso de juicios y supuestos críticos y subjetivos utilizados por la gerencia para la determinación de las proyecciones de flujos de efectivo y la tasa de descuento, y iii) la susceptibilidad de las proyecciones a cambios en las condiciones de la industria.

El balance neto de la propiedad, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020 es US\$636 millones, que representa el 70% del total de activos de la Compañía. Las plantas de generación, incluidas en ese rubro, tienen un balance neto de US\$512 millones, que representa el 56% del total de activos de la Compañía.

La gerencia revisa el deterioro anualmente o cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables y son ajustados prospectivamente cuando resulte pertinente. Se reconoce una pérdida por deterioro de propiedad, planta y equipo cuando el valor en libros del activo excede su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo menos gastos de venta y su valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos son agrupados a los niveles más bajos para los cuales los flujos de efectivo son altamente independientes (unidades de generación de efectivo) y se estima el valor recuperable usando los flujos de efectivo futuros esperados descontados a valor presente.

**Forma en la cual nuestra auditoría abordó el asunto**

Los principales procedimientos de auditoría ejecutados son los siguientes:

- Entendimos, a través de la lectura de documentos y publicaciones e indagaciones con la gerencia, sobre las novedades en la industria en que opera la Compañía.
- Entendimos, a través de indagaciones con la gerencia y lectura de contratos con clientes, la composición de los ingresos de la Compañía.
- Obtuvimos de la gerencia su evaluación de los eventos y circunstancias que pudieran indicar un deterioro de las plantas de generación, en adición a la lectura de minutas del Consejo de Administración.
- Obtuvimos los cálculos del valor recuperable de las plantas de generación preparados por la gerencia, basado en su valor en uso, y con la asistencia de nuestro experto, realizamos lo siguiente:
  - Evaluamos la metodología de la técnica de valoración del valor presente que aplica la gerencia para estimar el valor en uso de las unidades de generación de efectivo.
  - Evaluamos los principales supuestos utilizados por la gerencia para el cálculo del valor recuperable, tales como tasa de descuento, precio de energía según contratos y en el mercado "spot", volumen de energía a generar, entre otros.



A los Accionistas y al Consejo de Administración de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. Página 3

**Asunto clave de auditoría**

Evaluación de deterioro de la propiedad, planta y equipo

La gerencia determinó el valor recuperable de la propiedad, planta y equipo sobre la base del cálculo de valor en uso. Estos cálculos utilizan proyecciones de flujos de efectivo descontados a la tasa del costo promedio ponderado de capital de la Compañía, mediante el uso del modelo de precios de activos financieros o su denominación en inglés "Capital Asset Pricing Model", para lo cual requieren algunos supuestos.

(Véanse Notas 4.6, 4.8, 12 y 25 a los estados financieros consolidados).

**Otra información**

La gerencia es responsable por la otra información. La otra información comprende el Informe de Sostenibilidad, pero no incluye los estados financieros consolidados ni nuestro correspondiente informe de auditoría sobre los mismos. Se espera que dicha otra información se ponga a nuestra disposición después de la fecha de este informe del auditor.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no abarca la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad al respecto. En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información identificada anteriormente y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestros conocimientos obtenidos en la auditoría, o pareciera ser que existe un error material.

Cuando leamos el Informe de Sostenibilidad, si concluimos que existe un error material en el mismo, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía.

**Responsabilidades de la gerencia y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados**

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la gerencia considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, debido a fraude o error. En la preparación de los estados financieros consolidados, la gerencia es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía de continuar como negocio en marcha revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base de contabilidad de negocio en marcha, a menos que la gerencia tenga la intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista. Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

**Forma en la cual nuestra auditoría abordó el asunto**

- Realizamos un recálculo de los flujos de efectivo futuros esperados descontados a valor presente, en base a los supuestos utilizados por la gerencia y otros supuestos determinados de forma independiente.
- Comparamos el resultado del valor recuperable determinado con el valor en libros de las plantas de generación al 31 de diciembre de 2020 y determinamos que el valor registrado a esa fecha es el menor entre el valor en libros y el valor recuperable determinado.



A los Accionistas y al  
Consejo de Administración de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.  
Página 4

#### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría razonablemente esperarse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado de aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones relacionadas efectuadas por la gerencia.
- Concluimos sobre el uso apropiado por la gerencia de la base de contabilidad de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre las revelaciones correspondientes en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y los hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.
- Obtuvimos evidencia suficiente y apropiada de auditoría respecto de la información financiera de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



A los Accionistas y al  
Consejo de Administración de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.  
Página 5

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance planificado y la oportunidad de la auditoría, así como los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y hemos comunicado todas las relaciones y demás asuntos que puedan razonablemente afectar a nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar las amenazas o salvaguardas aplicadas.

De los asuntos comunicados a los responsables del gobierno corporativo de la Compañía, determinamos aquellos asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describimos esos asuntos en nuestro informe de auditoría a menos que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban la divulgación pública del asunto, o cuando, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no debería ser comunicado en nuestro informe porque, cabe razonablemente esperar, que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de dicha comunicación.

El socio encargado de la auditoría que ha elaborado este informe de los auditores independientes es Aneurys de los Santos.

*PricewaterhouseCoopers*  
No. de registro en la SIV: SVAE-006

25 de marzo de 2021

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Estado Consolidado de Situación Financiera  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

	Nota	2020	2019
<b>Activos</b>			
Activos corrientes:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	111,232,092	178,093,891
Efectivo restringido	7	385,112	-
Cuentas por cobrar comerciales y otras	8	78,499,441	67,521,869
Inventarios	10	41,507,179	37,567,530
Impuesto sobre la renta por cobrar	19	4,907,134	-
Gastos pagados por anticipado	11	9,675,177	2,760,179
<b>Total activos corrientes</b>		<b>246,206,135</b>	<b>285,943,469</b>
Activos no corrientes:			
Propiedad, planta y equipos, neto	12	636,084,898	611,371,627
Activos por derecho de uso	13	13,227,624	14,067,673
Intangibles y otros activos	14	19,070,142	19,420,971
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>668,382,664</b>	<b>644,860,271</b>
<b>Total Activos</b>		<b>914,588,799</b>	<b>930,803,740</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
Pasivos corrientes:			
Deuda financiera	15	75,000,000	33,333,260
Cuentas por pagar	16	94,245,825	100,858,465
Impuesto sobre la renta por pagar	19	-	9,161,560
Pasivos por arrendamientos	13	1,036,297	431,129
Otros pasivos	17	2,964,819	3,018,562
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>173,246,941</b>	<b>146,802,976</b>
Pasivos no corrientes:			
Deuda financiera	15	257,403,024	273,658,449
Pasivos por impuestos diferidos	19	83,452,532	75,128,419
Pasivos por arrendamientos	13	14,069,679	14,660,115
Otros pasivos	17	6,611,471	6,856,545
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>361,536,706</b>	<b>370,303,528</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>534,783,647</b>	<b>517,106,504</b>
Patrimonio:	20		
Capital social		289,000,000	289,000,000
Reserva legal		28,900,000	28,900,000
Ganancias retenidas		61,953,714	95,801,757
Otro resultado integral		(48,562)	(4,521)
<b>Total patrimonio</b>		<b>379,805,152</b>	<b>413,697,236</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>		<b>914,588,799</b>	<b>930,803,740</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Estado Consolidado del Resultado Integral  
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

	Nota	2020	2019
Ingresos procedentes de contratos con clientes	21	305,452,792	473,134,464
Costos de combustibles y compras de energía	22	(137,570,311)	(255,693,652)
Gastos operativos y generales	23	(48,371,949)	(57,982,626)
Gastos de personal	24	(18,262,556)	(19,569,130)
Depreciación y amortización	12, 13 y 14	(46,395,462)	(44,796,995)
Pérdida en cambio de moneda extranjera, neta		(1,756,429)	(6,567,409)
Otros gastos, netos	25	(538,254)	(660,834)
<b>Ganancia en operaciones</b>		<b>52,557,831</b>	<b>87,863,818</b>
Ingresos financieros	26	5,467,161	34,210,274
Gastos financieros	27	(29,350,876)	(33,960,286)
Ganancia en cambio de moneda extranjera, neta	28	16,405,432	9,108,349
(Gastos) ingresos financieros, netos		(7,478,283)	9,358,337
<b>Ganancia antes de impuesto sobre la renta</b>		<b>45,079,548</b>	<b>97,222,155</b>
Impuesto sobre la renta	19	(11,927,591)	(25,037,642)
<b>Ganancia neta</b>		<b>33,151,957</b>	<b>72,184,513</b>
Otro resultado integral, neto de impuestos:			
Partidas que posteriormente podrían no ser reclasificadas al estado de resultados			
(Pérdida) ganancia actuarial	24	(44,041)	33,396
<b>Resultado integral</b>		<b>33,107,916</b>	<b>72,217,909</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio  
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

	Nota	Capital social	Reserva legal	Ganancias retenidas	Otro resultado integral	Total patrimonio
Saldo al 1 de enero de 2019		289,000,000	28,900,000	88,617,244	(37,917)	406,479,327
Ganancia neta		-	-	72,184,513	-	72,184,513
Dividendos declarados	20	-	-	(65,000,000)	-	(65,000,000)
Ganancia actuarial	24	-	-	-	33,396	33,396
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>		<b>289,000,000</b>	<b>28,900,000</b>	<b>95,801,757</b>	<b>(4,521)</b>	<b>413,697,236</b>
Ganancia neta		-	-	33,151,957	-	33,151,957
Dividendos declarados	20	-	-	(67,000,000)	-	(67,000,000)
Pérdida actuarial	24	-	-	-	(44,041)	(44,041)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>		<b>289,000,000</b>	<b>28,900,000</b>	<b>61,953,714</b>	<b>(48,562)</b>	<b>379,805,152</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Estado Consolidado de Flujos de Efectivo  
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

	Nota	2020	2019
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>			
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		45,079,548	97,222,155
Ajustes para conciliar la ganancia antes de impuesto sobre la renta con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:			
Depreciación y amortización	12, 13 y 14	46,395,462	44,796,995
Bajas y ventas de propiedad, planta y equipos	12 y 25	22,149	(98,624)
Gastos (ingresos) financieros, netos	15, 26 y 27	7,478,283	(9,358,337)
(Ganancia) pérdida en cambio no realizada, neta		(831,187)	25,055
Deterioro de propiedad, planta y equipos	25	535,913	273,721
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo		37,074	-
Impuesto sobre los activos	19 y 23	596,048	-
Ajustes no monetarios		-	407,036
Cambios en activos y pasivos:			
Cuentas por cobrar comerciales y otras		(12,614,790)	133,274,266
Inventarios		(5,096,427)	(3,927,592)
Gastos pagados por anticipado		(6,914,998)	(151,563)
Otros activos		1,137,301	(1,087,680)
Cuentas por pagar		(14,441,594)	(29,171,129)
Otros pasivos		(42,017)	(73,343)
Efectivo provisto por las actividades de operación		61,340,765	232,130,960
Intereses cobrados		5,670,555	41,693,369
Intereses pagados		(27,791,633)	(31,852,775)
Impuestos pagados		(17,599,062)	(11,338,802)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación		21,620,625	230,632,752
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>			
Adiciones de propiedad, planta y equipos	12	(61,255,245)	(5,372,941)
Efectivo recibido por la venta de propiedad, planta y equipos		1,015	98,624
Adiciones de intangibles	14	(1,014,229)	(2,568,987)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(62,268,459)	(7,843,304)
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>			
Fondos obtenidos de deuda	28	99,606,123	30,000,000
Pagos de deuda	28	(57,877,005)	(63,333,393)
Dividendos pagados	9	(66,997,601)	(64,998,018)
Pagos por arrendamientos	23 y 28	(945,482)	(1,464,488)
Efectivo neto usado en las actividades de financiamiento		(26,213,965)	(99,795,899)
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo		(66,861,799)	122,993,549
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año		178,093,891	55,100,342
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>7</b>	<b>111,232,092</b>	<b>178,093,891</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados.

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. ("EGE Haina") fue establecida el 17 de agosto de 1999 y constituida el 28 de octubre de 1999 de acuerdo con las leyes de la República Dominicana, como parte del proceso de capitalización del sector eléctrico dominicano que tuvo lugar en ese año.

La Administración de la Compañía está ubicada en la Avenida Lope de Vega, Torre Novo-Centro, Piso 17, Naco, Santo Domingo, República Dominicana. Los accionistas de EGE Haina son Haina Investment Co. Ltd. ("HIC") (50%) – la entidad controlante, el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas ("FONPER") – una entidad del Estado Dominicano (49.993%) y otros accionistas minoritarios (0.007%).

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 incluyen los estados financieros de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A., y Haina Overseas Corporation, Inc. ("HOC"), colectivamente "la Compañía".

HOC es una subsidiaria 100% propiedad de EGE Haina; la cual fue creada en marzo de 2015, bajo las leyes de las Islas Caimán como una compañía exenta de impuestos, con el propósito de incursionar en potenciales inversiones en el extranjero.

### 1.1. NUESTRAS CENTRALES

EGE Haina es propietaria de nueve plantas de generación de 744.7 MW, de las cuales se encuentran ocho plantas comercialmente disponibles y distribuidas en el país con una capacidad de generación de 711.7 MW: Sultana del Este, Quisqueya 2 y Quisqueya Solar en el este del país, Haina y Barahona en el Sur, y Pedernales, Los Cocos y Larimar en el oeste. La flota de plantas en operación comercial consiste en un número de unidades térmicas operadas con gas natural (225.24 MW), fueloil (258.1 MW) y carbón (51.86 MW), cuatro parques de generación eólica (175.0 MW) y un parque de generación fotovoltaica (1.5 MW). Las unidades térmicas son de diversas tecnologías: turbinas de vapor, motores diésel, una turbina de gas de ciclo simple y motores en ciclo combinado.

EGE Haina opera tres plantas propiedad de terceros de 258.84 MW:

- Quisqueya 1 - una planta de generación de ciclo combinado con combustible dual (fueloil y gas natural), con una capacidad neta instalada de 225.24 MW, una subestación de 230/138KV y una línea de transmisión de 230KV, de acuerdo con los contratos de operación y mantenimiento suscritos con Pueblo Viejo Dominicana Corporation Branch ("PVDC"), subsidiaria dominicana de Barrick Gold Corporation y propietaria de la planta.
- La planta Palenque - bajo contrato de arrendamiento con DOMICEM, S. A. ("DOMICEM"). Esta planta de generación cuenta con cuatro motores diésel, con una capacidad neta instalada de 25.6 MW.
- El parque eólico Quilvio Cabrera - bajo el contrato de operación y mantenimiento suscrito con Consorcio Energético Punta Cana Macao. Este parque cuenta con cinco aerogeneradores, con una capacidad neta instalada de 8 MW.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 1.2. MARCO REGULATORIO

La Compañía cumple con todas las leyes, reglamentos y normas que aplican a sus operaciones y constitución, como sociedad anónima, emisor de valores y agente del sector eléctrico de la República Dominicana.

### Sector eléctrico

Está compuesto por entidades de carácter regulatorio, entre las que se encuentran el Ministerio de Energía y Minas, Comisión Nacional de Energía, Superintendencia de Electricidad, el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado ("OCSENI") y entidades que producen, transportan, distribuyen y consumen energía eléctrica.

### Sector financiero

Como entidad de interés público, por su condición de emisor en el mercado de valores de la República Dominicana, la Compañía cumple con todas las disposiciones reglamentarias relacionadas con el derecho de acceso a la información financiera de la Compañía requeridas por las entidades regulatorias entre las que se encuentran la Superintendencia del Mercado de Valores ("SIMV") y la Bolsa de Valores de la República Dominicana ("BVRD").

## 1.3. AUTORIZACIÓN ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El Consejo de Administración de la Compañía autorizó a la Gerencia la emisión de los estados financieros consolidados en fecha 24 de marzo de 2021. Estos estados financieros consolidados deben ser presentados a la Asamblea de Accionistas para su aprobación definitiva. Se espera que los mismos sean aprobados sin modificaciones.

## 2. BASE PARA LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### 2.1. BASE DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") e interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (IFRS IC por sus siglas en inglés) aplicable a las empresas que reportan bajo NIIF.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados bajo el método de costo histórico; excepto por las partidas que de conformidad con NIIF se registren a valor razonable, y los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera.

La moneda de presentación de los estados financieros consolidados es el dólar estadounidense (US\$). Los valores no incluyen decimales y han sido redondeados a la unidad más cercana a un dólar estadounidense (US\$1), excepto donde se indica lo contrario.

La preparación de estados financieros consolidados de conformidad con NIIF requiere del uso de ciertas estimaciones contables críticas; además, requiere que la Administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos o estimaciones son importantes para los estados financieros consolidados, están reveladas en la Nota 6.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 2.2. BASE DE CONSOLIDACIÓN

Una subsidiaria es toda entidad sobre la cual EGE Haina tiene control. EGE Haina controla una entidad cuando está expuesta a, o tiene derechos a, rendimientos variables de su involucramiento en la entidad y tiene la habilidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. La subsidiaria se consolida a partir de la fecha en que se transfiere el control a EGE Haina, y deja de consolidarse a partir de la fecha en que el control cesa.

Los estados financieros de la subsidiaria fueron preparados al y por los mismos años que los de EGE Haina, utilizando políticas de contabilidad consistentes.

Todos los saldos, las transacciones, ingresos, gastos y las ganancias o pérdidas resultantes de transacciones entre las compañías, han sido totalmente eliminados en el proceso de consolidación.

## 3. ADOPCIÓN DE POLÍTICAS CONTABLES

Las políticas contables adoptadas por la Compañía para la preparación de sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, son consistentes con aquellas que fueron utilizadas para la preparación de sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019.

La Compañía adoptó las siguientes enmiendas e interpretaciones al 1 de enero de 2020; sin impacto significativo en las cifras reconocidas en periodos anteriores, el actual o futuros:

- Definición de Materialidad – enmiendas a la Norma Internacional de Contabilidad ("NIC") 1 y NIC 8.
- Definición de un negocio – enmiendas a la NIIF 3.
- Marco conceptual 2018 de reportes financieros.

Por igual, la Compañía evaluó las siguientes enmiendas al 1 de enero de 2020 e identificó que las mismas no aplicaban a la información financiera presentada en estos estados financieros consolidados:

- Reforma de la tasa de interés de referencia: modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7.
- Enmiendas NIIF 16 – COVID-19 concesiones relacionadas a arrendamientos (incluyendo cambios en la taxonomía de las NIIF).

## 4. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 4.1. MONEDA, TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Compañía opera ("moneda funcional"). La Compañía determina como moneda funcional aquella que influencia la forma en la que sus principales transacciones operativas, financieras y de inversión son denominadas y convertidas en efectivo.

La Compañía revisa anualmente su moneda funcional o cuando hechos o circunstancias así lo indiquen. Al 31 de diciembre de 2020, la moneda funcional de la Compañía es el dólar estadounidense (US\$).

La Compañía registra sus transacciones en monedas distintas a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de cada transacción.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Al cierre del ejercicio, para determinar su situación financiera y resultados operacionales, la Compañía valúa y ajusta sus activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la tasa de cierre del ejercicio. Las diferencias cambiarias resultantes de la aplicación de esta política, se incluyen en el estado consolidado del resultado integral del año.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional que sean valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional que sean valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

Las tasas de cambio utilizadas por la Compañía al 31 de diciembre de 2020, para convertir los saldos en moneda extranjera (RD\$ y €) a dólares estadounidenses fue de RD\$58.40 (2019: RD\$52.92) por US\$1.00 y €1.25 (2019: €1.16) por US\$1.00.

### 4.2. CLASIFICACIÓN CORRIENTE – NO CORRIENTE

La Compañía presenta los activos y pasivos en el estado consolidado de situación financiera con base a la clasificación de corrientes o no corrientes.

Un activo se clasifica como corriente cuando:

- Se mantiene principalmente con fines de negociación.
- Se espera realizar, consumir o vender dentro de los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa o en su ciclo normal de operación.
- Es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que tenga restricciones, para ser intercambiado o usado para cancelar un pasivo al menos durante doce meses a partir de la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

El resto de los activos se clasifica como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando:

- Se mantiene principalmente con fines de negociación.
- Deba liquidarse durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa o se espera liquidar en su ciclo normal de operación.
- No tenga un derecho incondicional para aplazar su cancelación, al menos, durante los doce meses siguientes a la fecha del ejercicio sobre el que se informa.

El resto de los pasivos se clasifica como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

### 4.3. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo están representados por el dinero en efectivo y las inversiones a corto plazo altamente líquidas, cuyo vencimiento es igual o inferior a tres meses a la fecha de adquisición de las mismas. Para propósitos del estado consolidado de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo es presentado por la Compañía neto de sobregiros bancarios, si los hubieren.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Un instrumento financiero es cualquier contrato que origina un activo financiero en una entidad y a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, y cuentas por cobrar comerciales y otras. Las cuentas por cobrar comerciales y otras son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no son cotizados en un mercado activo.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen deudas financieras, cuentas por pagar, pasivos por arrendamientos y otros pasivos.

##### 4.4.1. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN INICIAL

Los instrumentos financieros se reconocen inicialmente cuando la Compañía se convierte en parte contractual del instrumento, con excepción de las cuentas por cobrar comerciales y otras se reconocen inicialmente cuando se originan, según las disposiciones de los contratos con los clientes.

Un instrumento financiero (activo o pasivo), a menos que sea una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo, se mide inicialmente a valor razonable con cambios en resultados más o menos los costos de transacción que son directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente por el monto de la contraprestación incondicional.

##### 4.4.2. MEDICIÓN DE VALOR RAZONABLE

Las estimaciones del valor razonable se efectúan con base en información relevante de mercado e información relacionada con los instrumentos financieros. Estas estimaciones no reflejan ninguna prima o descuento que podría resultar de mantener los instrumentos financieros como disponibles para la venta.

La naturaleza de estas estimaciones es subjetiva e involucra aspectos inciertos y el juicio de la Administración, por lo que sus importes no pueden ser determinados con absoluta precisión. En consecuencia, si hubiese cambios en los supuestos en los que se basan las estimaciones, estos podrían diferir de los resultados finales.

###### Jerarquía del valor razonable

La Compañía utiliza la siguiente jerarquía, a su menor nivel de información significativa, para determinar y revelar el valor razonable de sus instrumentos financieros:

- Nivel 1: Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos financieros idénticos.
- Nivel 2: Técnicas que utilizan insumos diferentes a los precios cotizados que se incluyen en él, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3: Técnicas que utilizan insumos que tienen efecto significativo sobre el valor razonable que no se basan en datos de mercado observables.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.4.3. COMPENSACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan y el importe neto se informa en el estado consolidado de situación financiera si existe un derecho legal actualmente exigible para compensar los importes reconocidos y si existe la intención de liquidar en términos netos los activos y los pasivos simultáneamente.

##### 4.4.4. ACTIVOS FINANCIEROS

###### 4.4.4.1. ACTIVOS FINANCIEROS – MODELO DE NEGOCIOS

La Compañía realiza una evaluación anual de sus operaciones para determinar cómo gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo y designar modelos de negocios por grupos de activos que logren un objetivo de negocio concreto, los cuales no dependen de las intenciones de la Administración para un instrumento individual, sino de un nivel más alto de agregación.

Los niveles de agregación considerados por la Administración para realizar la evaluación del modelo de negocio son cuatro: 1) efectivo y equivalentes de efectivo; 2) cuentas por cobrar a distribuidoras del Gobierno, a Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales ("CDEEE"), a empresas generadoras y otros agentes del mercado eléctrico mayorista; 3) cuentas por cobrar a usuarios no regulados y otras cuentas por cobrar; y 4) cuentas por cobrar a partes relacionadas.

El modelo de negocio consiste en recuperar los flujos de efectivo contractuales a vencimiento con el propósito de cumplir con los objetivos de la Administración. En situaciones de riesgos crediticios o de liquidez, la Compañía puede considerar la venta de activos financieros. Sin embargo, la frecuencia, el valor y el momento de las ventas de activos financieros en períodos anteriores, son evaluados para determinar si representan un cambio en la forma en que se gestionan los activos financieros.

###### 4.4.4.2. ACTIVOS FINANCIEROS – PRUEBA DE SOLAMENTE PAGO DE PRINCIPAL E INTERESES ("SPPI")

Como parte del proceso de clasificación de sus activos financieros, la Compañía evalúa los términos contractuales para identificar si se cumple o no con la prueba de SPPI.

- Principal: El objetivo de esta prueba es definir si el valor razonable de los activos financieros reconocidos al inicio ha cambiado sobre la vida estimada del activo financiero.
- Intereses: los elementos más significativos para hacer la evaluación del SPPI son típicamente el valor del dinero en el tiempo y el riesgo crediticio. La Compañía aplica estimaciones y otros factores que considera relevantes en la prueba tales como: la moneda en la cual el activo financiero está denominado y el período para el cual la tasa de interés esté definida.

En la realización de esta prueba se evalúa si el activo financiero contiene algún término contractual que podría cambiar los plazos o el monto de los flujos de efectivo de manera que no cumpla con la prueba, tales como: eventos contingentes, términos que pueden ajustar la tasa, características de pago y extensión; y convertibilidad.

Una característica de prepago es consistente con las características de solamente pagos de principal e interés si el monto del prepago representa sustancialmente los montos del principal y los intereses pendientes de pago, que pudiesen incluir una compensación adicional razonable por la terminación anticipada del contrato.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.4.4.3. ACTIVOS FINANCIEROS – CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN POSTERIOR

La Compañía determina la clasificación de sus activos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial a menos que la Compañía cambie el modelo de negocio, en cuyo caso todos los activos financieros afectados se reclasifican el primer día del primer período de presentación posterior al cambio en el modelo.

##### Consideraciones de medición posterior por cambios en el modelo de negocio

a) Un activo financiero se mide posteriormente al costo amortizado si cumple con las dos condiciones siguientes:

- Se gestiona dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para recuperar los flujos de efectivo contractuales; y
- Sus términos contractuales son solamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros a costo amortizado se miden posteriormente utilizando el método de interés efectivo (el cálculo toma en consideración cualquier prima o descuento en la adquisición e incluye costos de la transacción, y honorarios que son parte integral de la tasa de interés efectiva). El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro.

*Reconocimiento posterior:* Los ingresos por intereses, las ganancias o pérdidas cambiarías o por baja de los activos y el deterioro se reconocen en resultados. Si, en un período subsecuente, el importe de la pérdida por deterioro disminuyese y puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro es reversada. Registrada la reversión, el importe en libros del activo financiero no debe exceder el importe original registrado. El importe de la reversión se reconoce en los resultados del año en que ocurre.

b) Un activo financiero se mide posteriormente a su valor razonable con cambios en otro resultado integral si cumple con las dos condiciones siguientes:

- Se gestiona dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra mediante el cobro de flujos de efectivo contractuales y por la venta de activos financieros; y
- Sus términos contractuales son solamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El valor razonable de una inversión que es negociada en un mercado financiero organizado es determinado por referencia a precios cotizados en ese mercado financiero para negociaciones realizadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera. Para aquellos instrumentos financieros para los que no existe un mercado financiero activo, el valor razonable es determinado utilizando técnicas de valuación. Tales técnicas incluyen transacciones de mercado recientes entre partes interesadas y debidamente informadas que actúen en condiciones de independencia mutua; referencias al valor razonable de otro instrumento financiero sustancialmente semejante; y el descuento de flujos de efectivo u otros modelos de valuación.

Las inversiones en instrumentos de capital reconocidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral se miden posteriormente a valor razonable.

*Reconocimiento posterior:* Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados, a menos que el dividendo represente una recuperación del costo de la inversión. Al momento

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

de dar de baja a los activos, las ganancias y pérdidas acumuladas en otro resultado integral se reclasifican a resultados.

- c) Todos los activos financieros que no sean medidos a costo amortizado o valor razonable en otro resultado integral, como se describe anteriormente, se miden a valor razonable con cargo a resultados. Esta categoría de medición incluye a todos los instrumentos financieros derivados.

La Compañía no opta por designar irrevocablemente la medición de activos financieros a su valor razonable con cambios en resultados o en otro resultado integral.

#### 4.4.4.4. ACTIVOS FINANCIEROS – DETERIORO

Un activo financiero o un grupo de activos financieros es considerado deteriorado si, y solo si, existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero y que el evento de pérdida detectado tiene un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados para el activo financiero o del grupo de activos financieros que pueda ser confiablemente estimado.

La Compañía reconoce una provisión por pérdidas crediticias esperadas para todos los activos financieros no medidos a valor razonable con cargo a resultados, excepto por el efectivo y equivalentes de efectivo debido a su alta liquidez o proximidad a su fecha de vencimiento. La matriz de pérdidas crediticias esperadas se basa en la diferencia entre los flujos de cajas contractuales y los flujos de caja que la Compañía espera recibir, descontados a la tasa efectiva apropiada.

Para la determinación y valuación de las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía adopta el enfoque simplificado y la presunción refutable de "incumplimiento" a partir de 90 días, con excepción de los activos en el segundo modelo de negocios (cuentas por cobrar a distribuidoras del Gobierno, a CDEEE, a empresas generadoras y otros agentes del mercado eléctrico mayorista) para los cuales el incumplimiento se definió a partir de los 365 días.

En la estimación del deterioro, la Compañía utiliza la información histórica del comportamiento de la cartera y de las recuperaciones durante los últimos tres años, excluyendo los saldos con garantías y los acuerdos de pago. Esta matriz es revisada cada tres años, a menos que existan nuevas condiciones o cambios que incidan materialmente en el comportamiento de la recuperación de los activos financieros.

Con el objetivo de la incorporación de la información prospectiva, la Compañía analizó variables que incidan y ayuden a predecir el comportamiento de la recuperabilidad de los activos financieros de las cuales ninguna mostró correlación adecuada. Sin embargo, la Compañía realiza periódicamente análisis cualitativos de riesgos para identificar cambios sobre las pérdidas estimadas.

#### 4.4.4.5. ACTIVOS FINANCIEROS – BAJAS

Los activos financieros son dados de baja por la Compañía cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando transfiere el activo financiero desapropiándose de los riesgos y beneficios inherentes al activo financiero y ha cedido los derechos contractuales de recibir los flujos de efectivo del activo financiero; o cuando reteniendo los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, la Compañía ha asumido la obligación contractual de pagarlos a uno o más perceptores.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Si la Compañía no transfiere, ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un pasivo de acuerdo a un criterio que refleje los derechos y obligaciones que ha retenido.

4.4.5. PASIVOS FINANCIEROS

4.4.5.1. PASIVOS FINANCIEROS – CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN POSTERIOR

La Compañía determina la clasificación de sus pasivos financieros a la fecha de su reconocimiento inicial.

Después del reconocimiento inicial, los pasivos financieros son medidos al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La Compañía reconoce las ganancias o pérdidas en el resultado del período cuando al pasivo financiero se da de baja, así como a través del proceso de amortización.

4.4.5.2. PASIVOS FINANCIEROS – BAJAS

Los pasivos financieros son dados de baja cuando la obligación ha sido pagada o cancelada o bien su exigencia ha expirado. Cuando un pasivo financiero es reemplazado por otro pasivo financiero, la Compañía cancela el original y reconoce un nuevo pasivo financiero. Las diferencias que se pudieran producir de tales reemplazos de pasivos financieros son reconocidas en los resultados del año en que ocurren.

4.5. INVENTARIOS

Los inventarios consisten principalmente de repuestos y combustibles a granel (carbón, fueloil y diésel), y están valuados al costo o valor neto de realización, el que sea menor. El costo es determinado utilizando el método de costo promedio.

Los costos de los inventarios comprenden todos los costos derivados de su adquisición, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actual de uso. Los inventarios en tránsito están registrados al costo específico de factura.

Si se espera que los inventarios no sean recuperados a través de los ingresos operativos, la Compañía reconoce una pérdida por deterioro en el estado consolidado del resultado integral. En adición, el valor en libros de los inventarios de repuestos es reducido solo si se ha identificado obsolescencia.

4.6. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, NETO

Reconocimiento y medición inicial

- Los costos de reconocimiento inicial, al igual que los posteriores, se incluyen en el valor en libros del activo o como un activo separado, según corresponda, solo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados a la partida sean transferidos a la Compañía, que el costo de dicha partida pueda ser medido con fiabilidad y que estos beneficios económicos se proporcionen por más de un año.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

- La propiedad, planta y equipos está registrada a su costo histórico. El costo histórico incluye erogaciones directamente atribuibles a la adquisición de las partidas; además de esto, se incluyen los costos estimados de la obligación por desmantelamiento de activos en terrenos arrendados, los cuales son capitalizados a los activos respectivos y depreciados en el plazo de arrendamiento del terreno.
- Los costos de construcción e instalación son cargados a cuentas transitorias y posteriormente transferidos a las respectivas cuentas de activo al concluir las obras. Las construcciones en proceso incluyen todos los desembolsos directamente relacionados con el diseño, desarrollo y los costos financieros de deuda imputables a la obra.
- Los gastos de intereses relacionados a préstamos generales y específicos que son directamente atribuibles a la adquisición o construcción de propiedad, planta y equipos, se capitalizan como parte del costo hasta que los activos están sustancialmente listos para su uso.

Medición posterior al reconocimiento

- Posterior a su reconocimiento inicial, la Compañía ha optado por usar el modelo de costo para la valoración de los componentes de propiedad, planta y equipos, menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de cualquier pérdida por deterioro.
- Los costos de reparaciones y mantenimientos (incluyendo aquellos incurridos en el reacondicionamiento de las plantas de generación como mantenimiento mayor o menor) son cargados a los resultados del período en que se incurren.
- La depreciación se calcula bajo el método de línea recta con base en la vida útil estimada para cada tipo de activo. Las vidas útiles de los activos de la Compañía son las siguientes:

Categoría	Vida útil (años)
Edificios	5 – 40
Plantas de generación, incluyendo piezas de repuestos reusables*	+1 – 50
Equipos de transporte	5 – 10
Mobiliario y equipos de oficina	2 – 5
Equipos menores	3 – 15

- \* Las piezas de repuestos reusables, a diferencia de los inventarios de repuestos, son aquellas que pueden ser reparadas y reusadas. Su vida útil estimada es de 5-20 años y no excede la de las plantas de generación que soportan.
- El deterioro, la vida útil estimada, las obligaciones por desmantelamiento y los métodos de depreciación de los activos en esta categoría son revisados anualmente por la Compañía, o cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables y son ajustados prospectivamente cuando resulte pertinente. Para determinar el valor razonable de los desmantelamientos, la Compañía realiza estimaciones del costo esperado, la tasa de descuento, y la fecha esperada en que se incurrirán estos costos.

Baja de propiedad, planta y equipos

Un componente de propiedad, planta y equipos es dado de baja cuando es desapropiado, vendido o cuando la Compañía no espera beneficios económicos futuros de su uso. Cualquier pérdida o ganancia proveniente del retiro del activo, calculada como la diferencia entre su valor neto en libros y el producto de la venta, es reconocida en los resultados del año en el cual se produce la transacción.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

4.7. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

*Intangibles*

Los activos intangibles adquiridos en forma separada son registrados inicialmente al costo y son capitalizados sobre el monto incurrido para adquirirlos o ponerlos en funcionamiento. El reconocimiento de los costos en el importe en libros finalizará cuando el activo se encuentre en el lugar y las condiciones necesarias para operar de la forma prevista por la Compañía.

Los activos intangibles que mantiene la Compañía corresponden a:

- Programas informáticos (software).
- Contratos de servidumbre, los cuales corresponden a pagos a terceros por un período indefinido de tiempo para el uso de terrenos. Estos activos están sujetos a amortización sobre la base de las vidas útiles de activos subyacentes poseídos por la Compañía.
- Contratos de derecho de uso, los cuales otorgan a la Compañía el uso compartido de activos tales como subestaciones y oleoductos.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, los activos intangibles son contabilizados a su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de cualquier pérdida por deterioro, según corresponda.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas y categorizadas como finitas o indefinidas.

Los activos intangibles con vida útil finita son amortizados bajo el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos, las cuales son revisadas por la Compañía anualmente. Los gastos por concepto de amortización de activos intangibles son reconocidos en los resultados del año en que se incurren. Las vidas útiles de los activos intangibles de la Compañía son las siguientes:

Categoría	Vida útil (años)
Programas informáticos	+1 – 10
Contratos de servidumbre	20 – 25
Contratos de derecho de uso	5 – 50

4.8. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Se reconoce una pérdida por deterioro de activos no financieros (propiedad, planta y equipos, y activos intangibles) cuando el valor en libros del activo excede su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo menos gastos de venta y su valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos son agrupados a los niveles más bajos para los cuales los flujos de efectivo son altamente independientes (unidades de generación de efectivo) y se estima el valor recuperable usando los flujos futuros esperados descontados a valor presente.

Si el análisis de deterioro indica valores recuperables superiores al valor en libros existente, la Compañía reconoce reversiones hasta el monto de las pérdidas por deterioro previamente reconocidas siempre y cuando las mismas no excedan el costo original de adquisición.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

4.9. ARRENDAMIENTOS

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. La Compañía evalúa nuevamente si un contrato es, o contiene, un arrendamiento solo si cambian los términos y condiciones del contrato.

La Compañía optó por aplicar las disposiciones de la NIIF 16-Arrendamientos para las clasificaciones de contratos de arrendamiento de corto plazo y bajo valor. Los contratos de arrendamiento para los cuales los términos del arrendamiento finalizan dentro de los 12 meses a partir de la fecha de la aplicación inicial y los contratos de arrendamiento para los cuales el activo subyacente es de bajo valor son reconocidos en línea recta como gastos en el estado consolidado del resultado integral. Al determinar el plazo de arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión o no ejercerla.

Para contratos de arrendamientos en los cuales la Compañía es arrendatario:

- Se reconoce un activo por derecho de uso y su correspondiente pasivo por arrendamiento a la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso.
- En la fecha de inicio, se mide un activo por derecho de uso al costo y se mide el pasivo por arrendamiento al valor presente de los pagos por arrendamiento que no se hayan pagado en esa fecha.
- Posterior al reconocimiento inicial, la Compañía mide:
  - Su activo por derecho de uso aplicando el método del costo. El activo por derecho de uso se deprecia en línea recta durante el menor de: el plazo del arrendamiento o la vida útil estimada del activo; se reconoce una pérdida por deterioro, cuando aplique; y se ajusta por cualquier nueva medición del pasivo por arrendamiento cuando el contrato haya sufrido una modificación.
  - Su pasivo por arrendamiento reconociendo el costo financiero del contrato, los pagos por arrendamiento realizados y el efecto de modificaciones efectuadas al contrato. El costo financiero es reconocido en el resultado del período, por el valor remanente del pasivo en cada período. Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato o la tasa incremental de la deuda financiera de la Compañía.

Las vidas útiles de los contratos de arrendamientos de la Compañía son las siguientes:

Categoría	Vida útil (años)*
Terrenos	18 – 50
Activos de generación	6

- Los vencimientos de los contratos son negociados individualmente y contienen diferentes términos y condiciones, los cuales incluyen opciones de renovación que fueron evaluadas por la Compañía para la determinación de las fechas de término de los arrendamientos.
- La Compañía reconoce los pagos variables que no dependan de un índice o una tasa al momento en el que se incurran y se presentan como costos operativos (i.e. costos de combustibles y compras de energía, o gastos operativos y generales) en el estado consolidado del resultado integral. Esta presentación aplica por igual para los arrendamientos de corto plazo y bajo valor.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.10 PROVISIONES POR PAGAR

Las provisiones por pagar son reconocidas: i) cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un evento pasado; ii) es posible que la Compañía tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación; y iii) pueda efectuarse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones a largo plazo se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación utilizando la tasa incremental de la deuda financiera de la Compañía y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

El importe de las provisiones registradas es evaluado periódicamente y los ajustes requeridos se registran en los resultados del año.

#### 4.11 PATRIMONIO

##### Capital social

La Ley 479-08 de la República Dominicana, *Ley General de Sociedades Comerciales y Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada*, establece que el monto de capital social se reconoce cuando se emite, acorde con el valor de todos los aportes de sus accionistas comunes.

##### Reserva legal

La Ley 479-08 establece que al menos el 5% de la ganancia neta anual debe ser segregada como parte de la reserva legal de la Compañía hasta que su saldo sea igual al 10% del capital en circulación. Esta reserva no puede ser capitalizada, reasignada a ganancias retenidas ni usada para el pago de dividendos. En 2016, la Compañía llegó al monto máximo legal requerido.

##### Dividendos

La Ley de Inversión Extranjera de la República Dominicana establece el derecho a repatriar el capital y remitir beneficios en monedas libremente convertibles. Los dividendos pueden ser declarados durante cada año fiscal hasta el monto total de las utilidades acumuladas y los beneficios netos del período, y están sujetos al pago de una retención de impuestos del 10%. Los dividendos distribuidos y no pagados se reconocen como un pasivo en los estados financieros consolidados hasta el momento en que se realizan los desembolsos.

#### 4.12 INGRESOS

La Compañía clasifica sus ingresos operativos como ingresos procedentes de contratos con clientes. Estos ingresos operativos son a su vez subclasificados como: ingresos por contratos directos e ingresos por ventas en el mercado spot.

La Compañía reconoce en los resultados del período otros ingresos no operativos relacionados mayormente a componentes financieros de los ingresos operativos, ingresos producto de inversiones e ingresos provenientes de la venta de bienes tangibles.

##### 4.12.1 INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES

La Compañía reconoce ingresos procedentes de contratos con clientes bajo los términos y condiciones establecidos en la *NIF 15 – Ingresos de Actividades Procedentes de Contratos con Clientes*.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

##### Ingresos por contratos directos

La Compañía clasifica principalmente como ingresos por contratos directos aquellos relacionados con:

- *Ingresos por venta de electricidad*. Esta categoría incluye los ingresos por ventas de energía, capacidad y otros servicios complementarios.
- *Ingresos por servicios*. Esta categoría incluye principalmente los ingresos obtenidos por la operación y mantenimiento de activos de terceros, y el servicio de almacenamiento de combustible.
- *Otros ingresos operativos*. Esta categoría incluye principalmente la venta de subproductos de combustible.

Para estos contratos o cualquier otro incluido en esta categoría, los ingresos son reconocidos cuando el control de los bienes y servicios ha sido transferido al cliente por un importe que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de tales bienes o servicios.

##### Ingresos por ventas en el mercado spot

Los ingresos por venta de electricidad (energía, capacidad y otros servicios complementarios), tanto contratada directamente con los clientes o a través de transacciones en el mercado ocasional o "spot", se reconocen en base a la electricidad producida y demandada por los clientes durante cada mes calendario.

El OCSENI, que es la entidad encargada de reportar las transacciones del sistema, programa el despacho de las unidades generadoras declaradas disponibles en el mercado por orden de mérito o despacho económico, para hacer corresponder la oferta y la demanda de energía en un momento en particular, optimizando la relación existente entre el costo de abastecimiento de la demanda y la seguridad del sistema.

Cada empresa en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado ("SENI") reporta la lectura de medición de cada fin de mes al OCSENI. Este organismo concilia las cantidades de electricidad inyectada (por generación) y retirada (por ventas) del sistema, y determina las cantidades de energía vendida por contratos directos y las cantidades de energía vendida en el mercado spot. Las ventas de energía por contratos directos son valorizadas de acuerdo con los respectivos contratos y aquellas ventas realizadas en el mercado spot son valorizadas en función de los precios declarados por las unidades de generación marginales.

##### 4.12.2 INGRESOS FINANCIEROS

Esta categoría incluye intereses de instrumentos financieros (en su mayoría relacionados a las cuentas por cobrar comerciales) y de inversiones consideradas como equivalentes de efectivo en el estado consolidado de situación financiera.

Los ingresos por rendimiento sobre instrumentos financieros se reconocen en proporción del tiempo transcurrido, calculados sobre los saldos mensuales del principal aplicando la tasa de interés correspondiente a cada instrumento.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.13 INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los segmentos operativos son componentes que involucran actividades de negocio que pueden obtener ingresos o incurrir en gastos, cuyos resultados operativos son revisados en forma regular por la Administración y para la cual está disponible la información financiera. La Administración decide sobre los recursos que deben asignarse a un segmento de operación, y evalúa el rendimiento y desempeño operativo de la Compañía sobre la base regular de reportes de flujos de efectivo, contratos y acuerdos con los proveedores de equipos, servicios y operadores, y planes para publicidad y expansión.

La Administración ha determinado sobre la base de umbrales cuantitativos que la Compañía tiene un único segmento operativo: producción y venta de energía; por lo que los estados financieros consolidados y sus notas adjuntas contienen la información requerida para evaluar la naturaleza y los efectos financieros de las actividades de negocio que desarrolla la Compañía y los entornos económicos en los que opera.

#### 4.14 BENEFICIOS A EMPLEADOS

##### Beneficios post-empleo y por terminación

La Compañía mantiene un plan post-empleo de aportaciones definidas acorde con la legislación dominicana, el cual es operado por administradoras independientes seleccionadas por los empleados. Además, la Compañía mantiene un plan interno para el reconocimiento de beneficios por terminación ("mutuo acuerdo").

- Plan de pensiones: a partir de la entrada en vigencia de la Ley 87-01, que establece el Sistema Dominicano de Seguridad Social ("SDSS"), la Compañía reconoce mensualmente como gastos de personal los aportes efectuados al sistema de pensiones. Estos aportes, al igual que los aportes de los empleados, son remitidos a la entidad responsable del recaudo, distribución y pago de los recursos financieros del SDSS; los cuales son depositados a las cuentas de capitalización individual de los empleados, manejadas por las administradoras de fondos de pensiones. Las obligaciones se miden sobre una base sin descontar.

Bajo este plan de aportaciones definidas, la Compañía no tiene obligación legal ni implícita de realizar contribuciones adicionales, en el caso de que el fondo no tenga suficientes activos para atender a los beneficios de los empleados que se relacionen con los servicios que éstos han prestado en el período corriente y en los anteriores.

- Política de mutuo acuerdo: para estimar esta obligación, la Compañía utiliza métodos actuariales bajo el método de la unidad de crédito proyectada. Estas estimaciones son realizadas anualmente por un actuario independiente.

Las remediciones de las ganancias o pérdidas de las revisiones actuariales son reconocidas como otro resultado integral.

##### Otros beneficios

La Compañía otorga otros beneficios a sus empleados, tales como bonificación, vacaciones, regalia pascual, entre otros, de acuerdo a lo estipulado en el Código de Trabajo dominicano y sus políticas internas. Estos beneficios se reconocen como gasto de personal cuando se incurrir.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 4.15 IMPUESTOS

La Compañía reconoce impuestos por pagar, retener o cobrar tomando como base lo establecido en la Ley 11-92, *Código Tributario de la República Dominicana*, sus reglamentos y sus modificaciones, y se acoge a las exenciones que son atribuibles al tipo de operación que ejecuta.

El Código Tributario requiere que los contribuyentes mantengan sus registros contables y preparen las declaraciones juradas de impuestos en pesos dominicanos (moneda local) para fines fiscales. Este requisito aplica también para quienes utilizan una moneda funcional diferente al peso dominicano. Las autoridades impositivas indican anualmente la tasa de cambio a ser usada para la valuación de las partidas monetarias originadas en monedas extranjeras.

Las operaciones de la subsidiaria están exentas de impuesto sobre la renta en su país de incorporación, ya que sus operaciones tienen lugar fuera de dicha jurisdicción.

##### Impuesto sobre la renta corriente

La Compañía calcula este monto aplicando a la ganancia antes del impuesto sobre la renta los ajustes de ciertas partidas deducibles o no al impuesto, de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes. El impuesto corriente es reconocido por la Compañía como un pasivo neto de los anticipos realizados y de los saldos a favor de períodos anteriores. Si la cantidad pagada neta al final del año excede el importe a pagar por ese período, el exceso es reconocido como un activo.

##### Impuesto sobre la renta diferido

El impuesto sobre la renta diferido es reconocido sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y sus valores en libros en los estados financieros consolidados. El impuesto diferido se determina usando las tasas impositivas vigentes o sustancialmente vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados y que se espera serán aplicadas cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuesto diferido se reconocen solo en la medida en que sea probable que los beneficios fiscales futuros estén disponibles para su utilización contra las diferencias temporales.

La Compañía compensa sus activos y pasivos por impuestos diferidos, cuando le asiste el derecho exigible legal de compensar los importes reconocidos ante la misma autoridad fiscal y cuando tenga la intención de liquidarlos por el importe neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

##### Impuesto sobre los activos

El impuesto sobre los activos bajo la legislación dominicana, es un impuesto alternativo o mínimo que se calcula, para el caso de las empresas de generación de energía, transmisión y distribución definidas en la Ley 125-01, *Ley General de Electricidad*, con base al 1% sobre el balance en pesos dominicanos de la propiedad, planta y equipos, neto de depreciación.

El impuesto sobre los activos es co-existente con el impuesto sobre la renta, debiendo los contribuyentes liquidar y pagar anualmente el que resulte mayor. En el caso de que en un año la Compañía tenga como obligación tributaria el pago del impuesto sobre los activos, el exceso sobre el impuesto sobre la renta es registrado como un gasto operativo en el estado consolidado del resultado integral.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

4.16 GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

La Compañía está comprometida con la gestión integral de riesgos, resiliencia organizacional y mejora continua, enmarcadas dentro de los estándares internacionales y mejores prácticas de gestión de riesgos, control interno y buen gobierno corporativo. El modelo de gestión integral de riesgos de la Compañía asegura la determinación y gestión de sus riesgos basándose en los estándares ISO 31000:2018 – *Risk Management* y COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management por sus siglas en inglés) alineados con el marco estratégico de la organización. La Compañía ha basado su marco de gestión integral de riesgos en el modelo de las tres líneas de defensa.



La gestión integral de riesgos en la Compañía es un proceso estratégico y dinámico, la cual se aplica en los diferentes niveles de la organización. La Compañía impulsa una cultura de gestión integral de riesgos, promoviendo actitudes, valores, y conductas basadas en riesgo, para la toma de decisiones estratégicas y operativas.



Administración de riesgos

Para asegurar que todos los riesgos sean debidamente identificados, valorados y gestionados, la Compañía identifica los riesgos con el propósito de encausar los recursos, tanto económicos como humanos, en lo que resulte prioritario para garantizar el logro de sus objetivos de corto, mediano y largo plazo. La Compañía está expuesta a un universo de riesgos que pueden ser de naturaleza operativa, financiera, de cumplimiento o de entorno (Nota 29).

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

5. FUTUROS CAMBIOS EN NORMAS CONTABLES

Las normas, interpretaciones o enmiendas emitidas, pero que no han entrado en vigencia al 31 de diciembre de 2020, se describen a continuación. La Compañía tiene la intención de adoptarlas cuando entren en vigencia, si aplican.

Normativa	Descripción	Fecha de adopción	Estatus y/o efecto estimado
NIIF 17 – Contratos de Seguros (incluyendo enmienda de junio de 2020)	Esta norma deroga a la NIIF 4. Aplica para todos los tipos de contratos de seguros sin importar el tipo de entidades que los emite y ciertas garantías e instrumentos financieros con características de participación discrecional, sin embargo aplican algunas excepciones a este alcance.	01/01/2023 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.
Enmiendas NIC 1 – Clasificación de Pasivos en Corrientes y No Corrientes	Esta enmienda modifica las condiciones para clasificar los pasivos en corrientes y no corrientes, y clarifica el derecho a diferir pasivos y las compensaciones.	01/01/2023 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.
Enmiendas NIC 37 – Contratos Onerosos-Costos para Cumplir un Contrato	Esta enmienda clarifica los costos que aplican para cumplir contratos considerados onerosos y que pueden ser incluidos en la provisión.	01/01/2022 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.
Enmiendas NIC 16 – Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos Antes del Uso Previsto	Esta enmienda modifica los costos directamente atribuibles al activo. La misma aclara la contabilización de ingresos devengados antes que el activo opere de la forma prevista por la Administración.	01/01/2022 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.
Reforma de la tasa de interés de referencia: Fase 2	Reforma de la tasa de interés de referencia: modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16.	01/01/2021 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.
Mejoras Anuales Ciclo 2018-2020	Modificaciones a la NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41.	01/01/2022 la aplicación anticipada es permitida	Bajo evaluación; no se espera aplicación anticipada, ni cambios.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 6. JUICIOS, ESTIMACIONES Y SUPUESTOS SIGNIFICATIVOS DE CONTABILIDAD

La preparación de los estados financieros consolidados de la Compañía requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan las cifras informadas de ingresos, gastos, activos y pasivos y las divulgaciones correspondientes, así como la divulgación de pasivos contingentes. Sin embargo, la incertidumbre acerca de tales juicios, estimaciones y supuestos podría derivar en situaciones que requieran ajustes de importancia relativa sobre los valores registrados de los activos y pasivos en periodos futuros.

En el proceso de aplicación de sus políticas contables para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha considerado los siguientes juicios, estimaciones o supuestos relevantes:

Juicios, estimaciones y supuestos significativos	Nota
Moneda funcional	4.1
Valor razonable, modelo de negocios y pérdidas crediticias esperadas de instrumentos financieros	4.4
Vidas útiles estimadas y provisión por desmantelamiento de propiedad, planta y equipos	4.6
Deterioro de valor de activos no financieros	4.8
Término de arrendamientos	4.9
Valoración actuarial de política de mutuo acuerdo	4.14
Impuesto diferido activo	4.15

## 7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, Y EFECTIVO RESTRINGIDO

	2020	2019
<b>Efectivo en cajas:</b>		
Denominado en dólares estadounidenses	1,500	1,500
Denominado en pesos dominicanos	13,442	14,834
Denominado en euros	1,745	1,619
<b>Efectivo en bancos<sup>1</sup>:</b>		
Denominado en dólares estadounidenses	21,026,429	16,555,452
Denominado en pesos dominicanos	4,484,752	5,198,750
Denominado en euros	81,369	11,300
<b>Equivalentes de efectivo<sup>2</sup>:</b>		
Denominados en dólares estadounidenses	85,397,653	20,022,713
Denominado en pesos dominicanos	225,202	136,287,723
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>111,232,092</b>	<b>178,093,891</b>
Efectivo restringido en dólares estadounidenses <sup>3</sup>	385,112	-
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo, y efectivo restringido</b>	<b>111,617,204</b>	<b>178,093,891</b>

Al 31 de diciembre de 2020, no existen diferencias entre el valor registrado y el valor razonable de estos activos financieros.

<sup>1</sup> Los depósitos devengan un interés basado en las tasas diarias de los bancos correspondientes. Estas cuentas generaron un interés de US\$0.3 millones en el 2020 (2019: US\$0.3 millones) (Nota 26).

<sup>2</sup> Certificados de depósito con vigencia inferior a tres meses, los cuales devengan tasas de interés anual promedio ponderadas en pesos dominicanos de 6.4% (2019: 8.4%) y 0.6% (2019: 3.1%) para los dólares estadounidenses. Estos certificados, y aquellos cancelados durante el año, generaron intereses por US\$2.5 millones en el 2020 (2019: US\$1.3 millones) (Nota 26).

<sup>3</sup> Efectivo restringido en cuentas de retención (en inglés: escrow) para pagos de adiciones de propiedad, planta y equipos.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 8. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES Y OTRAS

	Nota	2020	2019
<b>Cuentas por cobrar comerciales:</b>			
Partes relacionadas	9	2,932,203	21,140,776
Terceros <sup>4</sup>		74,310,774	45,950,376
		<b>77,242,977</b>	<b>67,091,152</b>
<b>Otras cuentas por cobrar:</b>			
Terceros		33,631	108,929
Partes relacionadas	9	23	90,755
Adelantos a suplidores		896,350	316,883
Impuesto de hidrocarburos <sup>5</sup>		512,313	100,003
		<b>1,442,317</b>	<b>616,570</b>
Provisión por pérdidas crediticias	25 y 29	(185,853)	(185,853)
		<b>78,499,441</b>	<b>67,521,869</b>

El detalle del vencimiento de cuentas por cobrar comerciales y otras es el siguiente:

Año	No vencidas	31-60 días	61-90 días	> 90 días	Total
<b>2020</b>	63,331,791	3,194,024	3,930,776	8,042,850	<b>78,499,441</b>
<b>2019</b>	34,967,869	14,457,148	5,128,219	12,968,633	<b>67,521,869</b>

Las cuentas por cobrar comerciales vencidas generan un interés equivalente a la tasa activa promedio de la banca comercial, publicada por el Banco Central de la República Dominicana. Al 31 de diciembre de 2020, la tasa promedio fue de 9.9% (2019: 12.4%) para los saldos en pesos dominicanos, y de 4.8% (2019: 6.1%) para los saldos en dólares estadounidenses.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, los intereses generados por las cuentas por cobrar comerciales ascienden a US\$2.7 millones (2019: US\$32.6 millones) (Nota 26). Estos intereses se incluyen como ingresos financieros en el estado consolidado del resultado integral.

<sup>4</sup> Ver Nota 21 a-b, d, f-n, q-r y u-w para mayor detalle.

<sup>5</sup> Tras la promulgación del Decreto No. 275-16, que reglamentó el sistema de devolución de los impuestos selectivos al consumo de todos los combustibles fósiles y derivados de petróleo creado mediante la Ley 253-12, se inició el pago de los impuestos a las importaciones de combustibles. Dichos importes son reembolsados en la medida en que se consumen los combustibles.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La Compañía mantiene saldos y realiza transacciones importantes con partes relacionadas. Estas transacciones se realizan de acuerdo a las condiciones pactadas entre las partes, con equivalencia a las condiciones de transacciones con partes independientes.

Las transacciones realizadas por la Compañía con entidades relacionadas y accionistas consisten principalmente en ventas de energía y capacidad, prestación de servicios operacionales, pagos de honorarios de administración, compras de lubricantes, arrendamientos de terrenos, entre otras.

Los saldos mantenidos y transacciones efectuadas con partes relacionadas y accionistas, son como siguen:

	Vínculo	2020	2019
<b>Saldos</b>			
<b>Cuentas por cobrar comerciales:</b>			
Gerdau Metaldom, S. A. <sup>6</sup>	Relacionada	1,202,801	406,681
DOMICEM <sup>7</sup>	Relacionada	1,170,386	1,045,345
Pasteurizadora Rica, S. A. ("RICA") <sup>6</sup>	Relacionada	559,016	422,802
Empresa Distribuidora de Electricidad del Este, S. A. (Edeeste) <sup>7</sup>		-	6,660,821
EDENORTE Dominicana, S. A. (Edenorte) <sup>7</sup>		-	6,414,225
EDESUR Dominicana, S. A. (Edesur) <sup>7</sup>		-	6,190,902
		2,932,203	21,140,776
<b>Otras cuentas por cobrar:</b>			
San Pedro Bio Energy, SRL <sup>6</sup>	Relacionada	23	90,755
<b>Saldos cuentas por cobrar</b>		<b>2,932,226</b>	<b>21,231,531</b>
<b>Cuentas por pagar comerciales:</b>			
HIC	Accionista	1,626,347	828,214
DOMICEM <sup>6</sup>	Relacionada	122,791	171,950
V Energy, S. A. <sup>6</sup>	Relacionada	26,207	14,130
Cristóbal Colón, S. A. <sup>6</sup>	Relacionada	13,500	4,500
		1,788,845	1,018,794
<b>Dividendos por pagar a minoritarios</b>	Accionista	19,453	17,059
<b>Saldos cuentas por pagar</b>		<b>1,808,298</b>	<b>1,035,853</b>

<sup>6</sup> Empresas relacionadas a través de miembros del Consejo de Administración de HIC, accionista de EGE Haina, o relación directa o indirecta a través de éste.

<sup>7</sup> Empresas relacionadas en 2019 a través del FONPER, accionista minoritario con influencia significativa de EGE Haina. Para el 2020, fue indicado por el accionista minoritario el cese de la influencia significativa de éste en estas empresas.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

	Vínculo	2020	2019
<b>Transacciones</b>			
<b>Ingresos<sup>8</sup></b>			
<i>Ventas de electricidad y cargos de intereses</i>			
DOMICEM	Relacionada	11,454,185	12,286,097
Gerdau Metaldom, S. A.	Relacionada	5,372,922	2,865,415
RICA	Relacionada	1,765,482	3,430,844
San Pedro Bio Energy, SRL	Relacionada	7,912	-
Edeeste		-	157,092,067
Edesur		-	82,550,503
Edenorte		-	66,603,677
		<b>18,600,501</b>	<b>324,828,603</b>
<b>Costos y gastos</b>			
HIC <sup>9</sup> - Honorarios de administración	Accionista	9,010,857	13,957,467
V Energy, S. A. <sup>10</sup>	Relacionada	1,441,016	518,106
DOMICEM <sup>11</sup>	Relacionada	653,819	587,640
San Pedro Bio Energy, SRL	Relacionada	232,863	-
Gerdau Metaldom, S. A.	Relacionada	139,817	-
RICA	Relacionada	131,192	-
Cristóbal Colón, S. A.	Relacionada	54,000	576,327
LEXGEO, S.R.L. <sup>6</sup>	Relacionada	48,722	-
Escuela de Alta Dirección BARNA, Inc. <sup>6</sup>	Relacionada	33,923	-
Oficina de Abogados OMG <sup>6</sup>	Relacionada	20,359	-
		<b>11,766,568</b>	<b>15,639,540</b>
Compañía Anónima de Explotaciones Industriales (CAEI) <sup>6 12</sup>	Relacionada	<b>1,854,087</b>	-
<b>Dividendos pagados:</b>			
HIC	Accionista	33,500,000	32,500,000
FONPER	Accionista	33,495,626	32,495,756
Minoritarios	Accionista	1,975	2,262
		<b>66,997,601</b>	<b>64,998,018</b>

### Compensación al personal clave

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, los gastos de salarios y compensaciones al personal clave y beneficios por terminación ascendieron a US\$6.5 millones (2019: US\$8.3 millones), los cuales aplican al personal que ocupa las posiciones de Gerente General, Directores Seniors, Directores y Gerentes.

<sup>8</sup> Los contratos asociados a ingresos con partes relacionadas se detallan en la Nota 21.

<sup>9</sup> Contrato de administración de las operaciones de la Compañía firmado como parte del proceso de capitalización, por el cual la Compañía paga al accionista un porcentaje sobre sus ventas netas anuales (Nota 23). Este contrato venció en diciembre de 2020.

<sup>10</sup> Contrato de compra de gasoil detallado en la Nota 22.

<sup>11</sup> Contrato de arrendamiento de facilidades de generación firmado en septiembre de 2015 por 6 años, iniciando en agosto de 2018.

<sup>12</sup> Contrato de compra de terreno firmado en diciembre de 2020.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

10. INVENTARIOS

	2020	2019
Repuestos	23,381,622	24,469,289
Combustibles:		
Fueloil	8,625,327	9,921,615
Carbón	1,687,314	1,605,646
Diésel	773,658	862,789
Inventarios de repuestos en tránsito <sup>13</sup>	7,039,258	708,191
	<b>41,507,179</b>	<b>37,567,530</b>

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció US\$1,926 (2019: US\$0.6 millones) de pérdida por obsolescencia y deterioro de sus inventarios (Nota 25).

11. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

	2020	2019
Anticipos para compras de combustible*	6,832,401	-
Seguros	2,524,547	2,361,150
Otros	318,229	399,029
	<b>9,675,177</b>	<b>2,760,179</b>

\* Corresponde a montos prepagados para el consumo estimado de gas natural en el mes subsiguiente y otros cargos asociados, netos de cuentas por pagar relacionadas al contrato de compra de este combustible.

<sup>13</sup> Corresponden a inventarios de repuestos que se encontraban en tránsito al cierre del año. Los mismos incluyen los costos específicos de importación incurridos a esa fecha. El 100% del inventario en tránsito fue recibido al 25 de marzo de 2021 (2019: 100% recibido al 28 de febrero de 2020).

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

12. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, NETO

	Terrenos	Edificios	Plantas de generación <sup>14</sup> y <sup>15</sup>	Equipos de transporte	Mobiliario y equipos de oficina	Equipos menores	Construcción en proceso <sup>16</sup>	Total
<b>Costo de adquisición:</b>								
1 de enero de 2019	14,198,258	64,010,605	774,241,845	3,267,400	5,114,871	1,751,486	1,570,500	864,154,965
Adiciones	2,528	133,210	671,571	300,934	97,468	267,365	3,046,511	4,519,587
Retiros	-	(88,800)	(9,765,404)	(531,170)	-	-	(1,423,032)	(10,385,374)
Transferencias	-	75,112	490,460	-	-	857,460	-	-
Ajustes y reclasificaciones	-	-	(1,365,607)	-	-	-	-	(1,365,607)
<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>14,200,786</b>	<b>64,130,127</b>	<b>764,272,865</b>	<b>3,037,164</b>	<b>5,212,339</b>	<b>2,876,311</b>	<b>3,193,979</b>	<b>856,923,571</b>
Adiciones	2,033,693	75,728	766,812	137,926	109,942	238,720	67,170,172	70,532,993
Retiros	-	-	(89,531)	(101,493)	-	(29,516)	-	(220,540)
Transferencias	-	-	4,683,419	-	(2,758,909)	2,899,975	(4,824,485)	-
Ajustes y reclasificaciones	-	1,071	(798,036)	13,456	-	(508)	-	(784,017)
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>16,234,479</b>	<b>64,206,926</b>	<b>768,835,529</b>	<b>3,087,053</b>	<b>2,563,372</b>	<b>5,984,982</b>	<b>65,539,666</b>	<b>926,452,007</b>
<b>Depreciación acumulada:</b>								
1 de enero de 2019	-	(18,019,082)	(186,084,309)	(2,215,882)	(4,605,362)	(735,455)	-	(211,660,090)
Depreciación del año	-	(3,579,770)	(39,264,311)	(347,564)	(189,622)	(421,507)	-	(43,802,774)
Retiros	-	-	9,379,750	531,170	-	-	-	9,910,920
<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>-</b>	<b>(21,598,852)</b>	<b>(215,968,870)</b>	<b>(2,032,276)</b>	<b>(4,794,984)</b>	<b>(1,156,962)</b>	<b>-</b>	<b>(245,551,944)</b>
Depreciación del año	-	(3,542,711)	(40,502,431)	(356,916)	(152,549)	(445,877)	-	(45,000,484)
Retiros	-	-	81,566	101,493	-	14,317	-	197,376
Transferencias	-	-	-	-	2,611,882	(2,611,882)	-	-
Ajustes y reclasificaciones	-	(1,071)	413	(13,456)	-	2,057	-	(12,057)
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>-</b>	<b>(25,142,634)</b>	<b>(256,389,322)</b>	<b>(2,301,155)</b>	<b>(2,335,651)</b>	<b>(4,198,347)</b>	<b>-</b>	<b>(290,367,109)</b>
<b>Valor neto en libros:</b>								
<b>31 de diciembre de 2020</b>	<b>16,234,479</b>	<b>39,064,292</b>	<b>512,446,207</b>	<b>785,898</b>	<b>227,721</b>	<b>1,786,635</b>	<b>65,539,666</b>	<b>636,084,898</b>
<b>31 de diciembre de 2019</b>	<b>14,200,786</b>	<b>42,531,275</b>	<b>548,303,995</b>	<b>1,004,888</b>	<b>417,355</b>	<b>1,719,349</b>	<b>3,193,979</b>	<b>611,371,627</b>

<sup>14</sup> En febrero de 2020, EGE Haina firmó un contrato de Ingeniería, Suministro y Construcción para la construcción del parque solar Girasol. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha capitalizado en este proyecto US\$64.7 millones del total presentado.  
<sup>15</sup> En agosto de 2019 y septiembre 2019, EGE Haina firmó contratos de Ingeniería, Obras Civiles y Electromecánicas, y Comisionamiento para la conversión a gas natural de Quisqueya 2. La Compañía capitalizó esta obra en julio de 2020 con una inversión total de US\$4.7 millones del total transferido.  
<sup>16</sup> El renglón de ajustes y reclasificaciones incluye: 1) ajuste relacionado con la revisión anual de la provisión por desmantelamiento de la planta Quisqueya 2. El impacto fue reconocido contra otros pasivos no corrientes. 2) deterioro de la planta San Pedro de Macoris, la cual no se encuentra en operaciones (Nota 25).

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Propiedad, planta y equipos, neto incluye US\$0.8 millón (2019: US\$1.0 millones) correspondientes al valor presente de la provisión por desmantelamiento de la planta Quisqueya 2, neto de depreciación. La tasa de mercado ajustada para descontar los flujos futuros de dicho pasivo fue 6.4% (2019: 5.9%). Al 31 de diciembre de 2020 se registró una depreciación por este concepto de US\$0.1 millones (2019: US\$0.1 millones) los cuales se incluyen en el renglón de depreciación y amortización en el estado consolidado del resultado integral que se acompaña.

Del monto total de adquisiciones del año 2020 por US\$70.5 millones (2019: US\$4.5 millones), US\$11.1 millones (2019: US\$0.1 millones) no representan flujos de efectivo. Además, durante el año 2020 se pagaron US\$0.1 millón (2019: US\$1.0 millones) correspondientes a saldos pendientes del año anterior.

Propiedad, planta y equipos, neto incluye activos en uso totalmente depreciados con un costo de adquisición de US\$25.5 millones (2019: US\$20.8 millones).

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció US\$0.5 millones (2019: US\$0.3 millones) de pérdida por deterioro de propiedad, planta y equipos (Nota 25).

Al 31 de diciembre de 2020, propiedad, planta y equipos, neto incluye intereses capitalizados sobre préstamos atribuidos a las construcciones de obras ascendentes a US\$1.6 millones (Nota 27). La tasa de capitalización promedio utilizada fue 8.2%.

### 13. ARRENDAMIENTOS

La siguiente tabla muestra el valor de los derechos de uso de activos por arrendamientos:

	Terrenos	Activos de generación	Otros	Total
<b>Derecho de uso:</b>				
Al 1 de enero de 2019	8,887,533	2,537,559	1,145,676	12,570,768
Adiciones	2,066,084	308,780	564,855	2,939,719
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>10,953,617</b>	<b>2,846,339</b>	<b>1,710,531</b>	<b>15,510,487</b>
Adiciones	20,860	-	-	20,860
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>10,974,477</b>	<b>2,846,339</b>	<b>1,710,531</b>	<b>15,531,347</b>
<b>Amortización acumulada:</b>				
Al 1 de enero de 2019	(235,988)	(738,831)	(129,583)	(1,104,402)
Amortización del año	(308,686)	(474,390)	(74,356)	(857,432)
Ajustes y reclasificaciones <sup>16</sup>	(76,114)	521,402	73,732	519,020
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>(620,788)</b>	<b>(691,819)</b>	<b>(130,207)</b>	<b>(1,442,814)</b>
Amortización del año	(312,163)	(474,389)	(74,357)	(860,909)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>(932,951)</b>	<b>(1,166,208)</b>	<b>(204,564)</b>	<b>(2,303,723)</b>
<b>Valor neto en libros:</b>				
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>10,041,526</b>	<b>1,680,131</b>	<b>1,505,967</b>	<b>13,227,624</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>10,332,829</b>	<b>2,154,520</b>	<b>1,580,324</b>	<b>14,067,673</b>

<sup>16</sup>Revisiones realizadas sobre vigencia de contratos y pagos de derecho de uso de activos. El impacto fue reconocido como gasto de depreciación y amortización del período.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

La siguiente tabla muestra el valor en libros de pasivos por arrendamientos<sup>17</sup>:

	2020	2019
Corriente	1,036,297	431,129
No corriente	14,069,679	14,660,115
	<b>15,105,976</b>	<b>15,091,244</b>

Los pagos por arrendamientos se descuentan utilizando la tasa de mercado ajustada a los riesgos específicos de dicho pasivo de 11.0% y 12.0% para arrendamientos en pesos y 6.5% para arrendamientos en dólares.

La siguiente tabla muestra el valor reconocido en el estado consolidado del resultado integral para los contratos de arrendamientos:

	Nota	2020	2019
Gasto de amortización por derecho de uso de activos		860,909	338,412
Gasto de intereses de pasivos por arrendamientos	27	1,064,825	1,220,350
Gastos por arrendamientos de corto plazo	23	-	4,336
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor	23	37,074	14,160
		<b>1,962,808</b>	<b>1,577,258</b>

<sup>17</sup>El movimiento anual monetario y no monetario de los pasivos por arrendamientos, más los compromisos futuros de pagos de arrendamientos e intereses asociados se detallan en la Nota 28.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

#### 14. INTANGIBLES Y OTROS ACTIVOS

	Intangibles		Otros activos			Total
	Derechos de uso <sup>18</sup>	Servidumbres	Software	Mejora a propiedad arrendada	Otros <sup>19</sup>	
<b>Otros activos no corrientes:</b>						
Al 1 de enero de 2019	10,329,245	668,285	1,182,554	274,418	294,328	12,748,830
Adiciones	8,420,844	-	164,632	-	1,094,021	9,679,497
Retiros	-	-	-	-	(6,341)	(6,341)
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>18,750,089</b>	<b>668,285</b>	<b>1,347,186</b>	<b>274,418</b>	<b>1,382,008</b>	<b>22,421,986</b>
Adiciones	519,690	38,384	34,744	-	615,290	1,208,108
Retiros	-	-	-	-	-	-
Ajustes y reclasificaciones	-	-	-	-	(1,024,868)	(1,024,868)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>19,269,779</b>	<b>706,669</b>	<b>1,381,930</b>	<b>274,418</b>	<b>972,430</b>	<b>22,605,226</b>
<b>Amortización acumulada:</b>						
Al 1 de enero de 2019	(1,263,892)	-	(913,671)	(30,682)	-	(2,208,245)
Amortización del año	(393,544)	(29,766)	(185,316)	(47,183)	-	(655,809)
Ajustes y reclasificaciones <sup>20</sup>	(136,961)	-	-	-	-	(136,961)
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>(1,794,397)</b>	<b>(29,766)</b>	<b>(1,098,987)</b>	<b>(77,865)</b>	<b>-</b>	<b>(3,001,015)</b>
Amortización del año	(300,940)	(29,766)	(156,154)	(47,209)	-	(534,069)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>(2,095,337)</b>	<b>(59,532)</b>	<b>(1,255,141)</b>	<b>(125,074)</b>	<b>-</b>	<b>(3,535,084)</b>
<b>Valor neto en libros:</b>						
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>17,174,442</b>	<b>647,137</b>	<b>126,789</b>	<b>149,344</b>	<b>972,430</b>	<b>19,070,142</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>16,955,692</b>	<b>638,519</b>	<b>248,199</b>	<b>196,553</b>	<b>1,382,008</b>	<b>19,420,971</b>

#### 15. DEUDA FINANCIERA<sup>21</sup>

	Nota	2020	2019
Deuda financiera corriente			
Líneas de crédito		75,000,000	-
Porción corriente de deuda a largo plazo		-	33,333,260
		75,000,000	33,333,260
Deuda financiera no corriente			
Bonos locales	28	257,823,803	307,500,116
Menos: porción corriente de deuda a largo plazo		-	(33,333,260)
Menos: costos de emisión de deuda		(420,779)	(508,407)
		257,403,024	273,658,449
		<b>332,403,024</b>	<b>306,991,709</b>

<sup>18</sup> Corresponde a intangibles por los derechos de uso compartido del oleoducto y de la línea de transmisión (propiedad de PVDC) para el abastecimiento de combustible y conexión de la planta Quisqueya 2, respectivamente. Estos contratos vencen en 2037 con opción de renovación hasta el 2062, con pagos diferidos los cuales están reconocidos contra otros pasivos.

<sup>19</sup> El flujo de efectivo de inversión contiene US\$1.8 millones de anticipos pagados a proveedores de propiedad, planta y equipos, los cuales son presentados en el rubro de otros activos.

<sup>20</sup> Revisiones realizadas sobre pagos diferidos, vigencia de contratos y derechos de uso compartido para activos bajo construcción. El impacto fue reconocido como gastos operativos y generales del período, y otros pasivos.

<sup>21</sup> El movimiento anual monetario y no monetario de la deuda financiera, más los vencimientos futuros de pagos de deuda e intereses asociados se detallan en la Nota 28.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

La siguiente tabla muestra en detalle las colocaciones de los bonos locales no garantizados, aprobados por la SIMV:

Colocación	Tramos	Monto en RD\$	Monto en US\$	Tasa anual	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Calendario de repago
SIVEM-105	1-4	933,192,000	-	11.50%	28-06-2017	28-06-2027	A vencimiento
SIVEM-105	5-14	2,332,980,000	-	11.25%	14-08-2017	14-08-2027	A vencimiento
SIVEM-105	15-20	1,399,788,000	-	11.00%	04-10-2017	04-10-2027	A vencimiento
SIVEM-095	1-3	682,642,500	-	12.00%	27-06-2016	27-06-2026	A vencimiento
SIVEM-095	4-10	1,592,832,500	-	11.50%	21-07-2016	21-07-2026	A vencimiento
SIVEM-095	11-16	1,365,285,000	-	11.25%	10-08-2016	10-08-2026	A vencimiento
SIVEM-095	17-20	910,190,000	-	11.15%	19-09-2016	19-09-2026	A vencimiento
SIVEM-084	1	-	10,000,000	7.00%	23-01-2015	23-01-2025	A vencimiento
SIVEM-084	2	-	10,000,000	6.50%	25-02-2015	25-02-2025	A vencimiento
SIVEM-084	3-5	-	30,000,000	6.25%	25-03-2015	25-03-2025	A vencimiento
SIVEM-084	6-8	-	30,000,000	6.00%	28-04-2015	28-04-2025	A vencimiento
SIVEM-084	9-10	-	20,000,000	5.75%	11-06-2015	11-06-2025	A vencimiento
		<b>9,216,910,000</b>	<b>100,000,000</b>				

El saldo por pagar de la deuda financiera por colocaciones de los bonos locales no garantizados y líneas de crédito es como sigue:

	Nota	2020	2019
Deuda financiera corriente			
Líneas de crédito		75,000,000	-
SIVEM-078		-	33,333,260
Deuda financiera no corriente			
SIVEM-084		100,000,000	100,000,000
SIVEM-095		77,927,228	85,996,788
SIVEM-105		79,896,575	88,170,068
	28	<b>332,823,803</b>	<b>307,500,116</b>

#### 16. CUENTAS POR PAGAR

	Nota	2020	2019
Compras de combustibles		64,033,770	88,114,425
Suplidores locales de energía		3,647,328	1,285,962
Otros suplidores locales		8,769,267	4,643,607
Otros suplidores internacionales		13,662,926	3,430,846
Cuentas por pagar a relacionadas y dividendos	9	1,808,298	1,035,853
Retenciones y acumulaciones por pagar		2,324,236	2,347,772
		<b>94,245,825</b>	<b>100,858,465</b>

Del total de las cuentas por pagar, US\$64.0 millones (2019: US\$88.1 millones) corresponden a saldos pendientes por compras de combustibles, cuyo plazo de vencimiento se extiende hasta 180 días y devengan un interés de LIBOR más 2.0% promedio anual (2019: LIBOR 180 días más 0.9% anual). Al 31 de diciembre de 2020, los suplidores de combustibles han ejecutado monetizaciones de estas cuentas a través de bancos comerciales internacionales que ascienden a US\$61.8 millones (2019: 73.0 millones). Del resto de las cuentas por pagar, la mayoría tiene un plazo de vencimiento entre 0 a 30 días.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

### 17. OTROS PASIVOS

	Nota	2020	2019
<b>Corrientes:</b>			
Provisión para compensaciones al personal		2,355,315	2,437,121
Provisión política mutuo acuerdo	24 y 28	557,655	503,206
Provisión para litigios	18	-	28,345
Otros pasivos	14	51,849	49,890
		2,964,819	3,018,562
<b>No corrientes:</b>			
Provisión por desmantelamiento	28	981,460	1,172,033
Depósitos recibidos en garantía		3,000	3,000
Otros pasivos	14	5,627,011	5,681,512
		6,611,471	6,856,545
		<b>9,576,290</b>	<b>9,875,107</b>

### 18. PASIVOS Y ACTIVOS CONTINGENTES

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía está involucrada en ciertos reclamos, juicios y procedimientos legales que surgen en el curso normal del negocio. La Compañía reconoce una provisión para litigios cuando es posible que se haya incurrido en un pasivo, y el monto de pérdida pueda estimarse razonablemente.

La siguiente lista muestra el resumen de los casos legales en los que al 31 de diciembre de 2020 la Compañía está involucrada:

- En fecha 11 de septiembre de 2020, la Compañía interpuso un arbitraje internacional a los fines de recuperar el pago de facturas adeudadas por un cliente de generación y distribución de energía local, conforme al Contrato de Compra-Venta de Energía ("PPA") suscrito entre las partes. Al 31 de diciembre de 2020, no se realizó provisión contingente por este concepto conforme a las estimaciones de su resolución.

La Compañía considera que tiene defensas meritorias a todas las demandas y reclamos formulados en su contra y se defenderá vigorosamente en estos casos; sin embargo, no hay garantías de que los esfuerzos tengan éxito. Aunque el resultado final no puede ser establecido con certeza, la Compañía - basada en la revisión de los hechos y representaciones de sus asesores legales - considera que la resolución final de estos procedimientos no resultará en efecto material adverso en los estados financieros consolidados.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

### 19. IMPUESTO SOBRE LA RENTA

#### Gasto de impuesto sobre la renta

	2020	2019
Impuesto sobre la renta corriente	3,603,478	17,336,728
Impuesto sobre la renta diferido	8,324,113	7,700,914
	<b>11,927,591</b>	<b>25,037,642</b>

#### Impuesto sobre la renta corriente

A continuación, se presentan la conciliación entre el resultado antes de impuesto sobre la renta, a la tasa fiscal vigente, y el gasto del año por este concepto; así como la conciliación de la tasa efectiva de tributación de los resultados de la Compañía.

	2020	2019
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	45,079,548	97,222,155
Impuesto sobre la renta calculado a la tasa aplicable	12,171,478	26,249,982
Impuestos y otros gastos no deducibles	283,825	202,268
Diferencia cambiaria	(4,417,300)	(1,811,597)
Participación en pérdida de subsidiaria	31,858	102,987
Ingresos exentos, netos <sup>22</sup>	(1,263,863)	(1,771,901)
Ajuste de depreciación fiscal	(3,054,082)	(5,571,908)
Otros ajustes	(148,438)	(63,103)
<b>Impuesto sobre la renta corriente</b>	<b>3,603,478</b>	<b>17,336,728</b>

	2020	2019
Tasa de impuesto sobre la renta estatutaria	27.0%	27.0%
Impuestos y otros gastos no deducibles	0.6%	0.2%
Diferencia cambiaria	(9.8%)	(1.9%)
Participación en pérdida de subsidiaria	-	0.1%
Ingresos exentos, netos <sup>22</sup>	(2.8%)	(1.8%)
Ajuste de depreciación fiscal	(6.8%)	(5.7%)
Otros ajustes	(0.3%)	(0.1%)
<b>Tasa efectiva de impuesto sobre la renta corriente<sup>23</sup></b>	<b>7.9%</b>	<b>17.8%</b>

<sup>22</sup> Las actividades relacionadas con los parques eólicos Los Cocos I y II son beneficiadas con una exención fiscal del 100% del impuesto sobre la renta hasta el año 2020, de acuerdo con la Ley No. 57-07 Incentivo al Desarrollo de Energía Renovable.

<sup>23</sup> La tasa efectiva del gasto total de impuesto sobre la renta al 31 de diciembre de 2020 fue de 26.5% (2019: 25.8%).

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

El movimiento del impuesto sobre la renta por (cobrar) pagar es como sigue:

	Nota	2020	2019
Balance al inicio del año		9,161,560	3,529,631
Diferencias cambiarias no realizadas		(669,158)	(365,997)
Anticipo de impuestos pagados durante el año		(17,599,062)	(11,338,802)
Gasto de impuesto sobre la renta corriente		3,603,478	17,336,728
Gasto de impuesto sobre los activos	23	596,048	-
<b>Impuesto sobre la renta por (cobrar) pagar</b>		<b>(4,907,134)</b>	<b>9,161,560</b>

*Impuesto sobre la renta diferido*

El movimiento del gasto de impuesto sobre la renta diferido y la composición de los activos y pasivos por impuestos diferidos, es como sigue:

	2020	2019
Diferencia fiscal de propiedad, planta y equipos	6,422,933	7,100,493
Deterioro de inventarios	-	260,974
Otros activos no monetarios <sup>24</sup>	1,889,398	275,711
Provisiones y otros	11,782	63,736
<b>Impuesto sobre la renta diferido</b>	<b>8,324,113</b>	<b>7,700,914</b>

	2020	2019
Activo por impuestos diferidos:		
Provisiones y otros	217,110	228,892
Total activo por impuestos diferidos	217,110	228,892
Pasivos por impuestos diferidos:		
Diferencia fiscal de propiedad, planta y equipos	78,481,561	72,058,628
Otros activos no monetarios	5,188,081	3,298,683
Total pasivos por impuestos diferidos	83,669,642	75,357,311
<b>Pasivos por impuestos diferidos, neto</b>	<b>83,452,532</b>	<b>75,128,419</b>

*Impuesto sobre los activos*

En 2020, el impuesto sobre los activos (impuesto mínimo alternativo) resultó ser mayor que el impuesto sobre la renta, por lo que el impuesto se liquidó sobre esta base. Este impuesto se detalla como sigue:

	Moneda	2020	2019
Propiedad planta y equipos, neto		28,337,894,943	26,330,612,315
Activos exentos <sup>22</sup>		(3,981,744,470)	(4,341,377,928)
Revaluación de activos		(424,367,027)	(424,367,027)
Activos sujetos a tributación	RD\$	23,931,783,446	21,564,867,360
Tasa de tributación		1%	1%
Impuesto sobre los activos	RD\$	239,317,834	215,648,674
Tasa de cambio promedio		58.40	51.40
<b>Impuesto sobre los activos</b>	<b>US\$</b>	<b>4,097,908</b>	<b>4,195,499</b>

## 20. PATRIMONIO

<sup>24</sup> Este rubro corresponde mayormente a inventarios y gastos pagados por anticipado.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

*Capital social*

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social consistía en 45,951,000 acciones comunes emitidas y en circulación, con un valor nominal a la par de RD\$100 (US\$6.29). A continuación, se muestra un detalle de la distribución y clase de acciones de la Compañía:

	Acciones Emitidas	Clase de Acciones	Importe Total
HIC	22,975,500	B	144,500,000
FONPER	22,972,500	A	144,481,132
Otros accionistas	3,000	A	18,868
	<b>45,951,000</b>		<b>289,000,000</b>

*Dividendos declarados*

En abril de 2020 la Compañía declaró dividendos a sus accionistas por US\$67.0 millones (2019: en abril por US\$65.0 millones) de los cuales están pendientes de pagar US\$19,453 (2019: US\$17,059). Al 31 de diciembre de 2020, el dividendo declarado por acción asciende a US\$1.46 – RD\$79.96 (2019: US\$1.41 – RD\$71.51).

*Ganancia por acción*

La determinación de la ganancia por acción es como sigue:

	2020	2019
Ganancia del año	33,151,957	72,184,513
Número de acciones	45,951,000	45,951,000
<b>Ganancia neta por acción del año</b>	<b>0.72</b>	<b>1.57</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

**21. INGRESOS PROCEDENTES DE CONTRATOS CON CLIENTES**

	2020	2019
Ingresos por contratos directos	195,499,935	189,249,774
Ingresos por ventas en el mercado spot	109,952,857	283,884,690
	<b>305,452,792</b>	<b>473,134,464</b>

La composición de los ingresos por ventas en el mercado spot<sup>25</sup>, es como sigue:

	2020	2019
Venta de energía	66,333,322	240,492,181
Venta de capacidad	43,619,535	43,392,509
	<b>109,952,857</b>	<b>283,884,690</b>

La composición de los ingresos por contratos directos, es como sigue:

	2020	2019
Venta de energía (a-t)	169,890,450	163,801,861
Venta de capacidad (a-t)	22,902,372	22,801,982
Servicios de operación y mantenimiento (u)	1,357,234	1,375,414
Servicio de almacenamiento de combustible (v-w)	1,061,812	1,039,861
Otros	288,067	230,656
	<b>195,499,935</b>	<b>189,249,774</b>

<sup>25</sup> La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. De la generación inyectada al SENI aquella porción que no se encuentre contratada resulta en una venta al mercado spot; de lo contrario, en los casos en que los contratos de venta excedan las inyecciones, resulta en una compra al mercado spot. Durante 2020, la Compañía vendió excedentes de energía por 827.8 GWh (2019: 1,882.3 GWh) de electricidad.

Los ingresos por ventas en el mercado spot incluyen US\$2.3 millones (2019: US\$6.5 millones), que corresponden al servicio de compensación a la Superintendencia de Electricidad ("Compensación SIE") y US\$6.5 millones (2019: US\$7.8 millones), que corresponde al servicio de regulación de frecuencia.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

La siguiente tabla resume las características de los acuerdos incluidos como ingresos por contratos directos:

Ref	Cliente	Fecha contrato	Vigencia / vencimiento	Tipo	Condiciones	Impacto resultados (en millones US\$)
a	Empresas Distribuidoras	Diciembre 2018	Abril 2022	Energía, capacidad (40 MW) y derecho de conexión.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América y los precios del combustible asociado.	2020: US\$28.4 2019: US\$29.8
b	Empresa Distribuidora	Agosto 2018	Diciembre 2020	Energía, capacidad (3.97 MW) y derecho conexión.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América y los precios del fueloil.	2020: US\$2.7 2019: US\$3.3
c	Empresa de la industria lechera local relacionada	Diciembre 2019	Noviembre 2023	Energía que demanden sus operaciones.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América y los precios del carbón.	2020: US\$1.8 2019: US\$3.0
d	Empresa de generación y distribución de energía local	Julio 2008	Septiembre 2033	85MW de capacidad y energía asociada.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$36.6 2019: US\$68.5
e	Empresa cementera local relacionada	Marzo 2014	Julio 2025	Energía que demanden sus operaciones.	Precio fijo en dólar estadounidense e indexado por el CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$11.5 2019: US\$12.2
f	Empresa Eléctrica Estatal	Abril 2016	Julio 2036	Energía generada por el parque eólico Larimar I	Precio fijo en dólar estadounidense, con aumento de 1.67% por año y tope de 20% sobre el precio base.	2020: US\$21.9 2019: US\$21.5
g	Empresa Eléctrica Estatal	Febrero 2019	Enero 2039	Energía generada por el parque eólico Larimar II	Precio indexado parcialmente por CPI durante los primeros 10 años, luego precio fijo en dólar estadounidense.	2020: US\$13.2 2019: US\$13.2
h	Empresa Eléctrica Estatal	Agosto 2020	Julio 2030	Energía generada por la planta Quisqueya 2	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América y el indicador de los futuros de precio Nymex Henry Hub.	2020: US\$55.8 2019: US\$0.0
i	Zona franca local	Enero 2020	Diciembre 2021	Energía que demanden sus operaciones.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América y los precios del carbón.	2020: US\$5.9 2019: US\$6.3
j	Empresa metalúrgica local	Junio 2017	Enero 2020	Energía que demanden sus operaciones.	Precio en dólar estadounidense e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.2 2019: US\$0.2
k	Empresa comercializadora local	Julio 2020	Junio 2023	Energía que demanden sus operaciones.	Precio fijo en dólar estadounidense e indexado por el CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.3 2019: US\$0.4
l	Agrindustria local	Enero 2019	Diciembre 2023	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.3 2019: US\$0.2
m	Empresa de materiales de construcción local	Febrero 2019	Enero 2024	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.3 2019: US\$0.3
n	Empresa de producción minera local	Marzo 2019	Abril 2024	Energía que demanden sus operaciones. Capacidad de 23MW revisada anual.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense e indexado por precios del fueloil y CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$3.7 2019: US\$16.3

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Ref	Cliente	Fecha contrato	Vigencia / vencimiento	Tipo	Condiciones	Impacto resultados (en millones US\$)
o	Empresa importadora y exportadora de combustibles local	Abril 2019	Marzo 2022	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.7 2019: US\$0.6
p	Empresa metalúrgica local relacionada	Julio 2019	Junio 2023	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.3 2019: US\$0.2
q	Empresa metalúrgica local relacionada	Julio 2019	Junio 2023	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$4.1 2019: US\$2.1
r	Empresa de fabricación y comercialización productos de consumo masivo local	Octubre 2020	Octubre 2022	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por precios de carbón y CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$4.8 2019: US\$1.0
s	Empresa Eléctrica Estatal	Marzo 2019	Diciembre 2019	Acuerdos varios de corto plazo para operación y respaldo Haina Turbo Gas.	Precio por energía inyectada fijo, en dólares estadounidenses.	2020: US\$0.0 2019: US\$7.1
t	Empresa de producción y comercialización de alimentos y bebidas de consumo masivo	Febrero 2020	Enero 2023	Energía y capacidad que demanden sus operaciones.	Precio de energía fijo en dólar estadounidense por factor de nodo de retiro e indexado por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.7 2019: US\$0.0
u	Empresa de producción minera y generación de energía local	Enero 2012	Enero 2023	Operación y mantenimiento de planta.	Precio fijo, en dólares estadounidenses.	2020: US\$1.4 2019: US\$1.4
v	Empresa de generación y distribución de energía local	Noviembre 2013	Un año con renovación automática.	Servicio almacenamiento y despacho de fueloil #6.	Precio fijo más un monto variable por barril despachado, en dólares estadounidenses e indexados por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.2 2019: US\$0.2
w	Empresa de generación y distribución de energía local	Abril 2013	Dos años con renovación anual.	Servicio almacenamiento y despacho de fueloil #6.	Precio fijo más un monto variable por barril despachado, en dólares estadounidenses e indexados por CPI de los Estados Unidos de América.	2020: US\$0.8 2019: US\$0.8
	Otros	-	-	Contratos menores.	-	2020: (US\$0.1) 2019: US\$0.6
	<b>TOTAL</b>					<b>2020: US\$195.5</b> <b>2019: US\$189.2</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

22. COSTOS DE COMBUSTIBLES Y COMPRAS DE ENERGÍA

	2020	2019
Combustibles (a-d)	119,941,754	241,928,412
Energía y capacidad comprada (e-f)	5,710,536	1,419,503
	125,652,290	243,347,915
Derecho de conexión	11,918,021	12,345,737
	<b>137,570,311</b>	<b>255,693,652</b>

Ref	Costo	Tipo	Características	Impacto resultados (en millones US\$)
a	Combustible	Gas	Contrato con un proveedor local para la compra de Gas de acuerdo a los volúmenes nominados anualmente conforme a las proyecciones de generación. Este contrato establece compromisos mínimos y máximos mitigables para cada año contractual o fraccional para el primer y último año. <u>Consumo:</u> 2020: 5,160 millones de BTU (British Thermal Units) 2019: 0.00 millones de BTU	2020: US\$40.4 2019: US\$0.0
b	Combustible	Fueloil	Acuerdo anual con un proveedor del exterior para la compra de fueloil #6 por un año. <u>Consumo:</u> 2020: 1.5 millones de barriles 2019: 3.3 millones de barriles	2020: US\$62.4 2019: US\$199.8
c	Combustible	Carbón	Compras en mercado spot por 191 mil TM (2019: 170 mil TM) a proveedores del exterior para la compra de carbón. Se ejecutaron compras por contrato en 2019 por 22 mil toneladas métricas ("TM") <u>Consumo:</u> 2020: 188 mil TM 2019: 196 mil TM	2020: US\$12.2 2019: US\$15.5
d	Combustible	Gasoil	Contrato con un proveedor local relacionado para la compra de un máximo de 720 mil galones de gasoil regular por un año (2019: 720 mil galones). El precio es el establecido en el mercado por el Ministerio de Industria y Comercio de la República Dominicana, menos un descuento. Durante 2020 y 2019, la Compañía compró gasoil en el mercado spot. <u>Consumo:</u> 2020: 85 mil barriles 2019: 307 mil barriles	2020: US\$5.0 2019: US\$26.6
e	Energía y capacidad comprada	Mercado Spot	La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. Durante 2019, la Compañía solo incurrió en cargos por Compensación SIE. <u>Compras:</u> 2020: 97.9 GWh	2020: US\$5.1 2019: US\$0.2
f	Energía y capacidad comprada	PPA	PPA firmado en octubre de 2013 por 20 años con una empresa local de generación y distribución, para la compra de la energía producida por su parque eólico a precio spot menos un descuento por Kwh. <u>Compras de energía:</u> 2020: 14.9 GWh 2019: 13.2 GWh	2020: US\$0.6 2019: US\$1.2
			<b>TOTAL</b>	<b>2020: US\$125.7</b> <b>2019: US\$243.3</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

### 23. GASTOS OPERATIVOS Y GENERALES

	Nota	2020	2019
Gastos de mantenimiento		17,060,503	21,323,795
Honorario de administración	9	9,010,857	13,957,467
Seguros		6,698,128	5,659,170
Químicos y lubricantes		2,926,936	4,537,345
Cuotas a Superintendencia de Electricidad y OCSENI <sup>26</sup>		1,737,633	2,585,553
Gastos de operación de oficina		1,889,213	2,322,887
Gastos de seguridad		1,444,893	1,617,188
Gastos de investigación y desarrollo		1,793,374	1,370,436
Servicios profesionales		1,977,642	1,731,578
Servicios técnicos		809,795	1,238,643
Impuesto sobre los activos	19	596,048	-
Arrendamientos de bajo valor y corto plazo	13	37,074	18,496
Otros		2,389,853	1,620,068
		<b>48,371,949</b>	<b>57,982,626</b>

### 24. GASTOS DE PERSONAL

	2020	2019
Beneficios a empleados	16,995,621	18,101,588
Cargas sociales	1,072,383	1,175,566
Beneficios por terminación	15,512	44,893
Otros gastos asociados al personal	179,040	247,083
	<b>18,262,556</b>	<b>19,569,130</b>

#### Política de mutuo acuerdo

La Compañía realizó el mejor estimado de su obligación bajo la política de mutuo acuerdo (Nota 4.14). El movimiento de esta provisión es como sigue:

	Nota	2020	2019
Saldo al inicio		503,206	476,727
Costo de servicio		15,512	44,893
Costo de interés		42,115	38,674
Efecto cambiario		(47,219)	(23,692)
Pérdida (ganancia) actuarial		44,041	(33,396)
	17 y 28	<b>557,655</b>	<b>503,206</b>

<sup>26</sup> Contribución a entidades regulatorias del sector eléctrico dominicano según requisitos de la Ley 125-01-*General de Electricidad*, la Ley 57-07-*Incentivo al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y sus Regímenes Especiales*, y sus reglamentos.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

### 25. OTROS GASTOS, NETOS

	Nota	2020	2019
Obsolescencia y deterioro de inventarios	10	1,926	606,298
Deterioro de propiedad, planta y equipos	12	535,913	273,721
Provisión por pérdidas crediticias	8	-	185,853
Impuesto a cheques y transferencias		98,817	96,342
Bajas de propiedad, planta y equipos		23,164	88,800
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipos		(1,015)	(98,624)
Otros ingresos, netos		(120,551)	(491,556)
		<b>538,254</b>	<b>660,834</b>

### 26. INGRESOS FINANCIEROS

	Nota	2020	2019
Intereses sobre cuentas por cobrar comerciales	8	2,705,431	32,555,140
Intereses sobre certificados de depósito	7	2,509,891	1,320,296
Otros ingresos financieros	7	251,839	334,838
		<b>5,467,161</b>	<b>34,210,274</b>

### 27. GASTOS FINANCIEROS

	Nota	2020	2019
Intereses por deuda financiera		27,305,129	29,060,875
Intereses de cuentas por pagar suplidores locales de energía		18,425	92,717
Intereses capitalizados	12	(1,564,825)	-
Intereses sujetos a capitalización, netos		25,758,729	29,153,592
Intereses por financiamiento en compras de combustibles		1,578,118	2,859,229
Intereses por arrendamientos	13	1,064,825	1,220,350
Intereses intangibles		372,624	422,266
Amortización de costos de emisión de deuda	15	87,628	136,521
Intereses por desmantelamiento		69,587	(63,742)
Otros gastos financieros		419,365	232,070
		<b>29,350,876</b>	<b>33,960,286</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

## 28. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### Instrumentos financieros derivados

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados sujetos a contabilidad de coberturas.

### Valor razonable

La siguiente tabla presenta los instrumentos financieros de la Compañía medidos y clasificados en el nivel 3 de la jerarquía de valor razonable (Nota 4.4.2):

	2020	2019	Método de valuación y variables significativas no observables
Pasivos por arrendamientos	15,105,976	15,091,244	Flujos de caja descontados •Flujos futuros contractuales •Tasa de descuento
Provisión por desmantelamiento	981,460	1,172,033	Flujos de caja descontados •Flujos futuros •Tasa de descuento •CPI
Provisión política mutuo acuerdo	557,655	503,206	Unidad de crédito proyectada •Tasas de descuento y aumento salarial •Historia de pagos •Supuestos demográficos •CPI
	<b>16,645,091</b>	<b>16,766,483</b>	

La siguiente tabla muestra un comparativo del valor en libros y el valor razonable de los instrumentos financieros de la Compañía, excluyendo aquellos que su valor en libros se aproxima significativamente a su valor razonable.

El valor razonable de estos instrumentos fue medido y clasificado en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable. La valorización se realiza utilizando el promedio anual de los precios de las transacciones ejecutadas por tramo, según las listas de las operaciones del mercado secundario publicadas por la BVRD, o a valor registrado para aquellos que no fueron transados.

	2020		2019	
	Valor Registrado	Valor Razonable	Valor Registrado	Valor Razonable
Deuda financiera – bonos locales	332,823,801	346,925,027	307,500,115	320,993,661

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

### Cambios en pasivos que se derivan de actividades de financiamiento

	Tipo de Movimiento	Deuda Financiera	Dividendos	Pasivos por arrendamientos	Total
Al 1 de enero de 2019		349,296,930	15,077	11,932,733	361,244,740
Adiciones-declaraciones	No monetario	-	65,000,000	3,402,649	68,402,649
Amortizaciones	No monetario	136,521	-	1,220,350	1,356,871
Diferencias cambiarias	No monetario	(9,108,349)	-	-	(9,108,349)
Entradas de efectivo	Monetario	30,000,000	-	-	30,000,000
Salidas de efectivo	Monetario	(63,333,393)	(64,998,018)	(1,464,488)	(129,795,899)
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>		<b>306,991,709</b>	<b>17,059</b>	<b>15,091,244</b>	<b>322,100,012</b>
Adiciones-declaraciones	No monetario	99,606,123	-	20,860	99,626,983
Amortizaciones	No monetario	87,629	67,000,000	1,064,825	68,152,454
Diferencias cambiarias	No monetario	(16,405,432)	(5)	(162,545)	(16,567,982)
Salidas de efectivo	Monetario	(57,877,005)	(66,997,601)	(908,408) <sup>27</sup>	(125,783,014)
<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>		<b>332,403,024</b>	<b>19,453</b>	<b>15,105,976</b>	<b>347,528,453</b>

### Compromisos futuros asociados a instrumentos financieros pasivos

La tabla muestra los compromisos financieros de la Compañía en base a los flujos de efectivo contractuales no descontados y agrupados según su vencimiento contractual remanente:

Saldos 2020	< 1 año	1 - 2 años	3 - 5 años	> 5 años	Total
Deuda financiera	75,000,000	-	100,000,000	157,823,803	332,823,803
Intereses por deuda financiera	24,050,473	48,100,945	43,506,631	19,886,266	135,544,315
Cuentas por pagar	94,245,825	-	-	-	94,245,825
Otros pasivos	2,964,819	99,964	152,454	5,377,593	8,594,830
Provisión por desmantelamiento	-	-	-	981,460	981,460
Pasivos por arrendamientos	1,036,297	1,131,786	493,650	12,444,243	15,105,976
Intereses por arrendamientos	1,007,656	1,910,660	2,624,336	20,842,355	26,385,007
	<b>198,305,070</b>	<b>51,243,355</b>	<b>146,777,071</b>	<b>217,355,720</b>	<b>613,681,216</b>

Saldos 2019	< 1 año	1 - 2 años	3 - 5 años	> 5 años	Total
Deuda financiera	33,333,260	-	-	274,166,856	307,500,116
Intereses por deuda financiera	26,472,006	51,803,046	51,874,009	43,186,904	173,335,965
Cuentas por pagar	100,858,465	-	-	-	100,858,465
Otros pasivos	3,018,562	53,132	148,984	5,482,396	8,703,074
Provisión por desmantelamiento	-	-	-	1,172,033	1,172,033
Pasivos por arrendamientos	431,129	482,374	1,517,941	12,659,800	15,091,244
Intereses por arrendamientos	1,050,837	1,020,456	2,840,505	22,632,615	27,544,413
	<b>165,164,259</b>	<b>53,359,008</b>	<b>56,381,439</b>	<b>359,300,604</b>	<b>634,205,310</b>

<sup>27</sup> El estado consolidado de flujos de efectivo presenta en adición a estas salidas, los pagos por arrendamiento de bajo valor y corto plazo (Notas 12 y 22).

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

**29. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

La Compañía identificó los 11 principales riesgos para el año terminado el 31 de diciembre de 2020, cuyas medidas de mitigación se encuentran alineadas con la estrategia de la organización.



Se detallan a continuación las principales gestiones realizadas para los riesgos incluidos en el cuadrante financiero.

Gestión de riesgos financieros

a) Riesgo de tasa de cambio

Como resultado de las operaciones que realiza la Compañía en otras monedas distintas a la funcional, la misma está expuesta al riesgo por tipo de cambio cuando los valores de sus activos y pasivos están denominados en moneda extranjera (diferente a la funcional) y, por lo tanto, su valoración periódica depende del tipo de cambio de la moneda extranjera vigente en el mercado financiero, principalmente el peso dominicano y el euro. El riesgo de tipo de cambio consiste en el reconocimiento de diferencias cambiarias en los ingresos y gastos de la Compañía, resultantes de variaciones en los tipos de cambio entre su moneda funcional y la respectiva moneda extranjera.

Este riesgo depende de la posición neta en moneda extranjera. Para reducir su exposición al riesgo de tasa de cambio, la Compañía realiza colocaciones de deuda en el mercado de valores local en pesos dominicanos las cuales se compensan con los activos en esta moneda, principalmente compuestos por las cuentas por cobrar de ventas en el mercado spot.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

A continuación, se presenta un resumen de los saldos de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera incluidos en los distintos rubros del estado consolidado de situación financiera:

	2020	2019
<b>Denominados en pesos dominicanos</b>		
Activos monetarios:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	4,723,396	141,501,307
Cuentas por cobrar	6,206,797	6,909,373
Saldo a favor de impuesto sobre la renta	4,833,449	-
	15,763,642	148,410,680
Pasivos monetarios:		
Cuentas por pagar	4,128,828	4,042,117
Impuestos sobre la renta por pagar	-	9,161,560
Otros pasivos corrientes	1,603,209	1,889,181
Deuda financiera	157,823,801	174,166,856
Pasivos por arrendamientos	1,310,365	1,293,051
	164,866,203	190,552,765
<b>Exceso de pasivos monetarios</b>	<b>(149,102,561)</b>	<b>(42,142,085)</b>

	2020	2019
<b>Denominados en euros</b>		
Activos monetarios:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	83,114	12,919
Cuentas por cobrar	12,538	23,068
	95,652	35,987
Pasivos monetarios:		
Cuentas por pagar	6,857,697	2,474,688
<b>Exceso de pasivos monetarios</b>	<b>(6,762,045)</b>	<b>(2,438,701)</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

La siguiente tabla<sup>28</sup> presenta un análisis de sensibilidad del efecto en la ganancia antes de impuesto sobre la renta presentada en el estado consolidado del resultado integral, derivado de una razonable variación en el tipo de cambio del peso dominicano y el euro respecto del dólar estadounidense:

		Variación Tipo de Cambio	Efecto en resultados
2020	RD\$	+5%	(7,100,122)
2020	RD\$	-5%	7,100,122
2019	RD\$	+5%	(2,008,180)
2019	RD\$	-5%	2,008,180
2020	€	+5%	(322,002)
2020	€	-5%	322,002
2019	€	+5%	(116,129)
2019	€	-5%	116,129

b) Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en las tasas de interés de mercado. La exposición de la Compañía a dicho riesgo se refiere básicamente a las obligaciones a largo plazo con tasas de interés variables.

La Compañía mantiene una exposición limitada al riesgo de tasas de interés variables, en el uso de líneas de crédito corrientes, las cuales periódicamente pueden revisar su precio, de acuerdo a las condiciones del mercado. Por igual las cuentas por cobrar comerciales y otras vencidas devengan intereses a tasas activas de mercado o superiores, cubriendo así el costo por su financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2020, la totalidad de la deuda a largo plazo de la Compañía está pactada a tasa fija por lo que no está expuesta a dicho riesgo.

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda cumplir con sus obligaciones. Para mitigar ese riesgo, la Compañía monitorea sus necesidades de liquidez de manera que tenga suficiente efectivo en bancos e inversiones de corto plazo para cumplir con sus requerimientos operativos y así mismo, mantiene la disponibilidad de líneas de crédito con bancos locales e internacionales para ser utilizadas en caso de necesitarlas.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Para mitigar el riesgo de liquidez asociado con el riesgo de crédito asumido a través de las cuentas por cobrar comerciales, la Compañía ejecutó las siguientes actividades:

- Segundo trimestre de 2020: obtención de fondos provenientes de líneas de crédito por US\$100.0 millones, de las cuales US\$25.0 millones fueron repagados a vencimiento. Al 31 de diciembre de 2020 la deuda financiera por líneas de crédito de corto plazo asciende a US\$75.0 millones.
- Primer trimestre de 2019: obtención de fondos provenientes de líneas de crédito por US\$30.0 millones. Esta deuda financiera fue repagada en su totalidad en abril de 2019.
- Cuarto trimestre de 2019: cesiones de activos financieros (facturas por cobrar comerciales) por un total de US\$37.0 millones. Del monto total cedido, un 0.1% de los instrumentos fueron colocados a prima sobre su valor par y el 99.9% restante fue colocado a valor par.

Basada en la evaluación al 31 de diciembre de 2020 de los flujos futuros de sus operaciones y a las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía espera cumplir con los compromisos de sus instrumentos financieros pasivos (Nota 28) hasta la fecha de su vencimiento contractual.

d) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero o contrato de compra-venta y esto se traduzca en una pérdida financiera. El riesgo de crédito surge principalmente de las cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo, y de las cuentas por cobrar.

Los principales activos financieros que potencialmente exponen a la Compañía a la concentración de riesgo crediticio consisten principalmente de cuentas por cobrar por las ventas de energía y potencia en el SENI. Los principales compradores son las compañías distribuidoras y la CDEEE. A pesar de que estas cuentas muestran atrasos en sus pagos corrientes, la Compañía no ha tenido historial de incobrabilidad con dichas entidades. Así mismo, la Compañía mantiene contratos de Compra-Venta de Energía con importantes clientes industriales del país, los cuales mantienen al día sus cuentas por pagar.

Respecto a los riesgos del efectivo y equivalentes de efectivo, la máxima exposición de la Compañía a raíz de fallas de la contraparte sería el valor registrado de dichos activos. La calidad crediticia de los activos financieros, es evaluada en función de los niveles de patrimonio y la calificación crediticia otorgada por organismos externos a las instituciones en donde se encuentran dichos activos financieros.

<sup>28</sup> La variación de tipo de cambio positiva (+5%) indica devaluación y la negativa (-5%) indica apreciación de la moneda extranjera respecto del dólar estadounidense. El efecto en resultados se presenta sobre el exceso de pasivos monetarios: los balances negativos representan ganancias de cambio estimadas; y los balances positivos, pérdidas de cambio estimadas.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

La calidad crediticia de los activos financieros que todavía no han vencido y que tampoco han sufrido pérdidas por deterioro se pueden evaluar en función de la calificación crediticia ("rating") otorgada por organismos externos a la Compañía, como sigue:

	2020	2019
Efectivo en bancos:		
Calificación crediticia local - Fitch/Feller		
AAA	616	444
AA+	91,257,429	157,784,575
A+	684	993
A-	2,066	2,307
BBB+	236	3,779,684
	91,261,031	161,568,003
Calificación crediticia internacional - Fitch		
AAA	5,010	16,507,933
A+	20,334,036	-
BB	441	-
	20,339,487	16,507,933
Efectivo en caja	16,686	17,955
	<b>111,617,204</b>	<b>178,093,891</b>

La Compañía realizó al cierre de 2020 y 2019, un análisis de deterioro de los saldos de cuentas por cobrar usando la matriz de provisión que mide las pérdidas crediticias esperadas de la cartera y evalúa otras condiciones objetivas de deterioro. La Compañía estima que la concentración de riesgo crediticio respecto de las cuentas por cobrar es baja para todos sus modelos de negocio sobre la base de su cobrabilidad histórica y no reconoció durante el 2020 un gasto por pérdidas crediticias (2019: US\$0.2 millones). Los ingresos devengados de transacciones en el mercado spot con una empresa distribuidora privada en proceso de reestructuración financiera e intimada legalmente para los cuales se reconocieron pérdidas crediticias durante el 2019, no fueron reconocidos durante el 2020 por evaluación de su recuperabilidad.

A continuación, se presenta la matriz de provisión por pérdidas crediticias:

31 de diciembre de 2020	0-90 días	+ 90 días	+ 365 días	Total
Tasa de pérdida esperada	0%	0%	0%	100%
Cliente en reestructuración financiera e intimado legalmente	-	-	-	185,853
Modelo de negocio - Nivel 2	69,498,262	-	37,825	69,536,087
Modelo de negocio - Nivel 3	5,992,014	39,114	-	6,031,128
Modelo de negocio - Nivel 4	2,932,203	23	-	2,932,226
Balance bruto cuentas por cobrar comerciales y otras	78,422,479	39,137	37,825	185,853
<b>Provisión por pérdidas crediticias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185,853</b>

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de diciembre de 2020  
(Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

31 de diciembre de 2019	0-90 días	+ 90 días	+ 365 días	Total
Tasa de pérdida esperada	0%	0%	0%	100%
Cliente en reestructuración financiera e intimado legalmente	-	-	-	185,853
Modelo de negocio - Nivel 2	57,036,006	-	-	57,036,006
Modelo de negocio - Nivel 3	8,704,302	222,677	-	8,926,979
Modelo de negocio - Nivel 4	1,558,884	-	-	1,558,884
Balance bruto cuentas por cobrar comerciales y otras	67,299,192	222,677	-	185,853
<b>Provisión por pérdidas crediticias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185,853</b>

	2020	2019
Provisión al inicio del año	185,853	-
Provisión reconocida en resultados	-	185,853
<b>Provisión por pérdidas crediticias</b>	<b>185,853</b>	<b>185,853</b>

e) Riesgo de precios de combustibles

La Compañía está expuesta al riesgo resultante de la fluctuación del precio internacional de los combustibles. Debido a que la República Dominicana no es un productor de combustibles, la Compañía compra el gas natural y el fueloil utilizado para la generación de energía de suplidores nacionales e internacionales a precios basados en índices internacionales, más transporte y otros cargos asociados. En general, el costo de gas natural se determina por referencia al índice publicado por Nymex Henry Hub y el del fueloil, por el publicado por Platts. Ambos índices son utilizados en las fórmulas de indexación incluidas en los precios de los contratos de venta de energía. Adicionalmente, los precios de energía declarados para las transacciones en el mercado Spot, incluyen las fluctuaciones de los precios de combustibles. Como resultado, la Compañía tiene una cobertura razonable contra estas variaciones.

La Compañía también está expuesta al riesgo resultante de cambios en el costo del carbón. Actualmente adquiere el carbón necesario para la operación de su unidad Barahona de la mejor oferta existente en el mercado. El costo variable de esta planta ha resultado históricamente más económico que el precio marginal del sistema.

### 30. EVALUACIÓN IMPACTO DEL COVID-19

La Organización Mundial de la Salud declaró el 11 de marzo de 2020 la enfermedad coronavirus "COVID-19" como pandemia; por lo cual, la Compañía activó su plan de respuesta a crisis. Se pusieron en marcha medidas diseñadas para salvaguardar el personal y garantizar la continuidad de las operaciones, incluyendo el resguardo financiero, comercial, legal y de abastecimiento.

El plan preventivo implementado por la Compañía ante este desafío sanitario ha sido exitoso. La generación de electricidad no se ha detenido. Las labores de operación, mantenimiento y administrativas se han desarrollado con efectividad, priorizando la seguridad, la salud y el bienestar de nuestro equipo humano y de todos los grupos de interés con que nos relacionamos. Así mismo, la Compañía ha extendido su solidaridad a las comunidades cercanas de sus centrales de generación y a grupos e instituciones vulnerables.

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
 Notas a los Estados Financieros Consolidados  
 31 de diciembre de 2020  
 (Valores expresados en dólares estadounidenses -US\$)

Hechos relevantes

La aparición del COVID-19 en la agenda institucional no ha impedido el avance del plan estratégico, ni el logro de los resultados presupuestados; sin embargo, caben destacar los siguientes hechos relevantes como efecto de la pandemia:

- Para el año 2020, la demanda de energía ha experimentado un cambio en los sectores de consumo: la demanda comercial e industrial disminuyó debido a la reducción de horarios laborales producto del estado de emergencia decretado por el Estado Dominicano, y la demanda residencial incrementó producto de la cuarentena impuesta por el Gobierno. Durante el 2020 la demanda total de electricidad en el sistema interconectado experimentó un incremento de 1.4% en comparación con el año 2019.
- El retraso parcial en el cobro de capacidad a un cliente (empresa de generación y distribución de energía local). Al 31 de diciembre de 2020, las cuentas por cobrar vencidas por este concepto ascendían a US\$7.1 millones y se encuentran en un proceso de arbitraje internacional (Nota 18). No se constituyó provisión por pérdidas crediticias por este concepto.
- Desembolsos de gastos menores ascendentes a US\$0.6 millones, incurridos principalmente en las medidas de salvaguarda del personal y de continuidad de operaciones del plan de respuesta a crisis. Este impacto fue reconocido como gastos operativos y generales del período.
- Dentro de las medidas adoptadas por el Gobierno dominicano para mitigar el impacto económico del COVID-19, la Dirección General de Impuestos Internos ("DGII") implementó una serie de facilidades para el cumplimiento de las obligaciones tributarias. La Compañía se acogió a las disposiciones emitidas por la DGII en su Aviso 23-20 *Facilidades para el cumplimiento tributario de los contribuyentes ante el impacto económico del coronavirus (COVID-19)*, respecto a la división en cuatro pagos iguales y consecutivos de la liquidación del impuesto sobre la renta correspondiente al ejercicio fiscal 2019 sin que estos estén sujetos a interés indemnizatorio.

Riesgos e incertidumbres

No se han materializado riesgos significativos relacionados con el COVID-19 que impacten la situación financiera, el resultado integral, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020. Aunque no es posible estimar con certeza los impactos futuros del COVID-19, las estimaciones realizadas hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados indican que no hay indicios que afecten la condición de negocio en marcha de la Compañía.

**31. EVENTOS SUBSECUENTES**

La Compañía ha evaluado los eventos subsecuentes hasta el 25 de marzo de 2021, fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, y no existen hechos posteriores significativos que requieran revelación.



Sobre el  
informe

## ¿Cómo se elaboró este informe GRI?

Este es el segundo Informe de Sostenibilidad elaborado por EGE Haina de conformidad con la opción Esencial de los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI), en esta ocasión para el periodo 2020.

El ciclo de reporte de la empresa es anual. Con anterioridad a éste se publicó en 2020 el primer Informe elaborado bajo la metodología GRI, correspondiente a la labor de la empresa durante el año 2019.

Para el Informe correspondiente a 2019 la definición de la materialidad se realizó con la colaboración activa de los grupos de interés, a partir de la evaluación del impacto económico, social y/o ambiental de cada uno y de la consideración de factores internos y de factores externos. Para este segundo Informe, se llevó a cabo un proceso de valoración de cada uno los temas materiales bajo la perspectiva de la estrategia de negocio y de las expectativas de los grupos de interés, que resultaron en la inclusión un nuevo tema material que se agrega a los seis temas materiales reportados el año pasado: compromiso con nuestras comunidades y la sociedad.

Los temas identificados son significativos para EGE Haina, se está trabajando sobre ellos, o en casos puntuales la empresa ha asumido el compromiso de gestionarlos en el corto o el mediano plazo.

Para definir los contenidos relevantes de este volumen, se utilizaron los Estándares GRI para la elaboración de reportes de sostenibilidad. Estos estándares definieron los pasos para determinar los aspectos y temas a incluir, así como los principios para establecer y exponer los contenidos.

Para el presente informe no existe replanteamiento de la información contenida respecto al informe anterior y a su cobertura. Para comentarios, sugerencias o consultas relativas a este documento o su contenido, contactar a: [sostenibilidad@egehaina.com](mailto:sostenibilidad@egehaina.com)

Estándar GRI	Contenido	Números de página o URL	Omisión
<b>GRI 101: FUNDAMENTOS 2016</b>			
<b>CONTENIDOS GENERALES</b>			
<b>GRI 102: CONTENIDOS GENERALES 2016</b>			
<b>1. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN</b>			
102-1	Nombre de la organización	22	
102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	22	
102-3	Ubicación de la sede	22	
102-4	Ubicación de las operaciones	26-51	

102-5	Propiedad y forma jurídica	24	
102-6	Mercados servidos	89-91	
102-7	Tamaño de la organización	26, 89, 90, 91, 118, 121, 163	
102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	118, 119	
102-9	Cadena de suministro	87, 88	
102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	-	No se reportan cambios significativos en la organización y su cadena de suministro durante el periodo de este reporte.
102-11	Principio o enfoque de precaución	102, 103	
102-12	Iniciativas externas	57-61	
102-13	Afiliación a asociaciones	73	
<b>2. ESTRATEGIA</b>			
102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	6-9	
<b>3. ETICA E INTEGRIDAD</b>			
102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	14, 15, 22	
<b>4. GOBERNANZA</b>			
102-18	Estructura de gobernanza	10-19	
<b>5. PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS</b>			
102-40	Lista de grupos de interés	64-67	
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	No aplica	A la fecha no se han suscrito acuerdos de negociación colectiva.
102-42	Identificación y selección de grupos de interés	64	
102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	64	

Estándar GRI	Contenido	Números de página o URL	Omisión
104-44	Temas y preocupaciones claves mencionados	67-67	
<b>6. PRÁCTICAS PARA LA ELABORACIÓN DE INFORMES</b>			
102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	164	
102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	226	
102-47	Lista de temas materiales	70	
102-48	Reexpresión de la información	No aplica	No se reporta reexpresión de información durante el periodo de este reporte.
102-49	Cambios en la elaboración de informes	No aplica	Por tratarse del primer reporte elaborado bajo el Estándar GRI no se reportan cambios.
102-50	Periodo objeto del informe	226	
102-51	Fecha del último informe	226	
102-52	Ciclo de elaboración de informes	226	
102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	226	
102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	226	
102-55	Índice de contenido GRI	226-231	
102-56	Verificación externa	No aplica	Para el periodo reportado no se realizó una verificación externa.

<b>TEMAS MATERIALES</b>			
<b>DESEMPEÑO ECONÓMICO SOSTENIBLE</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	160	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	160	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	160	
<b>GRI 201: DESEMPEÑO ECONÓMICO 2016</b>			
201-1	Valor económico directo generado y distribuido	160	
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	153	
<b>BUEN GOBIERNO CORPORATIVO Y ÉTICA</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	14-16	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	14-16	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	14-16	
<b>EXCELENCIA OPERACIONAL</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	82-86	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	82-86	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	82-86	
<b>COMPROMISO Y GESTIÓN AMBIENTAL</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	102, 103	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	102, 103	

Estándar GRI	Contenido	Números de página o URL	Omisión
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	102, 103	
<b>GRI 307: CUMPLIMIENTO AMBIENTAL 2016</b>			
307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	107	
<b>ENFOQUE EN ENERGÍA RENOVABLE</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	55	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	55	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	55	
<b>GRI 305: EMISIONES 2016</b>			
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	108	
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	109	
<b>COMPROMISO CON NUESTRAS COMUNIDADES Y LA SOCIEDAD</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	138, 139	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	138, 139	
103-3	Evaluación del enfoque de gestión	138, 139	
<b>GRI 413: COMUNIDADES LOCALES 2016</b>			
413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	138-148	
<b>COMPROMISO CON NUESTRA GENTE</b>			
<b>GRI 103: ENFOQUE DE GESTIÓN 2016</b>			
103-1	Explicación del tema material y su Cobertura	116, 117, 126	
103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	116, 117, 126	

103-3	Evaluación del enfoque de gestión	116, 117, 126	
<b>GRI 403: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO 2018</b>			
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	128-129	
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	129-132	
403-3	Servicios de salud en el trabajo	131, 132	
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	131-132	
403-5	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	130	
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	131, 132	
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en la salud y la seguridad de los trabajadores directamente vinculados con las relaciones comerciales	128, 129	
403-8	Cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	131, 132	
403-9	Lesiones por accidente laboral	129-132	

COORDINACIÓN Y EDICIÓN  
Dirección de Comunicaciones y  
Responsabilidad Social de EGE Haina

ASESORÍA  
Ileana Rojas

DISEÑO  
Lourdes Periche Agencia Creativa

FOTÓGRAFOS  
Fernando Calzada, Francisco Manosalvas,  
Mibsan Espejo, Amilkar Almánzar,  
Príamo Méndez, Sergio Frías, Mario De Peña,  
Víctor Santana, Sur Media Group  
y fuente externa

Agosto de 2021



 **EGE HAINA**

